



Tabella A1

Tassi di Assenza della Segreteria Generale e dei servizi della Giunta Regionale

Strutture Regionali	Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili					
	Malattia	L104	Maternità Congedi	Assenze retribuite	Assenze non retribuite	Ferie
Segreteria generale	1,37%	2,44%	0,07%	3,84%	0,61%	24,83%
Servizio Affari istituzionali e integrità	3,98%	1,15%	0,62%	3,91%	2,19%	22,70%
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	3,18%	2,07%	0,81%	2,61%	1,29%	30,95%
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	6,35%	0,62%	0,43%	2,19%	3,86%	22,40%
Servizio Politiche agroalimentari	2,54%	2,11%	0,87%	3,40%	0,25%	23,48%
Servizio Politiche sociali e sport	2,78%	3,79%	1,00%	3,00%	0,49%	23,69%
Servizio Protezione civile	2,37%	0,91%	1,63%	3,54%	0,00%	21,33%
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	0,65%	1,49%	0,54%	3,70%	0,46%	23,71%
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	2,24%	2,32%	0,29%	2,50%	0,00%	23,39%
Servizio Sanità	2,31%	3,04%	0,24%	2,40%	0,00%	20,40%
Servizio Stazione unica appaltante Marche	5,87%	1,28%	5,70%	3,99%	0,00%	21,54%
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	3,44%	3,23%	1,30%	2,98%	0,46%	20,39%
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	2,52%	2,60%	0,55%	3,91%	0,17%	21,42%
<b>Totale complessivo</b>	<b>2,67%</b>	<b>2,25%</b>	<b>0,80%</b>	<b>3,26%</b>	<b>0,54%</b>	<b>23,75%</b>



Tassi di Assenza delle singole strutture dirigenziali

Strutture Regionali	Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili					
	Malattia	L104	Maternità Congedi	Assenze retribuite	Assenze non retribuite	Ferie
<b>Segreteria generale</b>	<b>1,37%</b>	<b>2,44%</b>	<b>0,07%</b>	<b>3,84%</b>	<b>0,61%</b>	<b>24,83%</b>
Segreteria generale	2,14%	1,05%	0,00%	3,32%	0,00%	24,95%
Posizione di funzione Performance e sistema statistico	1,56%	4,99%	0,20%	5,24%	1,81%	23,28%
Posizione di funzione Vice Segreteria	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	17,19%
Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing	0,91%	1,25%	0,00%	3,17%	0,00%	26,38%
<b>Servizio Affari istituzionali e integrità</b>	<b>3,98%</b>	<b>1,15%</b>	<b>0,62%</b>	<b>3,91%</b>	<b>2,19%</b>	<b>22,70%</b>
Servizio Affari istituzionali e integrità	3,88%	1,23%	0,66%	3,93%	2,33%	22,62%
Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali	5,52%	0,00%	0,00%	3,60%	0,00%	23,88%
<b>Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione</b>	<b>3,18%</b>	<b>2,07%</b>	<b>0,81%</b>	<b>2,61%</b>	<b>1,29%</b>	<b>30,95%</b>
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	3,60%	2,30%	0,00%	3,18%	3,16%	24,08%
Posizione di funzione Innovazione, Ricerca e Competitività	0,87%	0,97%	0,00%	3,34%	2,18%	23,30%
Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi	4,54%	1,70%	0,47%	3,39%	4,13%	20,90%
Posizione di funzione Industria, artigianato, commercio e internazionalizzazione	1,28%	2,06%	1,37%	3,63%	0,00%	33,28%
Posizione di funzione Gestione del Mercato del Lavoro e dei Servizi per l'Impiego (pubblici e privati)	3,41%	2,15%	1,15%	2,07%	0,08%	34,18%
Posizione di funzione Economia ittica e cooperazione	1,71%	0,48%	3,27%	4,23%	0,00%	25,08%
Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per la Formazione	2,37%	3,04%	0,38%	1,55%	0,00%	44,71%
<b>Servizio Avvocatura regionale e attività normativa</b>	<b>6,35%</b>	<b>0,62%</b>	<b>0,43%</b>	<b>2,19%</b>	<b>3,86%</b>	<b>22,40%</b>
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	3,51%	0,89%	0,61%	2,42%	5,37%	22,25%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 1	7,84%	0,00%	0,00%	1,09%	0,00%	22,88%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 2	0,00%	0,00%	0,00%	0,54%	0,00%	27,98%
Posizione di funzione Consulenza giuridica	2,04%	0,00%	0,00%	0,68%	0,00%	26,27%
Posizione di funzione Produzione legislativa	26,09%	0,00%	0,00%	2,95%	1,02%	18,21%
<b>Servizio Politiche agroalimentari</b>	<b>2,54%</b>	<b>2,11%</b>	<b>0,87%</b>	<b>3,40%</b>	<b>0,25%</b>	<b>23,48%</b>
Servizio Politiche agroalimentari	3,22%	1,65%	3,02%	2,57%	0,00%	22,16%
Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap	2,71%	4,43%	0,41%	3,89%	1,00%	23,23%
Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro	2,33%	0,42%	0,00%	3,27%	0,00%	23,27%
Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona	3,22%	1,07%	0,76%	3,33%	0,00%	24,10%
Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata	1,08%	2,33%	0,22%	3,84%	0,00%	24,91%
<b>Servizio Politiche sociali e sport</b>	<b>2,78%</b>	<b>3,79%</b>	<b>1,00%</b>	<b>3,00%</b>	<b>0,49%</b>	<b>23,69%</b>
Servizio Politiche sociali e sport	2,25%	3,32%	1,47%	3,03%	0,72%	24,04%
Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore	3,34%	4,90%	0,00%	3,54%	0,00%	23,90%
Posizione di funzione Politiche giovanili e sport	4,27%	4,70%	0,00%	2,49%	0,00%	22,31%
<b>Servizio Protezione civile</b>	<b>2,37%</b>	<b>0,91%</b>	<b>1,63%</b>	<b>3,54%</b>	<b>0,00%</b>	<b>21,33%</b>
	2,37%	0,91%	1,63%	3,54%	0,00%	21,33%
<b>Servizio Risorse finanziarie e bilancio</b>	<b>0,65%</b>	<b>1,49%</b>	<b>0,54%</b>	<b>3,70%</b>	<b>0,46%</b>	<b>23,71%</b>
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	0,46%	1,45%	1,12%	3,27%	1,39%	22,21%
Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità	0,51%	0,39%	0,49%	2,87%	0,00%	25,10%
Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria	0,90%	2,29%	0,07%	4,64%	0,00%	23,99%
<b>Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali</b>	<b>2,24%</b>	<b>2,32%</b>	<b>0,29%</b>	<b>2,50%</b>	<b>0,00%</b>	<b>23,39%</b>



REGIONE MARCHE  
GIUNTA REGIONALE  
SERVIZIO RISORSE UMANE,  
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	0,99%	1,40%	0,31%	2,79%	0,00%	25,31%
Posizione di funzione Informatica e crescita digitale	2,32%	0,80%	0,40%	2,83%	0,00%	24,61%
Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro	3,46%	4,38%	0,20%	1,96%	0,00%	20,56%
<b>Servizio Sanità</b>	<b>2,31%</b>	<b>3,04%</b>	<b>0,24%</b>	<b>2,40%</b>	<b>0,00%</b>	<b>20,40%</b>
Servizio Sanità	2,90%	0,27%	0,00%	2,22%	0,00%	21,77%
Posizione di funzione Accreditamenti	0,18%	2,36%	1,27%	1,51%	0,00%	21,42%
Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva	0,33%	0,00%	0,00%	2,39%	0,00%	20,63%
Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extra ospedaliera	3,89%	9,19%	0,00%	2,05%	0,00%	18,51%
Posizione di funzione Risorse umane e formazione	2,76%	2,10%	0,00%	3,65%	0,00%	19,80%
<b>Servizio Stazione unica appaltante Marche</b>	<b>5,87%</b>	<b>1,28%</b>	<b>5,70%</b>	<b>3,99%</b>	<b>0,00%</b>	<b>21,54%</b>
Servizio Stazione unica appaltante Marche	2,88%	3,29%	0,00%	4,42%	0,00%	27,28%
Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali	0,00%	0,00%	0,00%	2,88%	0,00%	20,51%
Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione	1,06%	0,00%	30,58%	2,52%	0,00%	14,68%
Posizione individuale Supporto al R.U.P. della Stazione Unica Appaltante Marche	0,00%	0,00%	0,00%	3,04%	0,00%	25,00%
Posizione di funzione Soggetto aggregatore	26,39%	0,00%	0,00%	6,15%	0,00%	16,39%
<b>Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche</b>	<b>3,44%</b>	<b>3,23%</b>	<b>1,30%</b>	<b>2,98%</b>	<b>0,46%</b>	<b>20,39%</b>
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	5,41%	1,48%	0,00%	4,25%	0,00%	25,06%
Posizione di funzione Beni e attività culturali	6,43%	2,54%	0,00%	2,74%	2,24%	23,03%
Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne	0,71%	6,88%	0,66%	3,32%	0,00%	25,94%
Posizione di funzione Turismo	2,42%	2,78%	2,62%	2,49%	0,00%	15,32%
<b>Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio</b>	<b>2,52%</b>	<b>2,60%</b>	<b>0,55%</b>	<b>3,91%</b>	<b>0,17%</b>	<b>21,42%</b>
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	1,10%	2,78%	1,13%	4,83%	0,04%	21,88%
Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale	1,21%	2,11%	0,00%	4,07%	0,00%	15,79%
Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere	0,70%	2,34%	0,47%	5,99%	0,00%	21,29%
Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera	5,25%	0,84%	0,00%	1,22%	0,00%	20,79%
Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità	2,98%	4,28%	0,16%	2,89%	0,00%	20,91%
Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative	13,85%	0,00%	0,00%	2,39%	0,00%	10,94%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio	0,39%	5,08%	0,04%	2,28%	0,62%	21,77%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno	4,93%	4,32%	0,00%	2,25%	0,00%	24,49%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo	3,04%	0,81%	0,53%	3,51%	0,00%	23,11%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata	0,70%	3,07%	0,50%	2,89%	0,00%	20,96%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino	3,43%	0,03%	0,00%	2,80%	0,97%	23,85%
Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa	4,22%	1,99%	0,47%	4,91%	0,00%	20,91%
Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione	2,41%	3,13%	3,47%	2,85%	0,00%	22,85%
Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica	1,67%	1,68%	0,53%	6,84%	0,00%	19,87%
<b>Totale complessivo</b>	<b>2,67%</b>	<b>2,25%</b>	<b>0,80%</b>	<b>3,26%</b>	<b>0,54%</b>	<b>23,75%</b>



Tasso di maggiore presenza della Segreteria Generale e dei Servizi della Giunta Regionale

Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili	
Strutture Regionali	Maggiore presenza
Segreteria generale	4,12%
Servizio Affari istituzionali e integrità	3,21%
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	2,19%
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	5,04%
Servizio Politiche agroalimentari	2,95%
Servizio Politiche sociali e sport	2,82%
Servizio Protezione civile	6,18%
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	4,80%
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	3,32%
Servizio Sanità	4,56%
Servizio Stazione unica appaltante Marche	3,70%
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	2,55%
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	2,96%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,27%</b>



Tasso di maggiore presenza delle singole strutture dirigenziali

Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili

Strutture Regionali	Maggiore presenza
<b>Segreteria generale</b>	<b>4,12%</b>
Segreteria generale	3,70%
Posizione di funzione Performance e sistema statistico	3,84%
Posizione di funzione Vice Segreteria	34,94%
Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing	3,03%
<b>Servizio Affari istituzionali e integrità</b>	<b>3,21%</b>
Servizio Affari istituzionali e integrità	3,28%
Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali	2,07%
<b>Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione</b>	<b>2,19%</b>
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	2,75%
Posizione di funzione Innovazione, Ricerca e Competitività	6,26%
Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro, corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi	2,52%
Posizione di funzione Industria, artigianato, commercio e internazionalizzazione	4,51%
Posizione di funzione Gestione del Mercato del Lavoro e dei Servizi per l'Impiego (pubblici e privati)	1,22%
Posizione di funzione Economia ittica e cooperazione	4,62%
Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per la Formazione	0,91%
<b>Servizio Avvocatura regionale e attività normativa</b>	<b>5,04%</b>
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	5,45%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 1	0,65%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 2	5,98%
Posizione di funzione Consulenza giuridica	5,43%
Posizione di funzione Produzione legislativa	3,40%
<b>Servizio Politiche agroalimentari</b>	<b>2,95%</b>
Servizio Politiche agroalimentari	2,72%
Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap	3,61%
Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro	3,42%
Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona	2,78%
Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata	1,95%
<b>Servizio Politiche sociali e sport</b>	<b>2,82%</b>
Servizio Politiche sociali e sport	2,37%
Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore	2,49%
Posizione di funzione Politiche giovanili e sport	4,67%
<b>Servizio Protezione civile</b>	<b>6,18%</b>
	6,18%
<b>Servizio Risorse finanziarie e bilancio</b>	<b>4,80%</b>
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	5,31%
Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità	6,57%
Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria	3,15%
<b>Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali</b>	<b>3,32%</b>
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	3,03%
Posizione di funzione Informatica e crescita digitale	4,19%



REGIONE MARCHE  
GIUNTA REGIONALE  
SERVIZIO RISORSE UMANE,  
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro	2,99%
<b>Servizio Sanità</b>	<b>4,56%</b>
Servizio Sanità	6,49%
Posizione di funzione Accreditamenti	3,45%
Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva	7,13%
Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extra ospedaliera	2,76%
Posizione di funzione Risorse umane e formazione	3,92%
<b>Servizio Stazione unica appaltante Marche</b>	<b>3,70%</b>
Servizio Stazione unica appaltante Marche	2,25%
Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali	5,76%
Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione	1,36%
Posizione individuale Supporto al R.U.P. della Stazione Unica Appaltante Marche	6,29%
Posizione di funzione Soggetto aggregatore	6,37%
<b>Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche</b>	<b>2,55%</b>
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	2,59%
Posizione di funzione Beni e attività culturali	2,42%
Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne	1,54%
Posizione di funzione Turismo	2,98%
<b>Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio</b>	<b>2,96%</b>
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	3,19%
Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale	2,11%
Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere	2,84%
Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera	3,88%
Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità	2,36%
Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative	3,92%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio	3,06%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno	1,72%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo	2,89%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata	4,37%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino	2,60%
Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa	2,79%
Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione	3,01%
Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica	3,08%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,27%</b>