

Bando Aree di Crisi Misura 7.1 Progetto Azienda P.B.F.

Presentazione aziendale

- ▶ La PBF nasce nel 1976 dall'iniziativa dei tre soci, Renato Perugini, Maurizio Bruscia e Giovanni Ferri che, iniziando l'attività come operatori di macchine utensili per conto terzi, sono riusciti negli anni, a costruire una industria solida e capace di distinguersi per professionalità, competenza, e affidabilità.
- ▶ La PBF ha sede a Fano (PU), nella zona industriale, e opera in uno stabilimento di 8000 mq con 48 dipendenti. Siamo una realtà affermata nel settore metalmeccanico specializzata nella progettazione e costruzione di stampi a blocco, a passo e transfer, nella lavorazione della lamiera e piccola carpenteria, e rappresentiamo ,per il nostro mercato di riferimento, un valido supporto tecnico-produttivo nello sviluppo di nuovi articoli, offrendo una risposta sia alle esigenze della produzione di serie che di quella su commessa.
- ▶ Ad ottobre 2011 PBF otteniamo la certificazione ISO 9001 e sempre più qualità del prodotto e servizio al cliente diventano i motori che spingono l'azienda verso un miglioramento continuo e una ulteriore crescita professionale, che ci permettono di confrontarci con un mercato sempre più esigente e complesso.



Mercati di riferimento

- ▶ Il mercato di riferimento è costituito prevalentemente dalle Regioni del Centro Italia, in particolare la Regione Marche, Umbria, Abruzzo, Emilia Romagna.
- ▶ Di recente l'azienda abbiamo iniziato ad avere clienti anche nella Regione Piemonte.



Prodotto/servizio offerto

In questi 40 anni di attività ci siamo sempre più specializzati nella progettazione, prototipazione e produzione di Stampi e nella produzione di semilavorati e componenti per il settore dell'Arredamento, del Design, della Meccanica, dell'Edilizia e del Bianco (Elettrodomestici).

Negli ultimi anni abbiamo iniziato a proporci, anche a causa del rallentamento dei settori appena citati, nel settore dell'Automotive, il settore che, ad oggi, vediamo trainante per aziende operanti nel settore della meccanica di precisione.

Le tecnologie produttive su cui abbiamo puntato sono:

- ▶ Lavorazioni meccaniche di precisione per la produzione di stampi per la deformazione a freddo della lamiera e, in misura minore, per la produzione di serie di piccola carpenteria
- ▶ taglio laser e deformazione lamiera per la produzione di piccole e medie serie
- ▶ Stampaggio a passo e a ripresa delle lamiere per tirature elevate
- ▶ Assemblaggio e montaggio kit (reparto di recente costituzione)

Bando Aree di crisi: obiettivi 1/2

Presupposti e motivazioni che sono all'origine della proposta progettuale

Principalmente, la motivazione all'origine del progetto è stata la necessità di diversificare i rischi derivanti da settori produttivi che fino a 10 anni fa erano trainanti per l'economia italiana, come ad esempio arredo, elettrodomestici ed edilizia, ma che ad oggi hanno subito un rallentamento della domanda di mercato.

E' diventato quindi strategico per noi poter perseguire l'obiettivo finale del progetto di **Investimento: accedere e consolidare il nostro core business nel settore dell' Automotive, in particolare nella produzione di stampi e componenti per il settore delle automobili, mezzi di lavoro e da trasporto, motoveicoli, accessori e ricambi per gli stessi.**

L'accesso al settore Automotive ha avuto avvio dal 2015, quando abbiamo realizzato alcuni Stampi senza poterli però né progettare né trattenere per realizzare i semilavorati.

In effetti fino ad oggi gli Stampi prodotti vengono raramente lasciati al produttore italiano, in quanto si preferisce produrre in paesi dell'Est Europa dove si eseguono lavorazioni a basso costo e dove nei pressi esistono aziende di assemblaggio dei componenti realizzati.



Bando Aree di crisi: obiettivi 2/2

I componenti vengono così realizzati in Italia solamente nei casi di semilavorati particolarmente complessi, dove serve alta manodopera e specializzazione italiana, oppure per lotti di produzione molto limitata, dove quindi il costo orario incide relativamente sul prezzo. Per questo motivo abbiamo deciso di puntare su questi due importanti aspetti: alta qualità e produzione di piccoli lotti a prezzi competitivi, per poter proporci su questo settore.

A settembre 2015, anno di avvio del progetto di Investimento, la PBF ha acquistato un'Isola di Saldatura, per rispondere alle prime richieste di produzione provenienti dal settore Automotive, e in particolare da parte di un importante cliente della provincia di Bologna, la Pastori e Lombardi spa.

La soddisfazione del cliente lo ha chiederci di soddisfare quantitativi di ordini molto più consistenti, in quanto la Pastori e Lombardi spa ci ha proposto di diventare uno dei suoi due fornitori ufficiali ai quali l'azienda bolognese si rivolgerà per richiedere la produzione di stampi e la realizzazione di componenti per cassoni per camion.

L'importanza di tale richiesta produttiva ci ha portato a prendere la decisione di investire nella riorganizzazione dei propri processi produttivi, gestionali e organizzativi al fine di poter realizzare nuovi prodotti per il settore Automotive. Da questo progetto ci aspettiamo non solo importanti incrementi di Fatturato aziendale, ma anche una crescita generale dell'azienda sotto il profilo della qualità, della efficienza produttiva e di maggiori margini operativi lordi.

Organizzazione e gestione del progetto

Le Fasi del progetto di Investimento sono state le seguenti:

- Adeguamento reparto produttivo con Isola di Saldatura
- Ampliamento reparto Stampaggio su nuova area produttiva (nuovo immobile) con inserimento della Pressa Benelli di grosso tonnellaggio
- Inserimento nuova Fresa (Centro di Lavoro verticale) in attrezzeria sede attuale con assunzione personale dedicato (perito meccanico)
- Implementazione del sistema di gestione qualità con inserimento nuova assunzione nel reparto assicurazione qualità, implementazione nuove procedure di controllo durante i processi di progettazione e di produzione dei manufatti, e conseguimento certificazione IATF 16494

Impatto occupazionale e prospettive

Abbiamo avviato il progetto di investimento in data 24 settembre 2015, assumendo il dipendente ROSSI MATTEO dalle liste di mobilità in data 23 novembre 2015. Questo dipendente è stato inserito nel reparto assemblaggio/puntatura

Sono state poi assunte altre 2 persone, sia per potenziare il controllo qualità necessario al conseguimento della IATF 16949, sia per ampliare l'organico del reparto produttivo delle lavorazioni meccaniche, a seguito dell'acquisto del nuovo centro di lavoro.

Prospettive future di crescita commerciale e occupazionale

Nel futuro immediato ci piacerebbe consolidare le conoscenze acquisite negli ultimi due/tre anni, rafforzare il rapporto commerciale soprattutto coi i clienti piemontesi, ampliare la rosa dei clienti più solidi per ridurre i rischi finanziari.

Siamo stati contattati da ulteriori clienti, sempre del settore automotive, interessati sia alla produzione di stampi che di particolari, attirati dal nostro percorso di certificazione e dalla nostra disponibilità ad investire in nuovi macchinari e organizzazione.

Sentiamo l'esigenza di ampliare l'organico in ufficio tecnico, quindi stiamo facendo ricerche di personale sia in questa direzione, sia per rimpiazzare due prossimi pensionamenti in produzione.

Andamento economico e occupazionale

Venduto per Cliente (settori edilizia, cappe, arredamento, accessoristica per arredamento)											
Periodo di Riferimento:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	30/04/18	31/12/2018	
Cliente											
MEP.....	156.768,34	132.112,32	183.531,59	162.492,84	76.552,97	44.569,42	27.088,64	9.811,92	0,00	0,00	
MESSERSI' SPA	25.462,19	12.461,40	12.684,91	-1.631,36	5.770,98	0,00	3.600,44	2.218,34	1.028,12	2.827,33	
ELICA SPA	1.289.945,30	1.273.279,74	20487,46576	818.792,46	707.982,11	616.504,15	558.378,75	424.838,40	78.607,01	216.169,28	
S.E.V. SPA	8.389,36	4.181,77	2.581,26	3.489,35	6.660,67	3.039,86	1.486,33	2.123,22	586,53	1.612,96	
SALICE GUIDE SPA....	182.056,80	84.354,53	118.997,24	66.281,46	99.404,04	72.641,35	83.663,76	81.418,35	26.316,54	72.370,49	

Venduto per Cliente: settori automotive, ricambi, stampi e particolari							
Periodo di Riferimento:	2014	2015	2016	2017	30/04/2018	31/12/2018	
Cliente							
PASTORE & LOMBARDI SPA	358.564,00	490.678,51	642.172,30	1.372.482,22	532.867,08	1.465.384,47	
EURORICAMBI S.p.A.	392.681,85	336.587,23	303.263,47	330.402,32	98.753,95	271.573,36	
STR AUTOMOTIVE SRL	85.491,15	109.959,15	56.387,75	152.943,14	58.254,63	160.200,23	
CELLINO SRL	0,00	33.365,83	137.993,26	147.303,95	58.436,58	160.700,60	
DEEN ENGINEERING S.P.A.	150.920,00	225.595,10	100.394,78	59.184,43	28.800,00	79.200,00	
C.E.I. COSTRUZIONE	31.557,30	28.816,81	32.704,43	38.935,03	21.304,25	58.586,69	

	2014	2015	2016	2017
Fatt. Totale	4325631	4591416	5091277	5764673
Utile ante imp.	19211	92296	192233	318208

Occupazione	2014	2015	2016	2017	2018*
Medie	41	44,14	46,05	47,10	46,75
Consistenze	43	47	49	49	48

GRAZIE PER LA CORTESE
ATTENZIONE

