



Agenzia per la Coesione Territoriale

INCONTRO CON LA REGIONE
MARCHE

Roma 20 maggio 2016

Via Sicilia 162c
Sala Conferenze

OBIETTIVI DELL'INCONTRO

L'incontro mira a dare piena operatività alla collaborazione necessaria a garantire una corretta *governance* di tutte le risorse destinate alle Politiche di Coesione al fine di:

1. individuare le problematiche e le possibili soluzioni per la chiusura del ciclo di programmazione 2007-2013;
2. conseguire i molteplici obiettivi intermedi fissati nell'ambito del ciclo di programmazione 2014-2020;
3. raggiungere i risultati finali previsti dai programmi in termini di efficienza dei processi, efficacia degli interventi, qualità della spesa.

Lo svolgimento dell'incontro, che prevede libera trattazione di tutte le questioni di interesse, rappresenta un'importante occasione per riflettere sulle esigenze di sostegno e cooperazione reciproca.

Le norme ed i compiti

L'Agencia, ai sensi della norma istitutiva, assicura *il perseguimento delle finalità di cui all'articolo 119 comma V della Costituzione, con particolare riferimento alla sorveglianza ed al sostegno della politica di coesione ed al rafforzamento dell'azione di programmazione e coordinamento.*

I principali riferimenti normativi sono:

- art. 10 del D.L. n. 101/13 conv. con mod. dalla L. n. 125/13
- DPCM 9 luglio 2014 - approvazione dello Statuto
- DPCM 7 agosto 2015 - approvazione del Regolamento di organizzazione
- altro (es DPCM di contabilità, di trasformazione del Nucleo, Decreto DG di organizzazione, funzionamento Uffici, Nuvec ecc.)

Ripartizione dei compiti tra DPC ed Agenzia

Le funzioni in materia di politiche di coesione sono ripartite tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche di Coesione (DPC) e l'Agenzia.

Le competenze reciproche sono individuate dall'art. 10 del decreto legge n. 101/2013 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 125/2013.

In sintesi:

IL DPC

- segue le fasi delle politiche di coesione più strettamente riguardanti le strategie, la promozione ed il coordinamento dei programmi, la programmazione (economica e finanziaria) e la destinazione territoriale delle risorse
- coordina le procedure riguardanti il trasferimento delle risorse.

L'AGENZIA

Segue le fasi attuative dei programmi svolgendo:

- il monitoraggio sistematico e continuo dei programmi e dei progetti della politica di coesione (FESR, PAC, FSC) vigilando sulla loro attuazione nel rispetto delle competenze delle Amministrazioni titolari anche attraverso specifiche attività di valutazione e verifica.
- azioni di accompagnamento, sostegno, assistenza tecnica alle Amministrazioni
- la promozione del miglioramento della qualità e dell'efficacia dei progetti
- funzione di AdG di programmi e progetti particolari, anche a carattere sperimentale

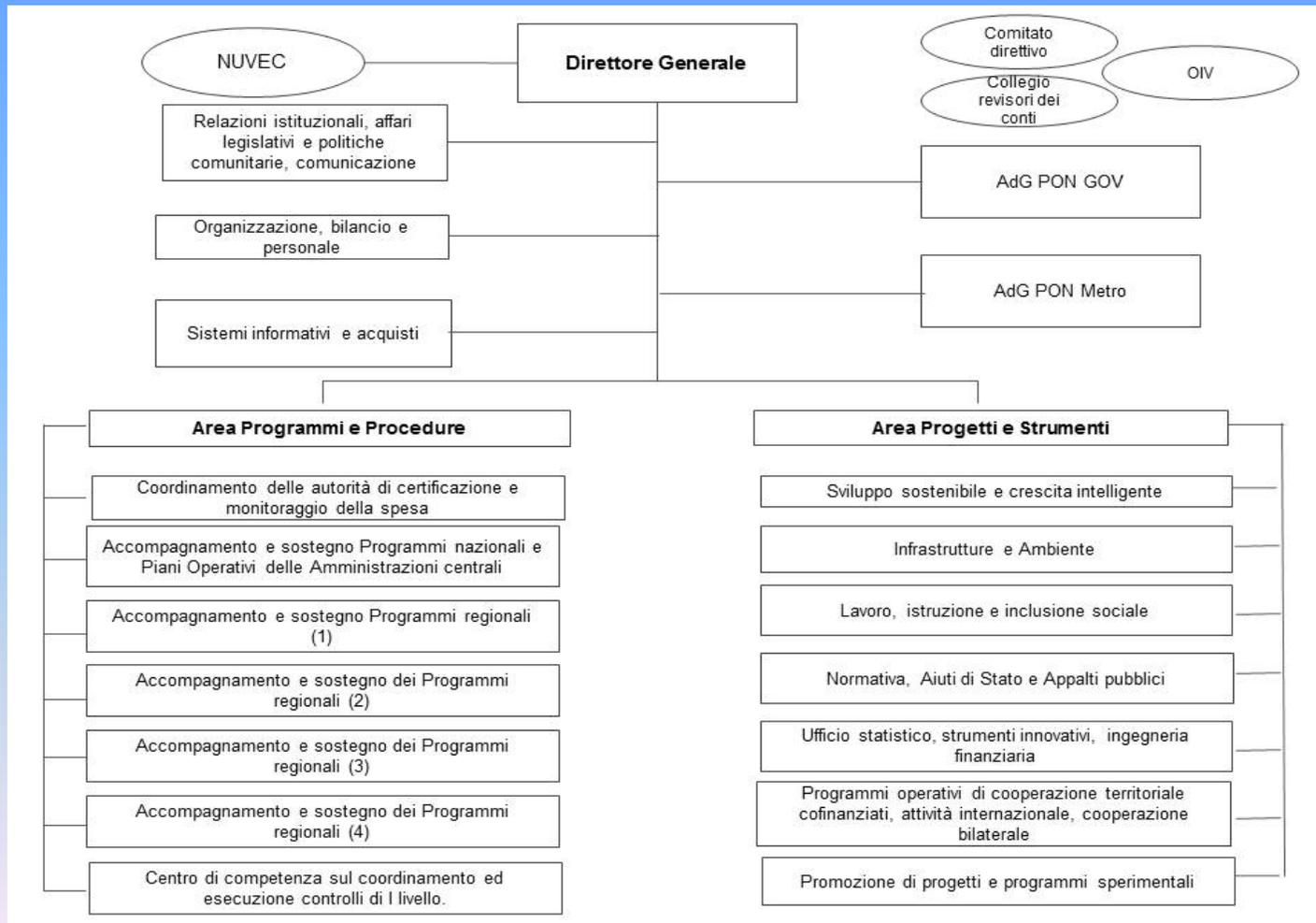
ed inoltre, dà esecuzione al mandato di cui al D. Lgs. n. 88/11.

NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO

Principi ispiratori

- Approccio unitario della politica di coesione attraverso l'unificazione all'interno degli stessi Uffici della *governance* dei diversi Fondi riguardanti risorse aggiuntive nazionali (FSC) e comunitarie
- Centralità del territorio nell'azione dell'Agenzia
- Lavoro in team e per processi – dinamica gestione a matrice
- Confronto e raccordo costante

La slide che segue riporta l'articolazione organizzativa dell'Agenzia



L'ACCOMPAGNAMENTO DEL NUVEC

STRUTTURA E COMPITI

NUVEC 1

ambito A

1. accompagnamento all'attuazione di programmi operativi, di investimento e di progetti
2. partecipazione e supporto alle task force istituite dall'Agenzia
3. accelerazione della spesa e individuazione di azioni per migliorare l'efficienza, l'efficacia nonché gli effetti socio-economici dei programmi

ambito B

1. monitoraggio delle priorità dell'Accordo di Partenariato, della condizionalità ex ante e dell'attuazione delle Strategie (S3) nazionale e regionali
2. monitoraggio rafforzato di programmi e progetti
3. attività della Rete dei nuclei di valutazione e verifica nelle materie di competenza del NUVEC

LE TASK FORCE ISTITUITE DALL'AGENZIA

Regione
Campania

Regione
Calabria

Regione
Siciliana

PON Reti e
Mobilità

Edilizia
scolastica

L'ACCOMPAGNAMENTO DEL NUVEC

STRUTTURA E COMPITI

NUVEC 2

Il settore è articolato in due ambiti di attività

Ambito A

- Autorità di audit (Ada) ai sensi dei regolamenti comunitari;

Ambito B

- Autorità di Audit dei Contratti Istituzionali di Sviluppo;
- Verifica dei sistemi di gestione e controllo dei programmi FSC e di 'Efficienza, Efficacia ed Economicità (3E)' di progetti di investimento nazionali.

Autorità di Audit dei
Programmi Comunitari

Autorità di Audit dei CIS
e verifiche progetti di
investimento
nazionali e delle 3E

AMBITO 1 - Sistema Conti Pubblici Territoriali

- A. Produzione dei conti consolidati del settore pubblico allargato a livello regionale;
- B. Gestione metodologica e organizzativa della Rete dei Nuclei Regionali;
- C. Gestione dei meccanismi di premialità/condizionalità;
- D. Sistema Informativo CPT (SI CPT);
- E. Gestione dei rapporti con il Sistema Statistico Nazionale (SISTAN);
- F. Analisi, metodi e studi a supporto delle politiche pubbliche territoriali;
- G. Verifica e monitoraggio del principio di addizionalità comunitaria;
- H. Comunicazione e diffusione

AMBITO 2 - Analisi e monitoraggio investimenti pubblici

- A. Integrazione delle banche dati in materia di investimenti pubblici;
- B. Elaborazione delle stime della spesa in conto capitale finalizzate ad anticipare il conto CPT;
- C. Sviluppo di metodologie e strumenti per analisi e previsioni della spesa;
- D. Attività statistiche a supporto dell'Autorità di Audit dei programmi comunitari e dei vari Servizi dell'Agenzia

MONITORAGGIO delle politiche di sviluppo

SUPPORTO alle scelte di policy

MIGLIORAMENTO dell'analisi

SUPPORTO nelle scelte legislative

La Rete dei Nuclei Regionali CPT operante presso tutte le Regioni italiane e il monitoraggio delle politiche di spesa pubblica

NUVEC 3

L'Agenzia ha incorporato nella sua struttura organizzativa il "Sistema dei Conti pubblici territoriali", che è un prodotto del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN), la rete dei soggetti pubblici e privati che produce informazione statistica ufficiale.

Presso ciascuna Regione e Provincia autonoma operano i Nuclei regionali dei Conti Pubblici Territoriali, costituiti con nomina dei rispettivi Presidenti.

Essi costituiscono una **rete fortemente finalizzata e operativa** e garantiscono, a supporto della programmazione nazionale e regionale, un **patrimonio informativo comune e condiviso**



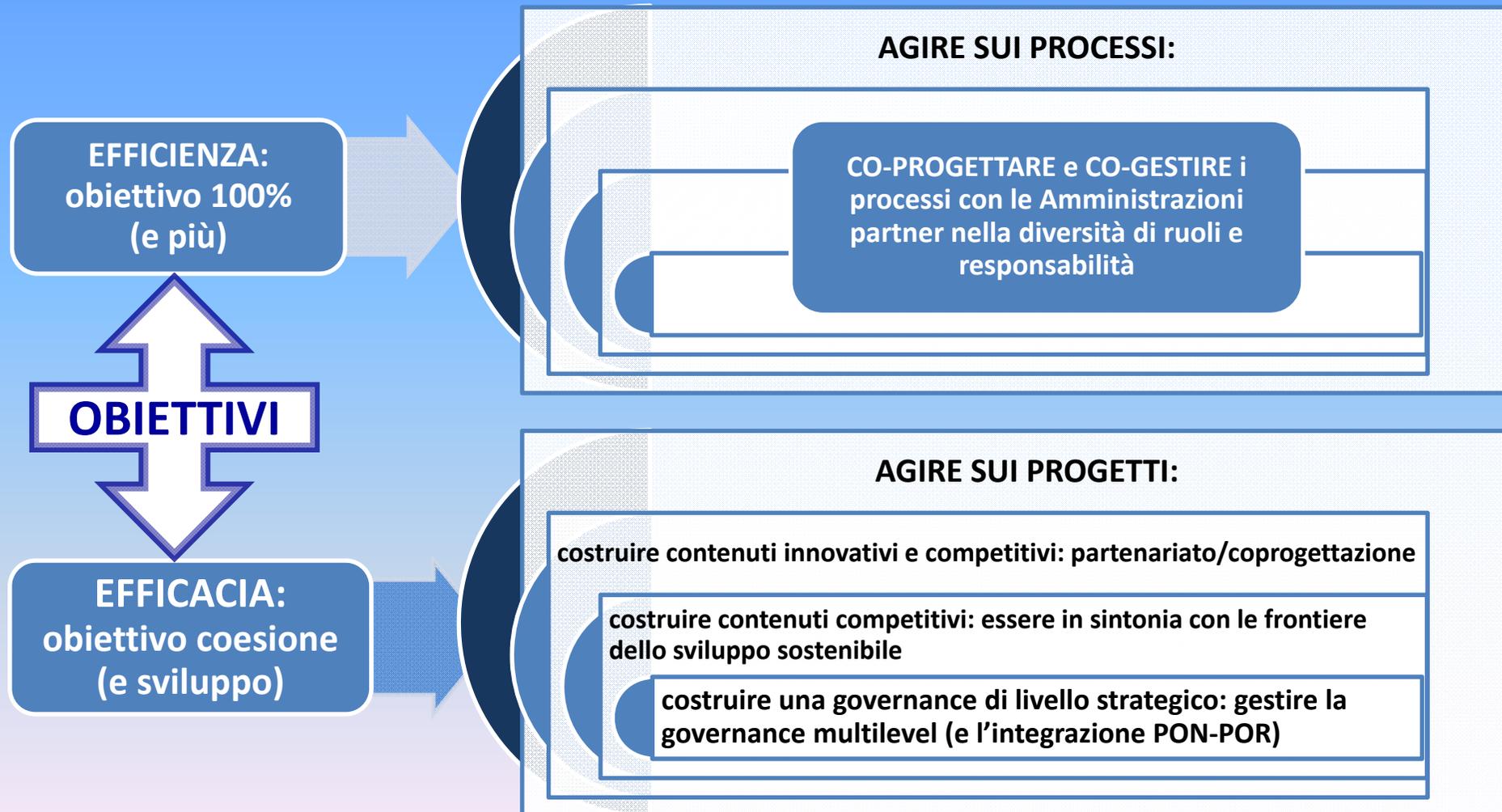
Interazione tra i settori

NUVEC 1 – 2 - 3



VERSO UNA NUOVA COOPERAZIONE AMMINISTRATIVA:

- i. Le **Amministrazioni come partner**: sorveglianza, monitoraggio, verifica, accompagnamento e supporto come **servizi alla P.A.** per qualificare la *governance* delle Politiche di Coesione
- ii. La **Coesione** come paradigma per la **cooperazione tra P.A.**: il rilascio di servizi alle Amministrazioni partner
- iii. Le competenze e le **linee di produzione** dei servizi: l'Area Programmi e Progetti gli uffici dell'Area Programmi e Procedure, il NUVEC, gli uffici di staff del DG
- iv. Qualificazione della domanda e *customizzazione* dei sistemi di servizio cooperativo
- v. la Matrice Organizzativa come strumento per la gestione della collaborazione interna a servizio della cooperazione con i partner
- vi. La *peer cooperation*: la cooperazione tra gli attori delle Politiche di coesione nel PON Governance e nel PON Metro



UN LABORATORIO PER IL NUOVO PARTENARIATO

Officine Coesione (oltre Officine Mezzogiorno)

GLI OUTPUT

- **PROPOSTE E ORIENTAMENTI:** mappa delle proposte rilevanti e degli orientamenti di livello strategico di valore nazionale, solidamente ancorati alla scala territoriale
- **PARTENARIATO RILEVANTE:** organizzazioni territorialmente ancorate e tra loro interconnesse a livello nazionale, finalizzate ad accompagnare il processo di trasformazione delle proposte individuate in progetti cantierati
- **PIATTAFORMA DI CO-PROGETTAZIONE:** piattaforma web based per la gestione attiva dei processi di coprogettazione e la condivisione dell'intera base informativa

UN LABORATORIO PER IL NUOVO PARTENARIATO

Il Metodo (1)

Costruire contenuti innovativi e competitivi:

PARTENARIATO

COPROGETTAZIONE

I **principi** (Regolamento Delegato (UE) n. 240/2014):

- **stretta cooperazione nel corso dell'intero ciclo del programma:** preparazione, attuazione, sorveglianza e valutazione
- **inclusione di autorità pubbliche, parti economiche e sociali e organismi che rappresentano la società civile**, compresi i *partner* ambientali e le organizzazioni locali e di volontariato, **che possono influenzare** significativamente l'attuazione dell'accordo di partenariato e dei programmi **o risentire** dei loro effetti
- stabilire i **principi essenziali** e le **buone prassi** in materia di **consultazione** sull'**analisi** delle sfide e delle esigenze da fronteggiare, sulla **selezione degli obiettivi e delle priorità** per raggiungerli, e sulle **strutture di coordinamento** e sugli **accordi di governance a più livelli**
- garantire la presenza dei *partner* nei **comitati di sorveglianza** dei programmi

UN LABORATORIO PER IL NUOVO PARTENARIATO

Il Metodo (2)

Costruire contenuti innovativi e competitivi:

Partenariato

Coprogettazione

- **CO-PROGETTAZIONE (obiettivi)**



IL SUPPORTO TEMATICO: SERVIZI VERTICALI (1)

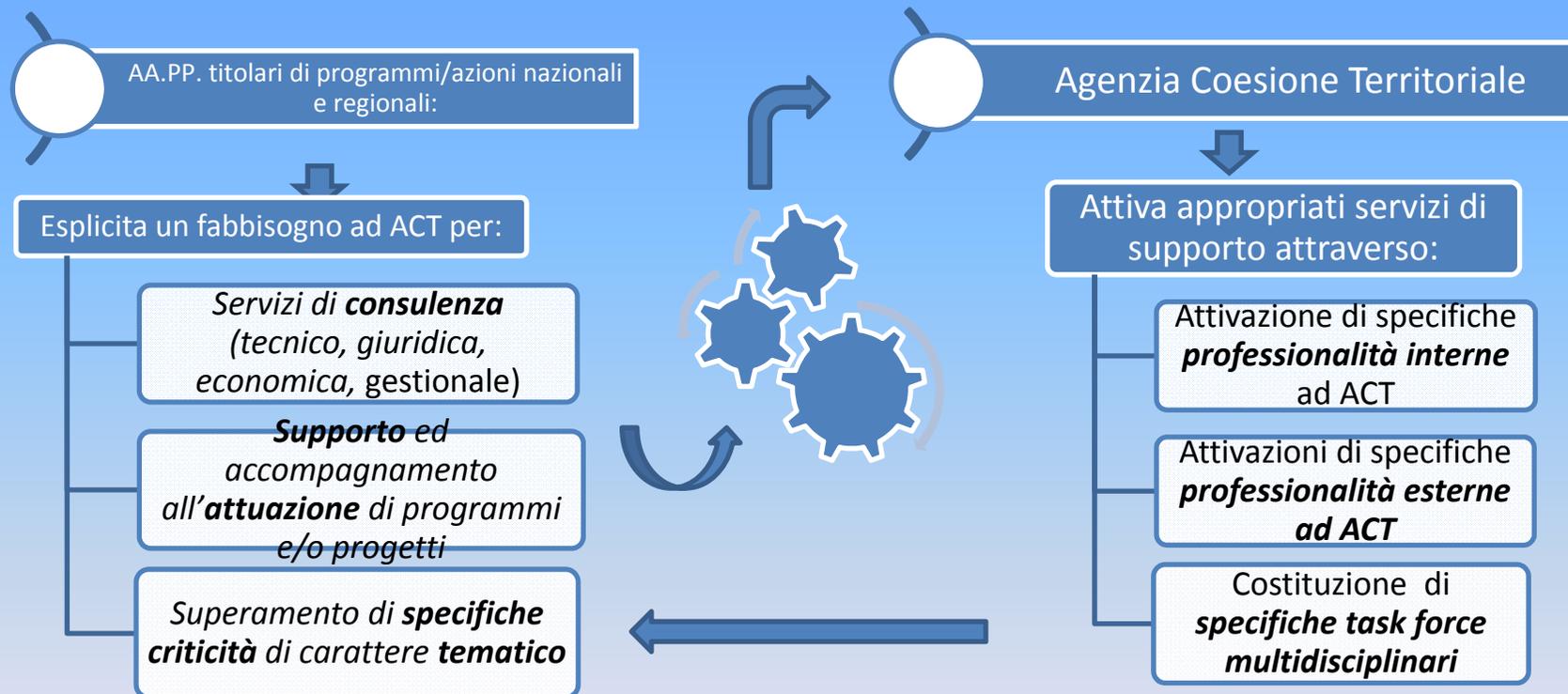
- i. **Cooperazione finanziaria**: Programmazione e monitoraggio dei flussi finanziari, affiancamento nella gestione finanziaria per il raggiungimento dei target di spesa, promozione dell'utilizzo dei *data warehouse* dell'Agencia e degli altri partner
- ii. **Certificazione della spesa**: supporto ai processi ed alle attività inerenti la certificazione della spesa
- iii. **Controlli di primo livello**: supporto ai processi ed alle attività inerenti i controlli di primo livello
- iv. **Attuazione delle Politiche di Coesione**: Studi, analisi e ricerca a supporto delle Amministrazioni, accompagnamento all'attuazione e coordinamento per la qualità della programmazione, la convergenza strategica e degli investimenti, supporto tecnico alla progettazione, supporto e coordinamento delle relazioni con la CE, con il partenariato rilevante per la qualità dell'attuazione dei programmi:
 - ✓ *innovazione (S3 e OT 1-2-3)*
 - ✓ *infrastrutture e ambiente (OT 4, 5, 6, 7)*

IL SUPPORTO TEMATICO: SERVIZI VERTICALI (2)

- v. **Promozione delle qualità normativa**: monitoraggio, analisi e supporto tecnico giuridico in relazione alla normativa comunitaria, nazionale e regionale in materia di politiche di coesione e affiancamento per i relativi adempimenti procedurali
- vi. **Qualità dell'informazione statistica sul complesso delle politiche pubbliche e a supporto delle Politiche di Coesione**: Raccordo con il SISTAN, i Circoli di Qualità del PSN e il Sistema CPT, promozione e realizzazione della rilevazione, elaborazione, diffusione e archiviazione di dati statistici rilevanti, analisi studi e ricerche sulle prospettive di sviluppo economico e sociale dei territori a supporto della programmazione
- vii. **Sviluppo dell'ingegneria finanziaria e della cooperazione pubblico-privato (PPP)**: supporto all'implementazione ed utilizzo degli strumenti di ingegneria finanziaria e di cooperazione pubblico-privato (PPP), raccordo con i competenti uffici della Commissione europea e della Banca europea per gli investimenti, studi, analisi e ricerche per lo sviluppo degli strumenti finanziari o di ingegneria finanziaria e della

IL SUPPORTO TEMATICO: SERVIZI VERTICALI (3)

- viii. **Attività internazionali e di cooperazione territoriale e bilaterale per le Politiche di coesione:** supporto all'attuazione dei programmi e progetti strategici di scala macro regionale europea; supporto alla chiusura dei relativi PO; promozione e coordinamento della partecipazione Italiana ai programmi di cooperazione territoriale; gestione degli accordi bilaterali di trasferimento e collaborazione amministrativa; raccordo con OCSE.
- ix. **Sperimentazione progettuale e qualità della programmazione:** promozione e valorizzazione di strumenti, programmi e progetti di sviluppo relativi a fondi tematici e per il rilancio della crescita economica e degli investimenti; accompagnamento all'istruttoria e coordinamento di interventi e progetti relativamente alla strategia Aree interne; promozione e gestione di programmi e progetti sperimentali di sviluppo nonché di reti tra soggetti pubblici e centri di competenza, anche privati, per l'individuazione e scambio di buone pratiche innovative.



Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020

- L'art. 1 comma 703 della legge n. 190/2014 ha definito il percorso per l'attribuzione delle risorse FSC 2014/2020.
- Le risorse vengono ripartite tra aree tematiche nazionali
- La Cabina di Regia (istituita con DPCM 25 febbraio 2016) definisce per ciascuna area tematica specifici piani operativi con:
 - ✓ indicazione dei risultati attesi e delle azioni e necessari per il loro conseguimento
 - ✓ stima finanziaria
 - ✓ Soggetti attuatori a livello nazionale e regionale
 - ✓ tempi di attuazione
 - ✓ modalità di monitoraggio
 - ✓ articolazione annuale dei fabbisogni finanziari

Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020

Aree tematiche nazionali

Ad integrazione e complementarietà con gli obiettivi tematici della Programmazione Comunitaria, con cui la Programmazione FSC si coordina in un'ottica di unitarietà, sono state individuate le seguenti Aree tematiche nazionali:

- 1) Logistica, Infrastrutture di trasporto e sistemi di mobilità intelligente;
- 2) Patrimonio culturale e turismo;
- 3) Sostegno all'innovazione nei sistemi di produzione e trasformazione nell'ambito della strategia di specializzazione intelligente;
- 4) Agenda digitale, Banda larga e sistemi informativi intelligenti;
- 5) Ambiente: tutela, prevenzione, recupero e valorizzazione;
- 6) Edilizia scolastica;
- 7) Capacità istituzionale ed amministrativa.

Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020

Nelle more dell'istituzione della Cabina di Regia e in avvio della definizione dei Piani operativi il CIPE ha approvato le seguenti assegnazioni:

Ambito	Risorse	Delibera CIPE
Riassegnazione a Regioni del Mezzogiorno per interventi cantierabili entro il 2015	1.136,77	n. 21/2014
Cittadella giudiziaria di Salerno	26,53	n. 12/2014 e n. 72/2015
Istituti italiani studi storici e filosofici di Napoli	6,00	n. 34/2014 e delibera 01/05/2016
Area industriale di Trieste	15,40	n. 40/2014
Polo industriale di Piombino	50,00	n. 47/2014
Completamento programma di metanizzazione del Mezzogiorno	140,00	n. 5/2015
Completamento nuovo Palazzo di Giustizia di Reggio Calabria	3,00	n. 7/2015
Piano mitigazione dissesto idrogeologico in aree metropolitane e urbane	550,00	n. 32/2015
Contratti di sviluppo	250,00	n. 33/2015
Piano di interventi nel Comune di Lampedusa e Linosa	20,00	n. 39/2015
Banda ultralarga	2.200,00	n. 65/2015
Banda ultralarga - assegnazione programmatica	1.300,00	n. 65/2015
SIN di Brindisi	25,00	n. 66/2015
Riqualificazione e decoro edifici scolastici statali	60,00	n. 73/2015
Capitale italiana della cultura (Città di Cagliari, Lecce, Perugia, Ravenna, Siena)	1,00	n. 97/2015
Sensi contemporanei – Lo sviluppo dell'industria audiovisiva (Regione Toscana)	11,05	n. 98/2015
Riqualificazione Porti minori di Bari	2,01	n. 99/2015
Area Taranto (contratti di sviluppo)	38,69	n. 100/2015
Piano sicurezza urbana di Roma	19,11	n. 101/2015
Palazzo di Giustizia di Lecco	4,00	n. 102/2015
Programma Nazionale della Ricerca	500,00	01/05/2016
Piano Turismo e cultura	1.000,00	01/05/2016
Strumento autoimpiego	40,00	01/05/2016
Accordo di programma Livorno	50,00	01/05/2016

(importi in milioni di euro)

Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020

In termini di utilizzi, incidono ulteriormente, sulla residua disponibilità di risorse FSC 2014/2020, alcune pre-deduzioni, per un totale di 4.779,10 milioni di euro, ed i seguenti impieghi autorizzati con legge:

Ambito	Risorse	Disposizione
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	600,00	l. n. 147/2013 art. 1, c. 53
Interventi per i territori colpiti da eventi calamitosi verificatisi dal 2009	50,00	l. n. 147/2013 art. 1, c. 120
Interventi per i territori colpiti da eventi calamitosi verificatisi dal 2009	100,00	l. n. 147/2013 art. 1, c. 121
Prosecuzione interventi alluvione in Sardegna	50,00	l. n. 147/2013 art. 1, c. 124
Credito di imposta investimenti	1.468,00	l. n. 208/2015 art. 1, cc. da 98 a 108
Contingenti esigenze di prevenzione e di controllo dei territori e di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica (art. 16-ter,c.1, D.L. 19 giugno 2015, n. 78) - c. 986	30,00	l. n. 208/2015 art. 1, c. 986
ILVA - art. 1 c. 6-quinquies	300,00	d.l. n. 191/2015 convertito in l. n. 13/2016, art. 1, c. 6-quinquies
<i>(importi in milioni di euro)</i>		

SPERIMENTARE IL NUOVO MODELLO DI COOPERAZIONE AMMINISTRATIVA

PO FESR 2014-2020

DOTAZIONE FINANZIARIA

Asse prioritario	OT	%	Sostegno dell'Unione	Contropartita nazionale	Finanziamento totale
1 Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	01	33,85%	57.093.689,00	57.093.689,00	114.187.378,00
2 Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione (TIC)	02	7,21%	12.168.736,00	12.168.736,00	24.337.472,00
3 Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese	03	20,10%	33.906.212,00	33.906.212,00	67.812.424,00
4 Transizione verso un' economia a bassa emissione di carbonio	04	19,40%	32.724.964,00	32.724.964,00	65.449.928,00
5 Adattamento al cambiamento climatico, prevenzione e gestione dei rischi	05	6,77%	11.418.737,00	11.418.737,00	22.837.474,00
6 Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse	06	9,67%	16.312.482,00	16.312.482,00	32.624.964,00
7 Assistenza tecnica		3,00%	5.066.824,00	5.066.824,00	10.133.648,00
Totale generale			168.691.644,00	168.691.644,00	337.383.288,00

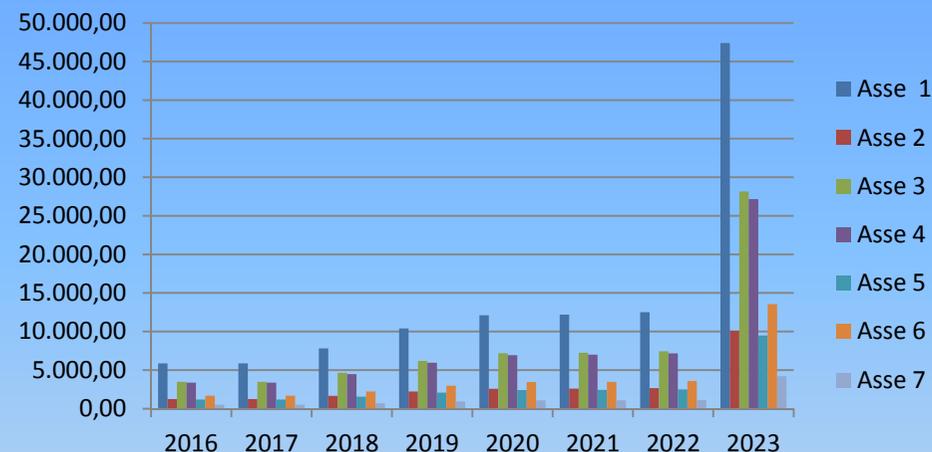
LA SPESA OTTIMALE DEL PROGRAMMA E I TARGET VINCOLANTI

NOTA METODOLOGICA

I valori di spesa ottimali sono stimati a partire dall'anno 2018, prendendo il massimo tra i due obiettivi di spesa (riserva di performance e disimpegno automatico N+3), maggiorato del 20%. Le restanti annualità sono stimate con opportuni coefficienti di accrescimento/decremento.

Il riparto per asse è stato effettuato pro quota.

Il piano finanziario è relativo al contributo europeo e contiene per ogni anno sia la dotazione principale che la riserva di performance.



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
							<i>(valori annuali in migliaia)</i>	
Asse 1	5.867,29	5.867,29	7.823,05	10.405,09	12.101,66	12.202,76	12.515,52	47.404,73
Asse 2	1.250,53	1.250,53	1.667,38	2.217,70	2.579,30	2.600,85	2.667,51	10.103,67
Asse 3	3.484,40	3.484,40	4.645,87	6.179,27	7.186,81	7.246,85	7.432,59	28.152,24
Asse 4	3.363,01	3.363,01	4.484,01	5.963,99	6.936,43	6.994,38	7.173,64	27.171,45
Asse 5	1.173,46	1.173,46	1.564,61	2.081,02	2.420,33	2.440,55	2.503,10	9.480,95
Asse 6	1.676,37	1.676,37	2.235,16	2.972,88	3.457,62	3.486,50	3.575,86	13.544,21
Asse 7	520,70	520,70	694,26	923,41	1.073,97	1.082,94	1.110,70	4.206,97
Totale	17.335,75	17.335,75	23.114,34	30.743,35	35.756,13	36.054,83	36.978,92	140.064,21

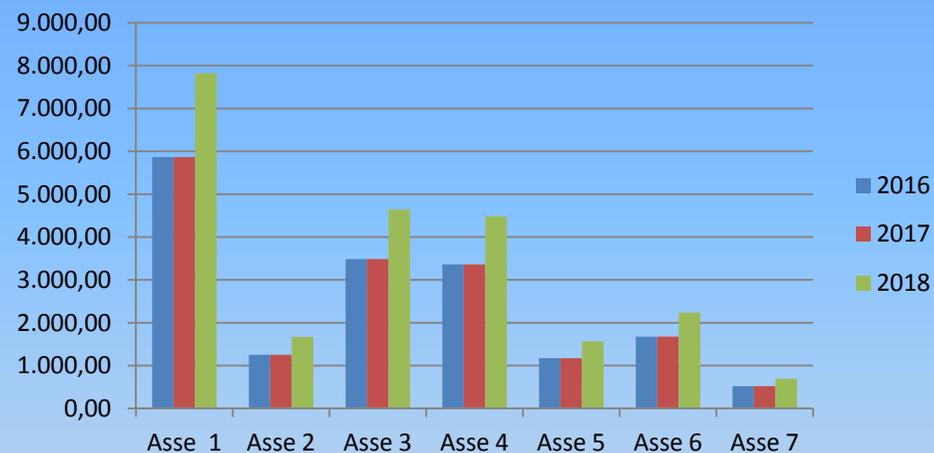
LA SPESA OTTIMALE DEL PRIMO TRIENNIO

Target 2016:

Clausola di Flessibilità

17.335,75

5,14%



	<i>(valori annuali in migliaia)</i>		
	2016	2017	2018
Asse 1	5.867,29	5.867,29	7.823,05
Asse 2	1.250,53	1.250,53	1.667,38
Asse 3	3.484,40	3.484,40	4.645,87
Asse 4	3.363,01	3.363,01	4.484,01
Asse 5	1.173,46	1.173,46	1.564,61
Asse 6	1.676,37	1.676,37	2.235,16
Asse 7	520,70	520,70	694,26
Totale	17.335,75	17.335,75	23.114,34

Target 2018:

Max {N+3;RP}

57.785,84

17,13%

QUADRO DI RIFERIMENTO DELL'EFFICACIA DELL'ATTUAZIONE PER ASSE

Asse prioritario	Indicatore o fase di attuazione principale	Unità di misura	Target intermedio per il 2018			Target finale (2023)		
			M	W	T	M	W	T
1 -Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	Numero di imprese che cooperano con istituti di ricerca	Imprese			66			300
1 -Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	Spesa certificata	Euro			21.400.000			114.187.378
2-Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione (TIC)	Spesa certificata	Euro			3.445.083			24.337.472
2-Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione (TIC)	Popolazione raggiunta dai nuovi servizi	Numero			170.000			1.160.000
3-Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese	Investimento produttivo: nr imprese che ricevono sovvenzioni	Imprese			136			545
3-Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese	Spesa certificata	Euro			15.970.419			67.812.424
4-Sostenere la transizione verso un' economia a bassa emissione di carbonio	Investimento produttivo: nr imprese che ricevono sovvenzioni	Imprese			38			150
4-Sostenere la transizione verso un' economia a bassa emissione di carbonio	Spesa certificata	Euro			9.199.074			65.449.928
4-Sostenere la transizione verso un' economia a bassa emissione di carbonio	Mezzi acquistati	Numero			35			80

segue

QUADRO DI RIFERIMENTO DELL'EFFICACIA DELL'ATTUAZIONE PER ASSE

Asse prioritario	Indicatore o fase di attuazione principale	Unità di misura	Target intermedio per il 2018			Target finale (2023)		
			M	W	T	M	W	T
5 - Promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, prevenzione e gestione dei rischi	Spesa certificata	Euro			3.220.083			22.837.474
5 - Promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, prevenzione e gestione dei rischi	Estensione dell'intervento in lunghezza	Km			5.130			17.100
5 - Promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, prevenzione e gestione dei rischi	Numero di operazioni avviate	Numero			4			7
6 - Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse	Spesa certificata	Euro			4.551.182			32.624.964
6 - Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse	Cluster di prodotto finanziati	Numero			2			6

ASSE 1 – Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione
 (finanziamento totale 114,19 milioni di euro, pari al 33,85% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 01

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
1.1 Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi (Azione 1.1.4 RA AdP)	Imprese singole e/o in rete, Università, Enti pubblici di ricerca, Centri per il trasferimento tecnologico		
1.2 Sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca (Azione 1.1.3 AdP)			
1.3 Sostegno per l'acquisto di servizi per l'innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese (Azione 1.1.2 AdP)			

ASSE 1 – Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione
(finanziamento totale 114,19 milioni di euro, pari al 33,85% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 01

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
Azione 2.1 Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della S3 (Azione 1.2.2 AdP)	Imprese in rete con Università, Enti pubblici di ricerca, Centri per il trasferimento tecnologico, altri soggetti pubblici e privati attivi nelle aree di ricerca sviluppate		
Azione 2.2 Azioni di sistema per il sostegno alla partecipazione degli attori dei territori a piattaforme di concertazione e reti nazionali di specializzazione tecnologica, come i Cluster Tecnologici Nazionali, e a progetti finanziati con altri programmi europei per la ricerca e l'innovazione (Azione 1.2.1 AdP)			
Azione 3.1 Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione delle PA anche attraverso il sostegno ad azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione (Azione 1.3.1 AdP)	PA, Imprese singole e/o in rete, Università, Enti pubblici di ricerca, Centri per il trasferimento tecnologico		

ASSE 1 – Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione
 (finanziamento totale 114,19 milioni di euro, pari al 33,85% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 01

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
4.1 Sostegno alla creazione e al consolidamento di start-up innovative ad alta intensità di applicazione di conoscenza e alle iniziative di spin off della ricerca (Azione 1.4.1 AdP)	Imprese di nuova costituzione (start up, spin off accademici e industriali)		

ASSE 2 – Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione
 (finanziamento totale 24,34 milioni di euro, pari al 7,21% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 02

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
<p>5.1 Contributo all'attuazione del "Progetto Strategico Agenda Digitale per la Banda Ultra Larga" e di altri interventi programmati per assicurare nei territori una capacità di connessione a almeno 30 Mbps, accelerandone l'attuazione nelle aree produttive, nelle aree rurali e interne, rispettando il principio di neutralità tecnologica nelle aree consentite dalla normativa comunitaria (Azione 2.1.1 AdP).</p>	<p>Regione Marche, altri soggetti pubblici o privati in relazione alla modello attuativo che verrà prescelto</p>		
<p>6.1 Soluzioni tecnologiche per la digitalizzazione e innovazione dei processi interni dei vari ambiti della Pubblica Amministrazione nel quadro del sistema pubblico di connettività quali ad esempio la giustizia (informatizzazione del processo civile), la sanità, il turismo, le attività e i beni culturali, i servizi alle imprese (Azione 2.2.1 AdP)</p>	<p>Regione Marche, altri enti pubblici</p>		

ASSE 2 – Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione
 (finanziamento totale 24,34 milioni di euro, pari al 7,21% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 02

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
6.2 Soluzioni tecnologiche per la realizzazione di servizi di e-Government interoperabili, integrati (joined-up services) e progettati concittadini e imprese, e soluzioni integrate per le smart cities and smart communities (Azione 2.2.2 AdP)	Regione Marche, altri enti pubblici		
6.3 Interventi per assicurare l'interoperabilità delle banche dati pubbliche (2.2.3 AdP)	Regione Marche, altri enti pubblici		

ASSE 3 – Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese
(finanziamento totale 67,81 milioni di euro, pari al 20,10% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 03

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
7.1 Interventi di sostegno ad aree territoriali colpite da crisi diffusa delle attività produttive, finalizzati alla mitigazione degli effetti delle transizioni industriali sugli individui e sulle imprese (Azione 3.2.1 AdP)	Imprese / reti di imprese (comprese start up e spin off industriali)		
8.1 Supporto allo sviluppo di prodotti e servizi complementari alla valorizzazione di identificati attrattori culturali e naturali del territorio, anche attraverso l'integrazione tra imprese delle filiere culturali, turistiche, sportive, creative e dello spettacolo, e delle filiere dei prodotti tradizionali e "tipici" (Azione 3.3.2 AdP)	Imprese / reti di imprese		
8.2 Sostegno alla competitività delle imprese nelle destinazioni turistiche, attraverso interventi di qualificazione dell'offerta e innovazione di prodotto/servizio, strategica e organizzativa (Azione 3.3.4 AdP)			
8.3 Sostegno al riposizionamento competitivo e alla capacità di adattamento al mercato (Azione 3.3.1 AdP)			

ASSE 3 – Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese
 (finanziamento totale 67,81 milioni di euro, pari al 20,10% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 03

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
9.1 Progetti di promozione dell'export destinati a imprese e loro forme aggregate individuate su base territoriale o settoriale (Azione 3.4.1 AdP)	Imprese / reti di imprese		
9.2 Incentivi all'acquisto di servizi di supporto all'internazionalizzazione in favore delle PMI (Azione 3.4.2 AdP)			
10.1 Potenziamento del sistema delle garanzie pubbliche per l'espansione del credito in sinergia tra sistema nazionale e sistemi regionali di garanzia, favorendo forme di razionalizzazione che valorizzino anche il ruolo dei confidi più efficienti ed efficaci (Azione 3.6.1 AdP)	Confidi, Istituti bancari, altri intermediari finanziari, imprese/reti di imprese (per la gestione delle piattaforme di crowdfunding)		
10.2 Contributo allo sviluppo del mercato dei fondi di capitale di rischio per lo start-up d'impresa nelle fasi pre-seed, seed, e early stage (Azione 3.6.4 AdP)			

ASSE 4 – Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori
 (finanziamento totale 65,45 milioni di euro, pari al 19,40% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 04

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
11.1 Realizzazione di impianti di trattamento, sistemi di stoccaggio, piattaforme logistiche e reti per la raccolta da filiera corta delle biomasse (Azione 4.5.2 AdP)	Enti locali in forma singola e/o associata		
12.1 Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive compresa l'installazione di impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile per l'autoconsumo, dando priorità alle tecnologie ad alta efficienza (Azione 4.2.1 AdP)	Imprese		
13.1 Promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche: interventi di ristrutturazione di singoli edifici o complessi di edifici, installazione di sistemi intelligenti di telecontrollo, regolazione, gestione, monitoraggio e ottimizzazione dei consumi energetici (smart buildings) e delle emissioni inquinanti anche attraverso l'utilizzo di mix tecnologici (Azione 4.1.1 AdP)	Regione Marche, enti locali in forma singola e/o associata e altri enti pubblici, consorzi di enti, società partecipate interamente pubbliche, partenariati pubblico-privati		

ASSE 4 – Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori

(finanziamento totale 65,45 milioni di euro, pari al 19,40% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 04

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
13.2 Adozione di soluzioni tecnologiche per la riduzione dei consumi energetici delle reti di illuminazione pubblica, promuovendo installazioni di sistemi automatici di regolazione (sensori di luminosità, sistemi di telecontrollo e di telegestione energetica della rete) (Azione 4.1.3 AdP)	Regione Marche, enti locali in forma singola e/o associata e altri enti pubblici, consorzi di enti, società partecipate interamente pubbliche, partenariati pubblico-privati		
14.1 Rinnovo del materiale rotabile (Azione 4.6.2 AdP)	Regione Marche, Enti locali in forma singola o associata, aziende TPL	E' previsto il ricorso agli strumenti finanziari nella forma del prestito agevolato e/o della garanzia in particolare per gli interventi di rinnovo del parco mezzi, previo esito positivo dell'apposita valutazione ex ante.	
14.2 Sistemi di trasporto intelligenti (Azione 4.6.3 AdP)	Regione Marche, Enti locali in forma singola o associata, aziende TPL		
14.3 Sviluppo delle infrastrutture necessarie all'utilizzo del mezzo a basso impatto ambientale anche attraverso iniziative di charging hub (Azione 4.6.4 AdP)	Regione Marche, Enti locali in forma singola o associata, aziende TPL		
14.4 Realizzazione di infrastrutture e nodi di interscambio finalizzati all'incremento della mobilità collettiva e alla distribuzione ecocompatibile delle merci e relativi sistemi di trasporto (Azione 4.6.1 AdP)	Regione Marche, Enti locali in forma singola o associata, aziende TPL		

ASSE 5 – Promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e gestione dei rischi
 (finanziamento totale 22,84 milioni di euro, pari al 6,77% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 05

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
15.1 Interventi di messa in sicurezza e per l'aumento della resilienza dei territori più esposti a rischio idrogeologico e di erosione costiera (Azione 5.1.1 AdP)	Regione, Province e comuni in forma singola o associata		
15.2 Manutenzione straordinaria del reticolo idraulico, delle reti di scolo e sollevamento acque, laminazione delle piene e stabilizzazione delle pendici, utilizzando, ove possibile, infrastrutture verdi (azione 5.1.2 AP)	Regione, Province e comuni in forma singola o associata		

ASSE 6 – Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse
 (finanziamento totale 32,62 milioni di euro, pari al 9,67% sul totale del programma)

OBIETTIVO TEMATICO 06

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
16.1 Interventi per la tutela, la valorizzazione e la messa in rete del patrimonio culturale, materiale e immateriale, nelle aree di attrazione di rilevanza strategica tale da consolidare e promuovere processi di sviluppo (Azione 6.7.1 AdP)	Enti locali in forma singola e/o associata, altri enti pubblici in forma singola o consorziata		
16.2 Sostegno alla diffusione della conoscenza e alla fruizione del patrimonio culturale, materiale e immateriale, attraverso la creazione di servizi e/o sistemi innovativi e l'utilizzo di tecnologie avanzate (Azione 6.7.2 AdP)	Enti locali in forma singola e/o associata, altri enti pubblici in forma singola o consorziata		
17.1 Sostegno alla fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e alla promozione delle destinazioni turistiche (Azione 6.8.3 AdP)	Regione Marche, enti locali e altri enti pubblici in forma singola o associata, partenariati pubblico-privati		

ASSE 7 – ASSISTENZA TECNICA

(finanziamento totale 10,13 milioni di euro, pari al 3% sul totale del programma)

Azioni	Beneficiari	Procedure di Attuazione	Impegni di spesa
18.1 Efficace attuazione del POR da parte delle strutture regionali			
18.2 Supporto agli attori locali nell'ambito degli interventi cofinanziati			

PO FSE 2014-2020

DOTAZIONE FINANZIARIA

Asse prioritario		OT	%	Sostegno dell'Unione	Contropartita nazionale	Finanziamento totale
1	Occupazione	08	63,34%	91.202.074,00	91.202.074,00	182.404.148,00
2	Inclusione sociale e lotta alla povertà	09	17,89%	25.759.365,00	25.759.365,00	51.518.730,00
3	Istruzione e formazione	10	11,60%	16.708.778,00	16.708.778,00	33.417.556,00
4	Capacità istituzionale e amministrativa	11	3,87%	5.569.592,00	5.569.592,00	11.139.184,00
5	Assistenza tecnica		3,30%	4.750.000,00	4.750.000,00	9.500.000,00
Totale generale				143.989.809,00	143.989.809,00	287.979.618,00

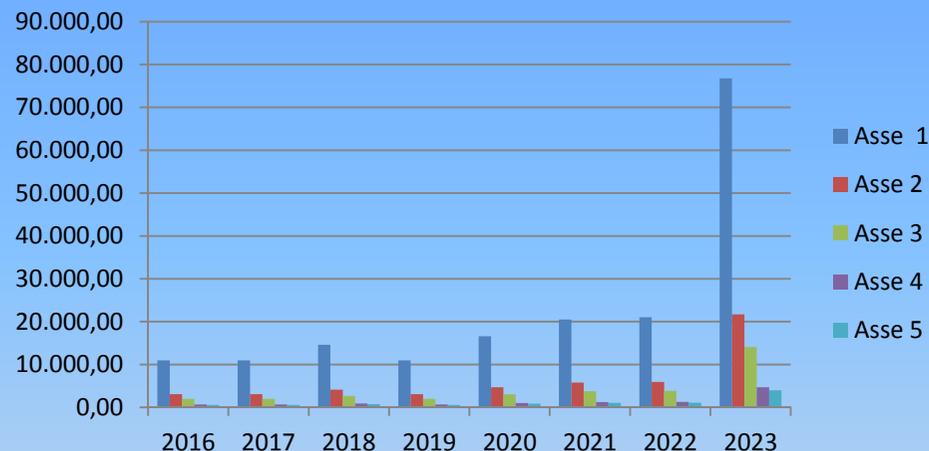
LA SPESA OTTIMALE DEL PROGRAMMA E I TARGET VINCOLANTI

NOTA METODOLOGICA

I valori di spesa ottimali sono stimati a partire dall'anno 2018, prendendo il massimo tra i due obiettivi di spesa (riserva di performance e disimpegno automatico N+3), maggiorato del 20%. Le restanti annualità sono stimate con opportuni coefficienti di accrescimento/decremento.

Il riparto per asse è stato effettuato pro quota.

Il piano finanziario è relativo al contributo europeo e contiene per ogni anno sia la dotazione principale che la riserva di performance.

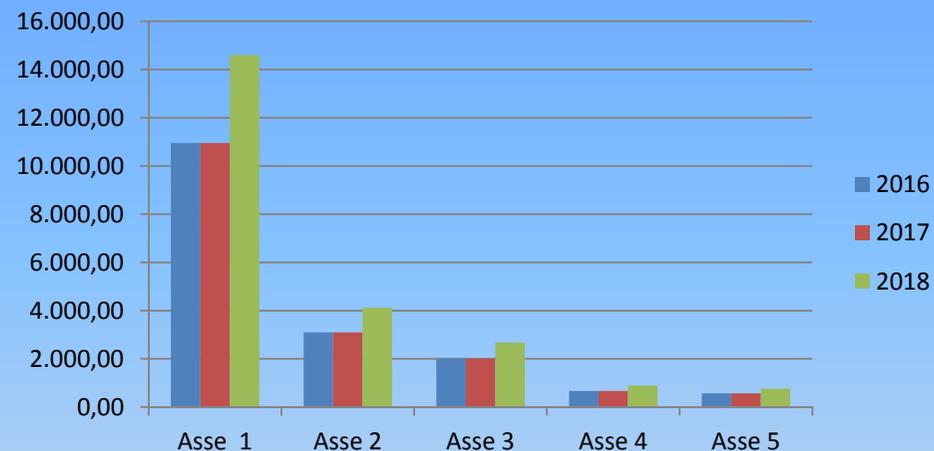


	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	<i>(valori annuali in migliaia)</i>							
Asse 1	10.952,30	10.952,30	14.603,07	10.952,30	16.612,78	20.512,71	21.032,72	76.785,95
Asse 2	3.093,40	3.093,40	4.124,53	3.093,40	4.692,16	5.793,66	5.940,54	21.687,64
Asse 3	2.006,53	2.006,53	2.675,37	2.006,53	3.043,56	3.758,05	3.853,32	14.067,66
Asse 4	668,84	668,84	891,79	668,84	1.014,52	1.252,68	1.284,44	4.689,22
Asse 5	570,42	570,42	760,56	570,42	865,23	1.068,35	1.095,43	3.999,18
Totale	17.291,50	17.291,50	23.055,33	17.291,50	26.228,26	32.385,45	33.206,45	121.229,64

LA SPESA OTTIMALE DEL PRIMO TRIENNIO

Target 2016:
Clausola di Flessibilità
17.291,50
6%

Target 2018:
Max {N+3;RP}
57.638,32
20,01%



	2016	2017	2018
Asse 1	10.952,30	10.952,30	14.603,07
Asse 2	3.093,40	3.093,40	4.124,53
Asse 3	2.006,53	2.006,53	2.675,37
Asse 4	668,84	668,84	891,79
Asse 5	570,42	570,42	760,56
Totale	17.291,50	17.291,50	23.055,33

NOTA METODOLOGICA

Il POR FSE è stato approvato il 17 dicembre 2014 e il primo N+3 si verifica a dicembre 2017, ma si ritiene che il primo obiettivo da raggiungere sia la Riserva di Performance al 2018

■ POR FESR 2014 – 2020 (1)

Condizionalità ex ante	Condizionalità ex ante applicabile	Soddisfatto
G 1	Esistenza della capacità amministrativa per l'attuazione e l'applicazione del diritto e della politica dell'Unione in materia di antidiscriminazione nel campo dei fondi SIE.	Sì
G 2	Esistenza della capacità amministrativa per l'attuazione e l'applicazione del diritto e della politica dell'Unione in materia di parità di genere nel campo dei fondi SIE.	Sì
G 3	Esistenza della capacità amministrativa per l'attuazione e l'applicazione della Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità (UNCPRD) nel campo dei fondi SIE conformemente alla decisione 2010/48/EC del Consiglio.	Sì
G 4	Esistenza di dispositivi che garantiscano l'applicazione efficace del diritto dell'Unione in materia di appalti pubblici nel campo dei fondi SIE.	In parte
G 5	Esistenza di dispositivi che garantiscano l'applicazione efficace del diritto dell'Unione in materia di aiuti di Stato nel campo dei fondi SIE.	In parte
G 6	Esistenza di dispositivi che garantiscano l'applicazione efficace della normativa dell'Unione in materia ambientale connessa alla VIA e alla VAS.	Sì
G 7	Esistenza di una base statistica necessaria per effettuare valutazioni in merito all'efficacia e all'impatto dei programmi. Esistenza di un sistema di indicatori di risultato necessario per selezionare le azioni che contribuiscono più efficacemente al conseguimento dei risultati auspicati, per monitorare i progressi verso i risultati e per svolgere la valutazione d'impatto.	Sì
T01.1	Ricerca e innovazione: Esistenza di una strategia di specializzazione intelligente nazionale o regionale in linea con il programma di riforma nazionale, che esercita un effetto leva sulla spesa privata in ricerca e innovazione ed è conforme alle caratteristiche di sistemi efficaci di R&I ai livelli nazionale e regionale.	In parte

■ POR FESR 2014 – 2020 (2)

Condizionalità ex ante	Condizionalità ex ante applicabile	Soddisfatto
T01.2	Infrastruttura per la ricerca e l'innovazione. Esistenza di un piano pluriennale per la programmazione di bilancio e la definizione delle priorità di investimento.	No
T02.1	Crescita digitale: Un quadro politico strategico dedicato alla crescita digitale, per stimolare servizi privati e pubblici accessibili, di buona qualità e interoperabili consentiti dalle TIC e aumentarne la diffusione tra cittadini, compresi i gruppi vulnerabili, le imprese e le pubbliche amministrazioni, anche con iniziative transfrontaliere.	Sì
T02.2	Infrastruttura di reti di accesso di nuova generazione (NGN): Esistenza di piani nazionali o regionali per reti NGN che tengano conto delle azioni regionali al fine di raggiungere gli obiettivi dell'Unione di accesso a Internet ad alta velocità, concentrandosi su aree in cui il mercato non fornisce un'infrastruttura aperta ad un costo accessibile e di qualità in conformità delle norme dell'Unione in materia di concorrenza e di aiuti di Stato, e forniscano servizi accessibili a gruppi vulnerabili.	No
T03.1	Realizzazione di azioni specifiche per sostenere la promozione dell'imprenditorialità tenendo conto dello Small Business Act (SBA).	Sì
T04.1	Realizzazione di azioni volte a promuovere il miglioramento efficace in termini di costi dell'efficienza negli usi finali dell'energia e investimenti efficaci in termini di costi nell'efficienza energetica in sede di costruzione o di ristrutturazione degli edifici.	Sì
T04.3 *	Realizzazione di azioni volte a promuovere la produzione e la distribuzione di fonti di energia rinnovabili.	In parte
T05.1	Prevenzione e gestione dei rischi: esistenza di valutazioni nazionali o regionali dei rischi ai fini della gestione delle catastrofi, che tengono conto dell'adattamento al cambiamento climatico	Sì

*** ANOMALIA:** Nel POR Marche risulta non soddisfatta la condizionalità T04.3, sebbene sia stata giudicata soddisfatta nell'AdP

■ POR FSE 2014 – 2020 (1)

Condizionalità ex ante	Condizionalità ex ante applicabile	Soddisfatto
G 1	Esistenza della capacità amministrativa per l'attuazione e l'applicazione del diritto e della politica dell'Unione in materia di antidiscriminazione nel campo dei fondi SIE.	Sì
G 2	Esistenza della capacità amministrativa per l'attuazione e l'applicazione del diritto e della politica dell'Unione in materia di parità di genere nel campo dei fondi SIE.	Sì
G 3	Esistenza della capacità amministrativa per l'attuazione e l'applicazione della Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità (UNCRPD) nel campo dei fondi SIE conformemente alla decisione 2010/48/EC del Consiglio.	Sì
G 4	Esistenza di dispositivi che garantiscano l'applicazione efficace del diritto dell'Unione in materia di appalti pubblici nel campo dei fondi SIE.	In parte
G 5	Esistenza di dispositivi che garantiscano l'applicazione efficace del diritto dell'Unione in materia di aiuti di Stato nel campo dei fondi SIE.	In parte
G 7	Esistenza di una base statistica necessaria per effettuare valutazioni in merito all'efficacia e all'impatto dei programmi. Esistenza di un sistema di indicatori di risultato necessario per selezionare le azioni che contribuiscono più efficacemente al conseguimento dei risultati auspicati, per monitorare i progressi verso i risultati e per svolgere la valutazione d'impatto.	Sì
T08.1	Definizione e attuazione di politiche attive per il mercato del lavoro alla luce degli orientamenti in materia di occupazione.	Sì
T08.2	Lavoro autonomo, imprenditorialità e creazione di imprese: esistenza di un quadro politico strategico per il sostegno alle nuove imprese.	Sì
T08.3	Modernizzazione e rafforzamento delle istituzioni del mercato del lavoro alla luce degli orientamenti in materia di occupazione; riforme delle istituzioni del mercato del lavoro precedute da un chiaro quadro strategico e da una valutazione ex ante che comprenda la dimensione di genere.	Sì
T08.4	Invecchiamento attivo e in buona salute: Definizione di politiche per l'invecchiamento attivo alla luce degli orientamenti in materia di occupazione.	Sì

■ POR FSE 2014 – 2020 (2)

Condizionalità ex ante	Condizionalità ex ante applicabile	Soddisfatto
T08.5	Adattamento di lavoratori, imprese e imprenditori al cambiamento: Esistenza di politiche mirate a favorire l'anticipazione e la gestione efficace del cambiamento e della ristrutturazione.	Sì
T08.6	IOG: Esistenza di un quadro d'azione strategica per la promozione dell'occupazione giovanile, anche attraverso l'attuazione della garanzia per i giovani.	Sì
T09.1	Esistenza e attuazione di un quadro politico strategico nazionale per la riduzione della povertà ai fini dell'inclusione attiva delle persone escluse dal mercato del lavoro alla luce degli orientamenti in materia di occupazione.	In parte
T09.3	Sanità: Esistenza di un quadro politico strategico nazionale o regionale per la sanità nei limiti previsti dall'articolo 168 TFUE che garantisca la sostenibilità economica.	Sì
T10.1	Abbandono scolastico: Esistenza di un quadro politico strategico inteso a ridurre l'abbandono scolastico precoce (ESL) nei limiti previsti dall'articolo 165 del TFUE.	Sì
T10.3	Apprendimento permanente: Esistenza di un quadro politico strategico nazionale e/o regionale per l'apprendimento permanente nei limiti previsti dall'articolo 165 TFUE.	Sì
T10.4	Esistenza di un quadro politico strategico nazionale o regionale per innalzare la qualità e l'efficienza dei sistemi di istruzione e formazione professionale nei limiti previsti dall'articolo 165 del TFUE.	Sì
T11.1	Esistenza di un quadro politico strategico inteso a rafforzare l'efficienza amministrativa dello Stato membro, compresa la pubblica amministrazione.	Sì

■ Piano di Rafforzamento Amministrativo – esiti monitoraggio

L'analisi del monitoraggio, effettuata sulla base dei dati al 31 dicembre 2015, ha evidenziato un ritardo generalizzato che, qualora non fosse colmato, metterebbe in discussione la realizzazione del PRA nei tempi previsti.

Di seguito sono riportati gli 8 interventi (su complessivi 18) che non risultano, come previsto, realizzati nel 2015 :

Interventi	Data completamento	Completato
2. Clausola di priorità POR per interventi patto verticalizzato	maggio 2015	NO
3. TEO	dicembre 2015	NO
4. Test PMI	dicembre 2015	NO
10. Rafforzamento del personale dei servizi	ottobre 2015	NO
14. Corso sugli appalti pubblici per funzionari dei beneficiari pubblici	marzo 2015	NO
15. Help Desk beneficiari	maggio 2015	NO
16. Potenziamento sistema informativo Sigfrido (<i>modulo rendicontazione nuovi bandi</i>)	dicembre 2015	NO
17. Creazione passaporto d'impresa, azioni di formazione per RDI e database per beneficiari (<i>azioni collegate al potenziamento di Sigfrido</i>)	dicembre 2015	NO

Sviluppare nuove attività in
ambiti innovativi (high tech) e
ad alto valore aggiunto

Sostenere le vocazioni
produttive tradizionali con un
miglioramento qualitativo e un
upgrade tecnologico

dalla specializzazione
produttiva
alla specializzazione
intelligente

Sfruttare la related variety del
sistema industriale regionale

Rafforzare la competitività
regionale nei mercati globali

AREE DI SPECIALIZZAZIONE

AREE DI SPECIALIZZAZIONE			
DOMOTICA (HOME AUTOMATION)	MECCATRONICA	MANIFATTURA SOSTENIBILE	SALUTE E BENESSERE
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Efficienza energetica ✓ Ambient assisted living ✓ Sensoristica ✓ Integrazione ed interoperabilità ✓ Comfort ✓ Sicurezza ✓ Multimedia & Entertainment ✓ Design & virtual simulation and prototyping 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sistemi avanzati di product design ✓ Sistemi per il bio-medicale ✓ Micro meccanica ✓ Sistemi robotici ✓ Prodotti multifunzione, modulari e configurabili ✓ Smart products eco-efficienti ✓ Interfacce aptiche ✓ Sistemi per l'automazione industriale 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Efficienza energetica ✓ Eco-design di fabbriche e sistemi di produzione ✓ Eco-sostenibilità di prodotti e processi per i nuovi materiali ✓ Human centred manufacturing ✓ Progettazione integrata ✓ Tecnologie di produzione ✓ Design for Disassembly, for recycling ✓ Demanufacturing 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Telemedicina ✓ Safety e Human centred design ✓ Nutraceutica ✓ Active ageing ✓ New medical devices ✓ Biotecnologie



SCIENZE E TECNOLOGIE ABILITANTI				
NUOVI MATERIALI	ICT ED ELETTRONICA	MECCANICA ED ENERGETICA	BIOTECNOLOGIE	SCIENZE SOCIALI

STIMA DELLE RISORSE PUBBLICHE E PRIVATE (SOLO FESR) PER CIASCUNA DELLE DIECI PRIORITA' DI POLICY

	Priorità di policy	FESR			FSE	FEASR	Risorse Nazionali	Risorse Regionali	Risorse Europee a titolarità diretta	TOTALE
		pubblico	privato	Totale						
I	Promuovere gli investimenti in ricerca, sviluppo e innovazione attraverso progetti complessi in ambiti tematici strategici, progetti collaborativi (imprese, università e centri tecnologici), azioni di sistema e di alta formazione nell'ottica della specializzazione intelligente	€ 61.741.205,00	€ 92.611.807,50	€ 154.353.012,50	€ 44.347.000,00	€ -	€ 6.900.000,00	€ 200.000,00	€ 22.000.000,00	€ 382.153.025,00
II	Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide sociali delle comunità locali attraverso progetti di ricerca collaborativi tra università, imprese e P.A.	€ 16.312.481,00	€ 24.468.721,50	€ 40.781.202,50	€ 7.000.000,00	€ -	€ 6.100.000,00	€ 9.158.387,00	€ 3.700.000,00	€ 107.520.792,00
III	Sostenere la nascita ed il consolidamento di start up innovative, al fine dello sviluppo di nuovi prodotti ad alto contenuto tecnologico e servizi avanzati e della diversificazione delle specializzazioni produttive tradizionali.	€ 6.524.992,00	€ 9.787.488,00	€ 16.312.480,00	€ 15.000.000,00	€ -	€ 7.000.000,00	€ 3.950.000,00	€ -	€ 58.574.960,00
IV	Ingegnerizzazione ed industrializzazione dei risultati della ricerca, linee pilota e prima validazione dei prodotti	€ 15.943.142,00	€ 47.829.426,00	€ 63.772.568,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 127.545.136,00
V	Promuovere la qualità del sistema produttivo per quanto concerne gli aspetti legati a: organizzazione e management, internazionalizzazione, marketing, design, eco-design	€ 13.665.550,00	€ 20.498.325,00	€ 34.163.875,00	€ 5.000.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 73.327.750,00
VI	Riposizionamento competitivo delle specializzazioni tradizionali promuovendo la cross-fertilisation fra le filiere del Made in Italy e le industrie ad alta intensità di conoscenza, creative e culturali	€ 10.619.944,00	€ 24.779.869,33	€ 35.399.813,33	€ -	€ 23.000.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 93.799.626,67
VII	Migliorare la dotazione infrastrutturale l'erogazione e la fruizione di nuovi servizi avanzati sia pubblici che privati di ICT	€ 34.483.000,00	€ 34.483.000,00	€ 68.966.000,00	€ 20.000.000,00	€ 5.000.000,00	€ 10.400.000,00	€ -	€ 10.600.000,00	€ 183.932.000,00
VIII	Promuovere il risparmio energetico, la produzione di energia da fonti rinnovabili per l'autoconsumo e l'ecoinnovazione	€ 9.787.490,00	€ 55.462.443,33	€ 65.249.933,33	€ -	€ 7.400.000,00	€ -	€ -	€ 4.000.000,00	€ 141.899.866,67
IX	Sostenere e rafforzare i processi di internazionalizzazione e l'attrattività del sistema produttivo	€ 12.916.652,23	€ 12.916.652,23	€ 25.833.304,46	€ -	€ -	€ -	€ 28.700.000,00	€ -	€ 80.366.608,92
X	Promuovere soluzioni innovative nel settore agricolo ed agroalimentare volte alla competitività sostenibile delle imprese ed alla qualità e salubrità degli alimenti	*	*	€ -	€ -	€ 80.564.000,00	€ -	€ -	€ 5.500.000,00	€ 86.064.000,00
	TOTALE	€ 181.994.456,23	€ 322.837.732,90	€ 504.832.189,13	€ 91.347.000,00	€ 115.964.000,00	€ 30.400.000,00	€ 42.008.387,00	€ 45.800.000,00	€ 1.335.183.765,25

* nella priorità I sono comprese anche le risorse per progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito della specializzazione intelligente "Salute e benessere" con specifico riferimento alla "Nutraceutica"

STIMA DELLA CONCENTRAZIONE DELLE RISORSE PUBBLICHE NEI QUATTRO AMBITI DI SPECIALIZZAZIONE CROSS-SETTORIALI E NELL'ICT

Asse	Priorità S3	Quota Pubblica	DOMOTICA	MECCATRONICA	MANIFATTURA SOSTENIBILE	SALUTE E BENESSERE	ICT trasversale
I	Promuovere gli investimenti in ricerca, sviluppo e innovazione attraverso progetti di collaborazione tra imprese e tra reti di imprese, università e centri tecnologici nell'ottica della specializzazione intelligente	€ 61.700.000,00	€ 18.400.000,00	€ 12.000.000,00	€ 20.300.000,00	€ 11.000.000,00	€ -
II	Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide delle comunità locali attraverso progetti di ricerca collaborativi tra università, imprese e P.A.	€ 16.300.000,00	€ 6.100.000,00	€ -	€ -	€ 10.200.000,00	€ -
III	Sostenere lo start up e la crescita di nuove imprese, sia provenienti dal mondo della ricerca che generati dal sistema produttivo, al fine dello sviluppo di nuovi prodotti ad alto contenuto tecnologico e servizi avanzati	€ 6.500.000,00	€ 1.500.000,00	€ 1.000.000,00	€ 2.200.000,00	€ 1.800.000,00	€ -
IV	Ingegnerizzazione ed industrializzazione dei risultati della ricerca, linee pilota e prima validazione dei prodotti	€ 16.000.000,00	€ 3.900.000,00	€ 3.400.000,00	€ 4.700.000,00	€ 4.000.000,00	€ -
V	Promuovere la qualità del sistema produttivo per quanto concerne gli aspetti legati a: organizzazione e management, internazionalizzazione, marketing, design, eco-design	€ 13.700.000,00	€ -	€ 5.700.000,00	€ 8.000.000,00	€ -	€ -
VI	Promuovere la valorizzazione delle filiere del Made in Italy attraverso la cross-fertilisation fra settori	€ 10.700.000,00	€ -	€ -	€ 6.500.000,00	€ 1.600.000,00	€ 2.600.000,00
VII	Migliorare la dotazione infrastrutturale l'erogazione e la fruizione di nuovi servizi avanzati sia pubblici che privati di ICT	€ 34.500.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 34.500.000,00
VIII	Supportare progetti per l'accessibilità a fonti energetiche alternative e sistemi integrati di innovazione tra reti di imprese	€ 9.800.000,00	€ -	€ -	€ 9.800.000,00	€ -	€ -
IX	Azioni di sistema per supportare il processo di internazionalizzazione delle imprese (1)	€ 13.000.000,00	€ 3.250.000,00	€ 3.250.000,00	€ 3.250.000,00	€ 3.250.000,00	€ -
X	Promuovere soluzioni innovative nel settore agricolo ed agroalimentare volte alla competitività sostenibile delle imprese ed alla qualità e salubrità degli alimenti (2)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE	€ 182.200.000,00	€ 33.150.000,00	€ 25.350.000,00	€ 54.750.000,00	€ 31.850.000,00	€ 37.100.000,00

1) Essendo azioni di sistema è difficile collocarle nei vari ambiti; per questo gli importi sono stati suddivisi in maniera proporzionale

2) La priorità verrà alimentata prevalentemente con risorse del FEASR; tuttavia, riguardo al FESR, si ipotizza una stima complessiva di 7/8 Meuro per gli ambiti "Manifattura sostenibile" e "Salute benessere" già contemplata nelle altre priorità di policy (1, 2 e 6)

Principali leve della Smart Specialisation Strategy della Regione Marche	Cambiamenti attesi (breve-medio periodo)	Variabili di transizione	Indicatori di transizione proposti
1^a Leva Modernizzazione del sistema produttivo manifatturiero <i>(principali ambiti tecnologici coinvolti: Meccatronica e Manifattura sostenibile)</i>	<p>Incremento dell'offerta di beni e servizi innovativi e ad alto valore aggiunto</p> <p>Aumento delle imprese che introducono innovazioni negli asset aziendali</p> <p>Creazione e rafforzamento di reti di imprese lunghe e aperte (interregionali)</p>	<p>Valore medio unitario delle esportazioni</p> <p>Diffusione dell'e-commerce</p> <p>Presenza di reti di imprese lunghe e aperte (interregionali)</p>	<p>% aumento valore medio unitario delle esportazioni</p> <p>% aumento imprese che utilizzano l'e-commerce</p>
2^a Leva Efficientamento energetico delle imprese <i>(principali ambiti tecnologici coinvolti: Manifattura sostenibile)</i>	<p>Diffusione di metodi e di processi di produzione eco-sostenibili (riduzione del consumo di energia, materie prime, altri materiali)</p>	<p>Consumi energetici delle imprese</p>	<p>% riduzione costo energetico per unità di prodotto lordo</p>
3^a Leva Benessere della società e centralità della persona <i>(principali ambiti tecnologici coinvolti: Domotica e Salute e Benessere)</i>	<p>Miglioramento della salute e del benessere degli anziani, e più in generale delle persone fragili e non autosufficienti</p>	<p>Utilizzo e accettazione di soluzioni, servizi e dispositivi tecnologici da parte degli user-end</p>	<p>% utilizzo da parte degli user-end dei servizi e dispositivi prodotti</p>
4^a Leva Qualificazione del capitale umano nelle imprese	<p>Aumento di occupati con laurea o specializzazione post-laurea nelle imprese del manifatturiero e dei servizi alla produzione</p> <p>Aumento delle start-up (e spin off) innovative (meccatronica, manifattura sostenibile, domotica, salute e benessere)</p>	<p>Capitale umano qualificato nelle imprese del manifatturiero e dei servizi alla produzione</p> <p>Start-up (e spin off) innovative (meccatronica, manifattura sostenibile, domotica, salute e benessere)</p>	<p>% aumento capitale umano qualificato nelle imprese</p> <p>% aumento start-up negli ambiti di specializzazione</p>

PARTIAMO DALLA QUALITÀ DEL DATO DI MONITORAGGIO

(coerenza dei sistemi di classificazione, controlli di qualità, aggiornamenti,...)

DATI ATTUAZIONE POR 2014/2020

PROGRAMMAZIONE 2014-2020					
Dati di attuazione al 31.12.2015 (Fonte SFC2014)					
PO	Fondo	Costo ammissibile operazioni selezionati	Costo ammissibile pubblico operazioni selezionati	Spesa totale dichiarata dal beneficiario a ADG	Numero operazioni
POR					
Marche	FSE	13.680.411	13.680.411	967.656	342
Marche Totale		13.680.411	13.680.411	967.656	342

Avanzamento del POR FSE 2014/20 al 30 aprile 2016 dati del Comitato di Sorveglianza del 12 maggio 2016

Asse	Priorita	IMPEGNI	PAGAMENTI
1	1.81	4.972.828,35	936.647,04
1	8.2	405.000,00	84.389,91
3	10.4	5.726.433,75	585.208,01
4	11.1	2.699.976,94	0,00
5	AT	555.219,84	81.739,65
TOTALE		14.359.458,88	1.687.984,61

DATI ATTUAZIONE POR FESR 2007-2013

Obiettivo Competitività regionale e occupazione FESR

2007IT162PO007 - Por Marche

Decisione CE : C(2013) 1663 del 20/03/2013

Periodo di riferimento: 29/02/2016

Data ultima validazione: 17/03/2016

Asse	Programmato 2007/2013	Numero Progetti *	Impegni dei progetti	Costo ammesso	Pagamenti dei progetti **	Impegni / Programmato (%)	Pagamenti / Programmato %
01 - Innovazione ed economia della conoscenza	124.633.095,00	917	130.222.562,32	131.029.618,76	127.629.453,61	104,48 %	102,40 %
02 - Società dell'Informazione	27.937.964,00	171	27.291.362,46	26.602.307,11	22.972.633,48	97,69 %	82,23 %
03 - Efficienza energetica e promozione delle energie rinnovabili	40.942.209,00	338	63.632.863,08	41.260.960,81	36.854.006,67	155,42 %	90,01 %
04 - Accessibilità ai servizi di trasporto	32.558.391,00	90	62.013.594,11	38.649.230,96	34.271.358,90	190,47 %	105,26 %
05 - Valorizzazione dei territori	48.529.158,00	247	59.762.840,33	46.792.986,52	44.578.834,98	123,15 %	91,86 %
06 - Assistenza tecnica	11.229.894,00	420	9.528.919,05	9.510.921,22	9.480.534,40	84,85 %	84,42 %
TOTALE	285.830.711,00	2.183	352.452.141,35	293.846.025,38	275.786.822,04	123,31 %	96,49 %

(*) Numero dei Progetti Finanziati

(**) Pagamenti Ammessi

DATI ATTUAZIONE POR FSE 2007-2013 (1)

Obiettivo Competitività regionale e occupazione - FSE

2007IT052PO007 - Por Marche

Decisione CE : C(2013)2427 del 29/04/2013

Periodo di riferimento: 29/02/2016

Data ultima validazione: 11/03/2016

Asse	Programmato 2007/2013	Numero Progetti *	Impegni dei progetti	Costo ammesso	Pagamenti dei progetti **	Impegni / Programmato (%)	Pagamenti / Programmato %
01 - Asse I - Adattabilità	83.924.493,00	10.157	80.121.295,58	78.070.285,15	78.536.705,14	95,47 %	93,58 %
02 - Asse II - Occupabilità	109.744.967,00	11.308	129.519.474,35	120.174.117,36	126.915.880,64	118,02 %	115,65 %
03 - Asse III - Inclusione sociale	28.447.382,00	3.630	28.489.990,04	27.313.324,56	28.186.661,83	100,15 %	99,08 %
04 - Asse IV - Capitale Umano	40.481.900,00	1.590	34.699.514,73	32.222.266,04	34.363.778,53	85,72 %	84,89 %
05 - Asse V - Transnazionalità e interregionalità	4.987.249,00	63	4.845.931,03	4.887.806,57	4.856.814,36	97,17 %	97,38 %
06 - Asse VI - Assistenza tecnica	11.149.416,00	316	10.607.468,00	8.697.427,97	10.406.943,09	95,14 %	93,34 %
TOTALE	278.735.407,00	27.064	288.283.673,73	271.365.227,65	283.266.783,59	103,43 %	101,63 %

(*) Numero dei Progetti Finanziati

(**) Pagamenti Ammessi

DATI ATTUAZIONE POR FSE 2007-2013 (2)

Obiettivo Competitività regionale e occupazione - FSE

2007IT052PO007 - Por Marche

Decisione CE : C(2013)2427 del 29/04/2013

Asse	Periodo di riferimento: 29/02/2016		Periodo di riferimento: 30/04/2016 ^(*)		Variaz. Impegni dei progetti C) - A)	Variaz. Pagamenti dei progetti D) - B)
	Impegni dei progetti A)	Pagamenti dei progetti B)	Impegni dei progetti C)	Pagamenti dei progetti D)		
01 - adattabilità	80.121.295,58	78.536.705,14	88.374.762,00	87.055.408,13	8.253.466,42	8.518.702,99
02 - occupabilità	129.519.474,35	126.915.880,64	120.684.813,51	118.938.600,62	-8.834.660,84	-7.977.280,02
03 - inclusione sociale	28.489.990,04	28.186.661,83	28.465.297,35	28.305.888,80	-24.692,69	119.226,97
04 - capitale umano	34.699.514,73	34.363.778,53	34.605.128,48	34.426.570,53	-94.386,25	62.792,00
05 - transnazionalità e interregionalità	4.845.931,03	4.856.814,36	4.845.931,00	4.844.775,12	-0,03	-12.039,24
06 - assistenza tecnica	10.607.468,00	10.406.943,09	10.566.974,51	10.399.907,15	-40.493,49	-7.035,94
TOTALE	288.283.673,73	283.266.783,59	287.542.906,85	283.971.150,35	-740.766,88	704.366,76

(*) Fonte: Comitato di Sorveglianza del 12/05/2016

DATI ATTUAZIONE FSC 2000-2006

Quadro di sintesi Programmazione e Attuazione FSC 2000/2006

PROGRAMMAZIONE		ATTUAZIONE						Costo Realizzato FSC Regionale su Assegnato FSC regionale (B/A)
Intesa	Assegnato FSC regionale (A)	Intesa	Numero Progetti	Costo Totale	di cui FSC Regionale	Costo Realizzato	di cui FSC Regionale (B)	
Intesa Marche	211.400.000	MARCHE	402	672.209.438	190.720.541	461.688.954	117.131.625	55,4 %

APQ sottoscritti nel ciclo di programmazione 2000-2006: n. **37**.

L'avanzamento della spesa, alla data di monitoraggio del 28 febbraio 2016, risulta

per n. 29 compresa tra il 90% e il 100%

per n. 5 compresa tra il 70% e il 90%

per n. 3 inferiore al 30%

DATI ATTUAZIONE FSC 2000-2006

Avanzamento Costi Settore CUP - Programmi

Settore	Numero Progetti	Costo Totale	Costo Realizzato	Avanzamento (%)	Costo Totale FSC regionale	Costo Realizzato FSC regionale	Avanzamento FSC regionale (%)
INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO	46	498.365.272	300.009.543	60,2	120.752.258	48.183.557	39,9
INFRASTRUTTURE AMBIENTALI E RISORSE IDRICHE	99	83.922.436	76.304.641	90,9	31.807.218	31.796.525	100,0
INFRASTRUTTURE DEL SETTORE ENERGETICO	3	2.681.223	1.504.336	56,1	374.853	374.853	100,0
INFRASTRUTTURE PER L'ATTREZZATURA DI AREE PRODUTTIVE	4	733.786	733.786	100,0	455.607	455.607	100,0
OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI	53	35.009.263	31.740.439	90,7	11.992.556	11.137.484	92,9
OPERE, IMPIANTI ED ATTREZZATURE PER ATTIVITA' PRODUTTIVE E LA RICERCA	16	4.420.694	3.089.730	69,9	2.522.029	1.927.032	76,4
INFRASTRUTTURE PER TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORMATICHE	26	12.269.411	12.268.556	100,0	6.462.126	6.462.126	100,0
RICERCA SVILUPPO TECNOLOGICO ED INNOVAZIONE	58	16.710.816	16.444.280	98,4	6.642.368	6.535.753	98,4
SERVIZI ALLE IMPRESE	4	0	0	0,00	0	0	0,00
SERVIZI PER LA P.A. E PER LA COLLETTIVITA'	92	18.654.457	18.635.664	99,9	10.200.075	10.190.075	99,9
FORMAZIONE E SOSTEGNI PER IL MERCATO DEL LAVORO	5	957.980	957.980	100,0	68.612	68.612	100,0
Totale	406	673.725.338	461.688.954		191.277.701	117.131.625	

Assegnato FSC regionale	211.400.000
Risorse FSC per progetti da inserire in Attuazione	20.122.299
Avanzamento FSC regionale	55,4 %

DATI ATTUAZIONE FSC 2007-2013

Quadro di sintesi Programmazione e Attuazione FSC 2007/2013: Centro-Nord

PROGRAMMAZIONE				ATTUAZIONE						Costo Realizzato FSC su Assegnato FSC (B/A)
Programma	Importo Complessivo	Assegnato FSC (A)	Risorse Programmate (Totale Priorità)	Programma/Strumento	Numero Progetti	Costo Totale	di cui FSC	Costo Realizzato	di cui FSC (B)	
PAR Fas Regione Marche	240.609.000	202.937.400	240.416.513	2007MA002FA007 Par Fas Regione Marche	646	207.992.206	113.685.091	131.425.412	77.198.166	38,0 %

Data Monitoraggio: 28/02/2016

Ultimo aggiornamento dati SGC - Programmi Attuativi: 11/04/2016

Report eseguito il : 19/04/2016

Nel ciclo di programmazione 2007-2013 risultano i seguenti strumenti attuativi:

n. 39 SAD

n. 5 APQ (di cui 1 retrospettivo)

DATI ATTUAZIONE FSC 2007-2013

Avanzamento Costi Settore CUP - Programmi

Attuazione - Programmi Regionali

2007MA002FA007 - Par Fas Regione Marche

Settore	Numero Progetti	Costo Totale	Costo Realizzato	Avanzamento (%)	Costo Totale FSC	Costo Realizzato FSC	Avanzamento FSC (%)
INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO	39	57.412.866	44.885.273	78,2 %	37.969.145	28.756.279	75,7 %
INFRASTRUTTURE AMBIENTALI E RISORSE IDRICHE	22	14.417.015	4.162.562	28,9 %	10.140.414	2.163.381	21,3 %
INFRASTRUTTURE DEL SETTORE ENERGETICO	5	1.176.375	971.353	82,6 %	980.816	785.045	80,0 %
OPERE E INFRASTRUTTURE SOCIALI	181	67.169.641	51.125.804	76,1 %	32.800.724	22.561.389	68,8 %
OPERE, IMPIANTI ED ATTREZZATURE PER ATTIVITA' PRODUTTIVE E LA RICERCA	209	15.946.686	13.441.986	84,3 %	13.681.919	11.177.219	81,7 %
INFRASTRUTTURE PER TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORMATICHE	15	32.097.615	1.844.152	5,7 %	2.393.761	775.300	32,4 %
RICERCA SVILUPPO TECNOLOGICO ED INNOVAZIONE	16	1.890.205	68.682	3,6 %	1.876.451	54.928	2,9 %
SERVIZI ALLE IMPRESE	35	6.201.456	5.239.312	84,5 %	6.072.660	5.110.516	84,2 %
SERVIZI PER LA P.A. E PER LA COLLETTIVITA'	103	10.306.901	8.907.004	86,4 %	6.790.033	5.414.102	79,7 %
FORMAZIONE E SOSTEGNI PER IL MERCATO DEL LAVORO	21	1.373.448	779.285	56,7 %	979.169	400.007	40,9 %
Totale	646	207.992.206	131.425.412		113.685.091	77.198.166	

Assegnato FSC	202.937.400
Risorse FSC per progetti da inserire in Attuazione	89.252.309
Avanzamento FSC	38,0 %

**VERSO UN'ANALISI DELLA DOMANDA PER LA
PERSONALIZZAZIONE DEI SERVIZI E LO SVILUPPO DI
NUOVE LINEE DI SERVIZIO**