



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Liana Spazzafumo  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità Italiana  
  
Data di nascita 17 marzo 1961

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da-a)	Dal 16 maggio 2017 a oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia Regionale Sanitaria Via Gentile da Fabriano, 3 Ancona
Tipo di azienda o settore	ARS- Regione Marche
Tipo di impiego	Dirigente PF Flussi informativi sanitari e monitoraggio SSR - ARS Regione Marche
Principali mansioni di responsabilità	Raccolta, verifica ed elaborazione flussi informativi. Contenuti ed indicatori dell'archivio regionale dei dati e delle informazioni di interesse sanitario a supporto della programmazione sanitaria regionale. Metodologie per le attività di analisi, valutazione e monitoraggio dei bisogni, della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie e delle risorse correlate a supporto della programmazione sanitaria regionale nonché per la definizione dei costi standard. Monitoraggio LEA. Coordinamento dei contenuti informativi relativi agli adempimenti ministeriali e regionali. Osservatorio epidemiologico e registri di patologie Terzo certificatore della gestione sanitaria accentrata. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza
Date (da-a)	Dal 1 settembre 2014 a 30 Aprile 2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro	INRCA – IRCCS Via S. Margherita, 5 60100 Ancona
Tipo di azienda o settore	Regione Marche
Tipo di impiego	Dirigente distaccato attualmente presso Servizio Sanità - Regione Marche, fino a giugno 2016 presso l'Osservatorio Epidemiologico Regionale - ARS Regione Marche
Principali mansioni di responsabilità	Analisi Statistica e Monitoraggio SSR. Applicazione dei modelli statistici. Valutazione dei bisogni assistenziali della popolazione marchigiana ed immigrata nella Regione Marche.
Date (da-a)	da Aprile 1992 ad 31 Agosto 2014
Nome e indirizzo del datore di lavoro	INRCA – IRCCS Via S. Margherita, 5 60100 Ancona
Tipo di azienda o settore	U.O.S.D. Laboratorio di Studi e Ricerca in Biostatistica – PST INRCA
Tipo di impiego	Dirigente Responsabile della U.O.S.D. in Biostatistica

Principali mansioni e responsabilità

Dal 2010 Responsabile della U.O.S.D. Laboratorio di Studi e Ricerca in Biostatistica – Staff Direzione Scientifica INRCA

dal 1992 al 2009 Dirigente Ricercatore Professional presso il Centro di Biometria e Statistica Sanitaria - Polo Scientifico Tecnologico INRCA

**Expertise** nello studio e applicazione delle metodologie statistiche per gli studi di epidemiologia clinica e genetica, per la ricerca biomedica, e le scienze socio-comportamentali.

**Coordinatrice** del gruppo di studio dell'INRCA della Ricerca Europea "Genetics of Healthy Aging" (GEHA) (LSHM-CT-2004-503270- Resp. Prof. Claudio Franceschi).

**Project manager** del Progetto Strategico Direzionale ICLA Progetto speciale di ricerca scientifica determina 92/DGEN del 31/07/2007.

**Coordinamento e docenza** del Progetto Strategico Istituzionale "La Valutazione MultiDimensionale dell'Anziano Fragile" per le tutti i P.O.R. INRCA dal 2005 al 2008 con la Direzione Sanitaria d'Istituto INRCA

**Responsabile scientifico** degli aspetti metodologico-statistico e gestionali dei seguenti progetti di ricerca finalizzati e Progetti Direzionali dell'INRCA :

- "Riabilitazione dell'Anziano Fragile: i disturbi dell' umore nei risultati della riabilitazione intensiva multidisciplinare" - Progetti di ricerca ex art. 56 legge n.289/2002 – Fondi anno 2005 (Resp. Dott. Angelo Scuteri)
- "Ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica nel monitoraggio della Teleassistenza e dell'Assistenza Domiciliare Integrata nella gestione di pazienti con pneumopatie croniche disabilitanti e ventilodipendenti" - Progetti di ricerca ex art. 56 legge n.289/2002 – Fondi anno 2005 (Resp. Dott. Lazzaro Repetto)
- "Modelli Riabilitativi Multi-disciplinari: i nuovi "farmaci" per il paziente anziano con scompenso cardiaco cronico? Programma strategico" - Ricerca Finalizzata 2007 (Resp. Prof. Roberto Bernabei)
- "Psychological consequences of cancer in elderly patients and their family" Progetto di ricerca per I giovani ricercatori Codice GR-2009-1601048 –Ricerca finalizzata 2011
- Analisi degli indicatori del processo di valutazione della performance individuale - Progetto Direzionale Anno 2012
- Integrazione nel progetto Report-AGE delle Banche Dati e delle Fonti Informative sui pazienti ricoverati presso i POR INRCA- Progetto Direzionale Anno 2013

Ha partecipato a progetti della Direzione Generale INRCA in campo gestionale-amministrativo rivolti al miglioramento della qualità, della formazione e del sistema di valutazione aziendale INRCA. Dal 2009 qualificata come auditor qualità interno nel settore sanitario

- Date (da – a) Dal 6 Aprile 2010 al 30 Dicembre 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comitato di Bioetica INRCA - Via S. Margherita, 5 - 60100 Ancona
- Tipo di azienda o settore Comitato di Bioetica INRCA
- Tipo di impiego Biostatistico
- Principali mansioni e responsabilità Valutazione statistica dei protocolli di ricerca sottoposti all'approvazione del Comitato di Bioetica
  
- Date (da – a) Anni 2010- 2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro INRCA – IRCCS Via S. Margherita, 5 - 60100 Ancona.
- Tipo di azienda o settore INRCA -IRCCS
- Tipo di impiego 2 Progetti Formativi aziendali "Epidemiologia e Sperimentazione Clinica in Geriatria"
- Principali mansioni e responsabilità Coordinamento scientifico e Docenza
  
- Date (da – a) Dal 12 Maggio al 5 Giugno 2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro INRCA– IRCCS, Via S. Margherita, 5 – 60100 Ancona.

- Tipo di azienda o settore Direzione Generale INRCA
  - Tipo di impiego Corso di formazione a tutto il personale INRCA sul tema "La progettazione e la gestione del colloquio di valutazione"
- Principali mansioni e responsabilità Docenza
- Date (da – a) Anni 2007-2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Società Italiana di Chirurgia Coloretta (SICCR) e Università Cattolica di Roma - Largo A. Gemelli - Roma
- Tipo di azienda o settore Società Italiana di Chirurgia Coloretta (SICCR), con il patrocinio del l'Università Cattolica di Roma
  - Tipo di impiego Docenza di Statistica Medica Applicata ai Corsi Post-Universitari di Metodologia della Ricerca in Chirurgia- I-IV Edizione
- Principali mansioni e responsabilità Docente
- Date (da – a) dal 14-15 Dicembre 2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro INRCA – IRCCS Via S. Margherita, 5 - 60100 Ancona.
- Tipo di azienda o settore Centro di Biometria e Statistica Sanitaria del Dipartimento Ricerche Gerontologiche INRCA – IRCCS
  - Tipo di impiego Docente al Corso di aggiornamento per la dirigenza ECM "Statistica di base per la ricerca scientifica"
- Principali mansioni e responsabilità Coordinamento scientifico e docenza
- Date (da – a) dal 13 al 14 Novembre 2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro INRCA – IRCCS Via S. Margherita, 5 - 60100 Ancona
- Tipo di azienda o settore I.N.R.C.A. - SIMeL Istituto Di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico - Società Italiana Medicina di Laboratorio
  - Tipo di impiego Corso di formazione in Epidemiologia e Statistica applicate al Laboratorio e alla Ricerca Geriatria.
- Principali mansioni e responsabilità Docenza sul tema "Applicazioni in Epidemiologia"
- Date (da – a) dal 29 Settembre al 1 Ottobre 1998.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro INRCA – IRCCS Via S. Margherita, 5 - 60100 Ancona
- Tipo di azienda o settore Dipartimento Ricerche Gerontologiche INRCA -IRCCS
  - Tipo di impiego Docente al Corso di aggiornamento per il personale ricercatore "Corso introduttivo di SPSS"
- Principali mansioni e responsabilità Coordinamento scientifico e docenza

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	Dal 3 Aprile al 27 Giugno 2013
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi- Milano per INRCA-IRCSS
Principali materie / abilità Qualifica conseguita	Corso di Il Project management a servizio della ricerca Certificato di partecipazione
Date (da – a)	13 al 15 Settembre 2012
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso "Introduzione ai modelli con equazioni strutturali (SEM)" Università degli Studi di Pavia-Unità di Statistica Multivariata con il patrocinio di SISMEC
Principali materie / abilità Qualifica conseguita	Applicazione dei modelli SEM attraverso il software statistico R Certificato di partecipazione
Date (da – a)	22 Giugno al 4 luglio 2009
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	BiostatEpi -Summer school on modern methods in biostatistics and epidemiology – Cison di ValMarino – Treviso- Italy
Principali materie / abilità Qualifica conseguita	Applied Longitudinal Analysis and survival analysis Diploma
• Date (da – a)	Dal 6 Maggio all'11 Giugno 2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	INRCA – IRCCS Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico- Ancona
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sviluppare capacità di analisi e di progettazione organizzativa. Integrazione con le diverse articolazioni aziendali. Lavoro in equipe e motivazione collaboratori.
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione con esito positivo al Corso ECM "Lo sviluppo delle competenze di management e leadership"
• Date (da – a)	Dal 23 al 25 Ottobre 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	INRCA – IRCCS Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico - Ancona
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	La strutturazione, l'organizzazione e la realizzazione di pubblicazioni scientifiche, abstract, poster e comunicazioni orali.
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione con esito positivo al Corso ECM "La pubblicazione Scientifica: Struttura e Realizzazione"
• Date (da – a)	Dal 22 al 31 maggio 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	INRCA – IRCCS Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico- Ancona
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Acquisizione degli strumenti necessari per progettare database, estrarre le informazioni dal database, generare report di stampa, produrre maschere, query e report.
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione con esito positivo al Corso ECM "Area Informatica: Corso Access"
• Date (da – a)	dal 11 al 13 Ottobre 2004
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Centro Nazionale di Epidemiologia, Sorveglianza e Promozione Della Salute Istituto Superiore di Sanità, Via del Castro Laurenziano 10, 00161 Roma
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Approccio epidemiologico alle informazioni provenienti dalla identificazione dei geni per fornire agli operatori gli strumenti per la comprensione e la progettazione di studi epidemiologici e genetici su malattie a patogenesi multifattoriale.
• Qualifica conseguita	Attestato di frequenza al Evento formativo ECM "Corso di Epidemiologia Genetica di Base"
• Date (da – a)	dal 3 al 5 Ottobre 2004
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SPSS Italia- Training Via Isonzo, 61 40033 Bologna

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Date (da – a)
- Tecniche statistiche basate su modelli di regressione. Ampia panoramica delle problematiche di applicazioni di analisi statistica multivariata per la segmentazione (cluster analysis), la classificazione (analisi discriminante, alberi decisionali) e per il perceptual mapping (analisi fattoriale, analisi delle corrispondenze, multidimensional scaling).
- Certificato di frequenza al Corso di Analisi Statistica Multivariata con SPSS
- dal 9 al 16 Settembre 2001
- Mediterranean School of Epidemiology and Statistical Methods in Biomedical Research- CNR- Istituto di Tecnologie Biomediche - Isola di Capo Rizzuto (Crotone)-Italia
- Epidemiologic methods for the study of diseases of aging: il corso ha fornito una review degli studi delle malattie dell'invecchiamento con particolare attenzione all'implementazione di studi caso-controllo e di coorte nell'anziano.
- Genetic association analysis: il corso era focalizzato sugli studi genetici al fine di fornire le basi teoriche e pratiche per le applicazioni nella ricerca di base, diagnostica e farmacogenetica
- Certificato di frequenza ai Corsi "Epidemiologic methods for the study of diseases of aging" e "Genetic association analysis".
- dal 26 al 30 Maggio 1997
- International Biometric Society-Regione Italiana
- c/o Società Italiana di Biometria – via S. Bonaventura, 13 - 50145 Firenze
- Statistical modelling: logistic and probit regression, Contingency tables for cross-classified binary data. Profile and conditional likelihood. Multicategory response and multinomial logit model (MLM). Ordered response categories; structured multinomial responses. Multi-centre studies and random effect models.
- Attestato di partecipazione al Corso "Generalized linear models for multinomial response" tenuto presso l'Istituto di Statistica e Biometria dell'Università degli studi di Milano dal Prof. M. Aithin-Director of Statistical Consultancy Service -University of Newcastle (UK)
- dal 18 al 22 Settembre 1995
- International Biometric Society, Gargnano del Garda (BS)
- c/o Dipartimento di Statistica "Giuseppe Parenti"
- V.le Morgagni, 57/58 - 50134 Firenze
- Peculiarità degli studi e dei dati di sopravvivenza. Metodi di elaborazione: tavole di sopravvivenza, metodo del prodotto del limite, confronto di curve di sopravvivenza. Modelli di analisi della sopravvivenza: il modello di regressione di Cox
- Attestato di partecipazione al Corso organizzato "Metodologia Statistica per l'analisi della sopravvivenza: aspetti teorici e applicativi"
- dal 21 al 23 Settembre 1994
- SAS Institute- Servizio di Formazione
- Via S. Martino, 17- Milano
- Riconoscimento ufficiale come utente qualificata SAS System
- Diploma di Formazione "Analisi Multivariata: Applicazioni Pratiche "
- Dal 11 al 15 Giugno 1990
- Dipartimento di Statistica, Probabilità e Statistiche Applicate - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
- Piazzale Aldo Moro,5 - 00185 Roma
- Approfondimento della metodologia di analisi statistica dei dati di sopravvivenza e dei modelli statistici teorici.
- Attestato di partecipazione al I° Seminario Avanzato su "L'analisi dei dati di Sopravvivenza"
- Dal 5 al 7 Aprile 1990

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
    - Qualifica conseguita
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
    - Qualifica conseguita
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
    - Qualifica conseguita
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
    - Qualifica conseguita

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

#### **Inglese**

- Capacità di lettura Ottima
- Capacità di scrittura Ottima
- Capacità di espressione orale Buona

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI  
*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Ho acquisito notevoli capacità' di gestione dei rapporti di collaborazione e di lavoro in team, grazie alla mia esperienza come data scientist e nel coordinamento di gruppi di studio e negli ultimi anni nell'aver messo a disposizione la mia professionalità in un ambiente di lavoro dedicato alla pubblica amministrazione regionale.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE  
*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Capacità di lavorare in situazione di piena autonomia sviluppata attraverso all'attività di coordinamento con gestione di risorse umane, tecniche e finanziarie.  
Elevato grado di flessibilità e adattamento alle diverse situazioni di lavoro ricoprendo più incarichi all'occorrenza ed in particolare nell'organizzazione di attività formative  
Spiccate doti organizzative maturate con l'esperienza lavorativa e quotidiana.  
Orientamento al risultato: attitudine innata e ulteriormente sviluppata anche grazie all'attività dilettantistico-sportiva (Perfect Shape) e attività di volontariato a soggetti adolescenti con disagio psichico svolte nel tempo libero.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE  
*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Competenze riguardo i seguenti programmi: MS – office pack (Word, Excel, PowerPoint, Outlook, Outlook Express, Access), Winzip, Internet Explorer,  
Competenze specifiche dei software statistici: SPSS ver.22, Sample Power, GPower, Stata, R, RevMan 5.2

PATENTE O PATENTI

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

**Coautore** di oltre 200 pubblicazioni scientifiche e abstracts su riviste nazionali ed internazionali.  
**h- index: 29**  
**Reviewer** per la parte statistica della rivista scientifica Techniques in Coloproctology

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 675/96 del 31 dicembre 1996.

Ancona, 28 luglio 2017

NOME E COGNOME (FIRMA)  
Liana Spazzafumo

