



### Tassi di Assenza della Segreteria Generale e dei servizi della Giunta Regionale

Strutture Regionali	Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili					
	Malattia	L.104/92	Maternità e Congedi parentali	Assenze retribuite	Assenze non retribuite	Ferie
---- Segreteria generale	2,69%	2,06%	0,05%	1,91%	0,08%	7,83%
Servizio Affari istituzionali e integrità	5,36%	1,19%	0,96%	3,10%	2,04%	8,20%
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	4,96%	2,50%	0,72%	1,96%	0,50%	7,88%
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	5,79%	0,64%	0,49%	1,65%	5,05%	7,53%
Servizio Politiche agroalimentari	3,26%	2,53%	0,97%	1,84%	0,00%	8,32%
Servizio Politiche sociali e sport	4,18%	3,91%	0,93%	1,31%	0,67%	8,75%
Servizio Protezione civile	2,17%	0,83%	1,33%	1,37%	0,00%	7,97%
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	2,57%	1,65%	0,02%	1,82%	0,00%	7,90%
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	2,52%	2,81%	0,08%	1,69%	0,00%	8,11%
Servizio Sanità	3,48%	3,85%	0,06%	1,46%	0,00%	8,73%
Servizio Stazione unica appaltante Marche	2,57%	3,10%	0,80%	1,23%	0,00%	8,64%
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	5,27%	3,34%	0,76%	1,94%	0,07%	9,31%
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	3,67%	2,75%	0,33%	2,37%	0,01%	8,60%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,96%</b>	<b>2,51%</b>	<b>0,57%</b>	<b>1,96%</b>	<b>0,32%</b>	<b>8,25%</b>



### Tassi di Assenza delle singole strutture dirigenziali

Strutture Regionali	Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili					
	Malattia	L.104/92	Maternità e Congedi parentali	Assenze retribuite	Assenze non retribuite	Ferie
<b>---- Segreteria generale</b>	<b>2,69%</b>	<b>2,06%</b>	<b>0,05%</b>	<b>1,91%</b>	<b>0,08%</b>	<b>7,83%</b>
Segreteria generale	2,61%	0,58%	0,00%	0,95%	0,00%	6,53%
Posizione di funzione Performance e sistema statistico	1,73%	3,63%	0,05%	2,31%	0,20%	9,09%
Posizione di funzione Vice Segreteria	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,67%
Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing	4,26%	1,25%	0,10%	2,28%	0,00%	7,21%
<b>Servizio Affari istituzionali e integrità</b>	<b>5,36%</b>	<b>1,19%</b>	<b>0,96%</b>	<b>3,10%</b>	<b>2,04%</b>	<b>8,20%</b>
Servizio Affari istituzionali e integrità	5,34%	1,26%	1,02%	3,15%	2,17%	7,95%
Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali	5,70%	0,00%	0,00%	2,24%	0,00%	12,32%
<b>Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione</b>	<b>4,96%</b>	<b>2,50%</b>	<b>0,72%</b>	<b>1,96%</b>	<b>0,50%</b>	<b>7,88%</b>
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	2,26%	3,14%	0,00%	2,09%	1,09%	8,44%
Posizione di funzione Economia ittica, commercio e tutela dei consumatori	1,51%	0,50%	0,00%	1,01%	0,00%	8,19%
Posizione di funzione Industria, Artigianato, cooperazione e internazionalizzazione	8,37%	4,16%	3,05%	3,63%	0,00%	9,11%
Posizione di funzione Innovazione, Ricerca e Competitività	4,12%	1,15%	0,00%	0,99%	0,00%	5,81%
Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi territoriali per la formazione e servizi per il mercato del lavoro (Centri Impiego)	5,29%	2,55%	0,74%	1,98%	0,39%	7,82%
Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro, corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi	4,15%	2,30%	0,66%	1,76%	1,75%	8,21%
<b>Servizio Avvocatura regionale e attività normativa</b>	<b>5,79%</b>	<b>0,64%</b>	<b>0,49%</b>	<b>1,65%</b>	<b>5,05%</b>	<b>7,53%</b>
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	3,55%	0,92%	0,70%	1,74%	7,21%	7,42%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 1	0,00%	0,00%	0,00%	0,13%	0,00%	9,92%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 2	1,39%	0,00%	0,00%	1,39%	0,00%	6,51%
Posizione di funzione Consulenza giuridica	8,01%	0,00%	0,00%	1,73%	0,00%	6,21%
Posizione di funzione Produzione legislativa	19,77%	0,00%	0,00%	1,73%	0,62%	8,65%
<b>Servizio Politiche agroalimentari</b>	<b>3,26%</b>	<b>2,53%</b>	<b>0,97%</b>	<b>1,84%</b>	<b>0,00%</b>	<b>8,32%</b>
Servizio Politiche agroalimentari	2,77%	3,24%	4,20%	1,30%	0,00%	8,71%
Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap	2,59%	4,73%	0,25%	2,46%	0,00%	8,63%
Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro	4,01%	0,31%	0,00%	1,33%	0,00%	7,89%
Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona	4,99%	1,23%	0,47%	1,99%	0,00%	7,40%
Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata	2,09%	2,51%	0,15%	1,94%	0,00%	8,86%
<b>Servizio Politiche sociali e sport</b>	<b>4,18%</b>	<b>3,91%</b>	<b>0,93%</b>	<b>1,31%</b>	<b>0,67%</b>	<b>8,75%</b>
Servizio Politiche sociali e sport	4,51%	3,37%	1,32%	1,05%	0,95%	9,10%
Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore	5,60%	2,87%	0,00%	1,49%	0,00%	5,51%
Posizione di funzione Politiche giovanili e sport	1,92%	6,76%	0,00%	2,21%	0,00%	9,55%
<b>Servizio Protezione civile</b>	<b>2,17%</b>	<b>0,83%</b>	<b>1,33%</b>	<b>1,37%</b>	<b>0,00%</b>	<b>7,97%</b>
<b>Servizio Risorse finanziarie e bilancio</b>	<b>2,57%</b>	<b>1,65%</b>	<b>0,02%</b>	<b>1,82%</b>	<b>0,00%</b>	<b>7,90%</b>
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	2,64%	1,94%	0,02%	1,66%	0,00%	8,49%
Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità	3,69%	0,36%	0,02%	1,60%	0,00%	7,00%
Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria	1,69%	2,33%	0,03%	2,13%	0,00%	8,04%
<b>Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali</b>	<b>2,52%</b>	<b>2,81%</b>	<b>0,08%</b>	<b>1,69%</b>	<b>0,00%</b>	<b>8,11%</b>
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	1,75%	2,59%	0,12%	1,94%	0,00%	7,75%
Posizione di funzione Informatica e crescita digitale	3,43%	0,81%	0,02%	1,94%	0,00%	7,49%



REGIONE MARCHE  
GIUNTA REGIONALE  
SERVIZIO RISORSE UMANE,  
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro	2,64%	4,43%	0,07%	1,27%	0,00%	8,91%
<b>Servizio Sanità</b>	<b>3,48%</b>	<b>3,85%</b>	<b>0,06%</b>	<b>1,46%</b>	<b>0,00%</b>	<b>8,73%</b>
Servizio Sanità	1,02%	0,00%	0,00%	1,48%	0,00%	8,67%
Posizione di funzione Accreditamenti	7,81%	3,90%	0,20%	1,18%	0,00%	9,56%
Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva	1,23%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	5,71%
Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extra ospedaliera	4,02%	12,34%	0,05%	3,28%	0,00%	8,10%
Posizione di funzione Risorse umane e formazione	1,89%	3,33%	0,00%	1,12%	0,00%	9,48%
<b>Servizio Stazione unica appaltante Marche</b>	<b>2,57%</b>	<b>3,10%</b>	<b>0,80%</b>	<b>1,23%</b>	<b>0,00%</b>	<b>8,64%</b>
Servizio Stazione unica appaltante Marche	1,58%	4,43%	0,35%	1,22%	0,00%	9,28%
Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali	0,00%	0,00%	0,00%	1,18%	0,00%	8,05%
Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione	22,77%	0,00%	8,68%	1,64%	0,00%	3,77%
<b>Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche</b>	<b>5,27%</b>	<b>3,34%</b>	<b>0,76%</b>	<b>1,94%</b>	<b>0,07%</b>	<b>9,31%</b>
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	1,95%	1,59%	0,22%	2,83%	0,00%	9,40%
Posizione di funzione Beni e attività culturali	9,82%	3,23%	0,00%	1,72%	0,00%	7,91%
Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne	5,00%	6,25%	0,58%	2,26%	0,37%	8,56%
Posizione di funzione Turismo	4,27%	2,70%	1,50%	1,54%	0,00%	10,43%
<b>Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio</b>	<b>3,67%</b>	<b>2,75%</b>	<b>0,33%</b>	<b>2,37%</b>	<b>0,01%</b>	<b>8,60%</b>
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	1,61%	2,97%	0,47%	2,71%	0,06%	8,01%
Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale	2,74%	1,71%	0,00%	2,36%	0,00%	11,79%
Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere	2,39%	2,57%	0,24%	2,45%	0,00%	8,13%
Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera	5,68%	1,89%	0,00%	1,79%	0,00%	7,12%
Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità	1,83%	4,89%	0,20%	1,64%	0,00%	8,25%
Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative	24,16%	4,90%	0,00%	1,67%	0,00%	9,11%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio	2,90%	4,95%	0,13%	1,72%	0,00%	8,57%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno	3,79%	5,10%	0,00%	1,77%	0,00%	7,16%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo	10,36%	0,85%	0,10%	1,89%	0,00%	7,66%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata	4,20%	2,23%	0,17%	1,78%	0,00%	10,45%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino	4,39%	0,00%	0,00%	1,10%	0,00%	9,26%
Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa	2,87%	1,41%	0,21%	3,55%	0,00%	8,56%
Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione	1,20%	3,35%	3,02%	1,61%	0,00%	9,07%
Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica	4,13%	2,20%	0,10%	4,43%	0,00%	8,39%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,96%</b>	<b>2,51%</b>	<b>0,57%</b>	<b>1,96%</b>	<b>0,32%</b>	<b>8,25%</b>



### Tasso di maggiore presenza delle singole strutture dirigenziali

Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili	
Strutture Regionali	Maggiore presenza
---- Segreteria generale	4,80%
Servizio Affari istituzionali e integrità	3,59%
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	2,54%
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	7,04%
Servizio Politiche agroalimentari	3,64%
Servizio Politiche sociali e sport	3,64%
Servizio Protezione civile	10,65%
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	6,04%
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	4,19%
Servizio Sanità	4,98%
Servizio Stazione unica appaltante Marche	4,15%
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	3,09%
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	3,81%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,90%</b>



## Tasso di maggiore presenza della Segreteria Generale e dei Servizi della Giunta Regionale

Strutture Regionali	Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza / somma ore lavorabili
<b>---- Segreteria generale</b>	<b>4,80%</b>
Segreteria generale	4,48%
Posizione di funzione Performance e sistema statistico	4,05%
Posizione di funzione Vice Segreteria	38,36%
Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing	3,35%
<b>Servizio Affari istituzionali e integrità</b>	<b>3,59%</b>
Servizio Affari istituzionali e integrità	3,52%
Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali	4,76%
<b>Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione</b>	<b>2,54%</b>
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	3,51%
Posizione di funzione Economia ittica, commercio e tutela dei consumatori	5,98%
Posizione di funzione Industria, Artigianato, cooperazione e internazionalizzazione	3,51%
Posizione di funzione Innovazione, Ricerca e Competitività	7,39%
Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi territoriali per la formazione e servizi per il mercato del lavoro (Centri Impiego)	2,08%
Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro, corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi	2,94%
<b>Servizio Avvocatura regionale e attività normativa</b>	<b>7,04%</b>
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	7,20%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 1	1,72%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 2	9,85%
Posizione di funzione Consulenza giuridica	11,66%
Posizione di funzione Produzione legislativa	3,83%
<b>Servizio Politiche agroalimentari</b>	<b>3,64%</b>
Servizio Politiche agroalimentari	3,75%
Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap	4,30%
Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro	3,81%
Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona	2,87%
Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata	3,26%
<b>Servizio Politiche sociali e sport</b>	<b>3,64%</b>
Servizio Politiche sociali e sport	3,36%
Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore	2,24%
Posizione di funzione Politiche giovanili e sport	5,68%
<b>Servizio Protezione civile</b>	<b>10,65%</b>
<b>Servizio Risorse finanziarie e bilancio</b>	<b>6,04%</b>
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	5,67%
Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità	7,81%
Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria	5,07%
<b>Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali</b>	<b>4,19%</b>
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	3,71%
Posizione di funzione Informatica e crescita digitale	6,17%



REGIONE MARCHE  
GIUNTA REGIONALE  
SERVIZIO RISORSE UMANE,  
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro	3,27%
<b>Servizio Sanità</b>	<b>4,98%</b>
Servizio Sanità	8,68%
Posizione di funzione Accreditalenti	2,97%
Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva	8,51%
Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extraospedaliera	2,20%
Posizione di funzione Risorse umane e formazione	4,10%
<b>Servizio Stazione unica appaltante Marche</b>	<b>4,15%</b>
Servizio Stazione unica appaltante Marche	4,22%
Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali	4,29%
Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione	2,89%
<b>Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche</b>	<b>3,09%</b>
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	4,89%
Posizione di funzione Beni e attività culturali	3,25%
Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne	1,64%
Posizione di funzione Turismo	2,95%
<b>Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio</b>	<b>3,81%</b>
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	4,39%
Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale	5,29%
Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere	4,26%
Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera	4,78%
Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità	3,34%
Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative	4,51%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio	3,16%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno	2,63%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo	3,70%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata	3,30%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino	4,08%
Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa	3,73%
Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione	4,36%
Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica	4,00%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,90%</b>