

Publicata su *Affari marittimi e pesca – FARNET*  
(<https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/cms/farnet>)

# Come dovrebbero procedere i FLAG per evitare l'insorgere di conflitti di interesse nelle loro procedure?

## Introduzione e definizione

Un conflitto d'interessi insorge allorché l'esercizio imparziale e obiettivo delle funzioni di una persona che partecipa in qualsiasi modo all'esecuzione di o che esercita un'influenza su una decisione, compresi i relativi atti preparatori, è compromesso dal suo proprio interesse o da qualsiasi altra comunanza d'interessi con il promotore[1]. Nell'ambito di un FLAG vi è un inerente rischio di conflitto di interessi laddove il metodo riguarda partenariati composti da soggetti interessati locali e decisori locali che ridistribuiscono risorse in base a esigenze definite localmente. Il regolamento finanziario specifica che occorre prendere delle misure nel momento in cui si presenta un rischio di conflitto di interessi, inclusa l'esclusione della persona interessata dal processo. I FLAG devono pertanto essere vigili e pianificare, elaborare e adottare procedure solide e trasparenti per gestire e registrare il loro processo decisionale, evitando così il verificarsi di qualsiasi conflitto di interessi.

## Pertinenza per i Gruppi di azione locale per la pesca

Il rischio dell'insorgere di conflitti di interesse nel processo decisionale dei FLAG è stato sottolineato nella relazione speciale della Corte dei conti europea[2] sull'attuazione dell'approccio Leader. La Corte ritiene che "data la natura locale dei GAL, uno dei maggiori rischi per l'efficienza e il valore aggiunto dei programmi Leader, nonché per la reputazione dell'UE, è quello di un conflitto di interessi, quando i promotori dei progetti possono influenzare le decisioni di selezione a proprio favore. Il rischio è superiore nei GAL che non dispongono di procedure trasparenti, obiettive e ben documentate".

La Corte sottolinea la necessità di solide procedure volte a evidenziare e registrare la disponibilità, attuazione e documentazione dei processi di selezione dei progetti e dei relativi processi decisionali, onde dimostrare se i GAL "abbiano adottato decisioni in modo obiettivo, esenti da conflitti di interessi".

È dunque indispensabile che i FLAG evitino simili scenari e definiscano non solo il modo in cui prendere le decisioni ma anche come garantirne efficacemente la registrazione ed evidenziarne la trasparenza. Quanto sopra assume particolare importanza allorché uno dei partner del FLAG è il promotore del progetto.

## Procedure in relazione ai conflitti di interessi

Le procedure di selezione dei progetti dovrebbero definire il processo decisionale e i criteri decisionali da adottare, identificando chiaramente la sequenza degli eventi e i

soggetti coinvolti in ciascuna fase del processo. L'uso di un diagramma di flusso è utile per rappresentare con chiarezza quanto sopra.

È necessario mantenere un'adeguata separazione delle responsabilità tra i diversi elementi del processo per garantire la trasparenza delle decisioni ed evitare potenziali conflitti di interessi. I FLAG dovrebbero pertanto descrivere la loro procedura per evitare i conflitti di interessi, che deve essere conforme alle disposizioni dell'articolo 57 del Regolamento del Consiglio n. 996/2012.

In termini generali, si dovrebbero osservare quanto meno i seguenti principi:

- la presentazione di progetti da parte di membri dei FLAG dovrebbe avvenire solo se è nell'interesse del territorio e dell'esecuzione della strategia di sviluppo locale e laddove il coinvolgimento del partner è essenziale ai fini della fattibilità o del successo del progetto;
- i soggetti coinvolti nello sviluppo dei progetti non dovrebbero partecipare in alcun modo alla selezione dei progetti;
- il personale dovrebbe dedicarsi unicamente a valutazioni di ordine tecnico o prestare consulenza tecnica in un progetto;
- chiunque partecipi alla valutazione o selezione di un progetto e abbia un interesse nello stesso (ai sensi del Regolamento) dovrebbe dichiarare tale interesse e ritirarsi da qualsiasi coinvolgimento nella valutazione del progetto da parte del FLAG e nel processo decisionale, conformemente alla procedura adottata dal FLAG per evitare i conflitti di interesse; e
- dovrebbe essere predisposto un registro degli interessi dei membri del FLAG che riporti

Si raccomanda l'approccio "quattro occhi", ovvero del doppio controllo, in base al quale ogni decisione è valutata da almeno due persone in modo indipendente.

### **Coinvolgimento dell'autorità di gestione**

Un FLAG che fosse in dubbio sul fatto che un progetto presenti il rischio di un conflitto di interessi potrà richiedere un'opinione all'autorità di gestione. La responsabilità di evitare il verificarsi di qualsiasi conflitto di interessi ricade unicamente sul FLAG.

---

[1] Articolo 57 REGOLAMENTO (UE, EURATOM) N. 966/2012 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO del 25 ottobre 2012

[2] Relazione speciale CCE n. 5/2010 — Attuazione dell'approccio Leader per lo sviluppo rurale

**URL di origine:** <https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/cms/farnet/it/come-dovrebbero-procedere-i-flag-evitare-l%E2%80%99insorgere-di-conflitti-di-interesse-nelle-loro-procedure>