

9 agosto 2010



1  
1  
a

## **CURRICULUM VITAE SINTETICO**

Claudio Travaglini  
nato a Riccione 30 luglio 1962  
residente in via Damiani 7 - 47838 Riccione (RN)

### **CARRIERA ACCADEMICA**

Professore Ordinario di Economia Aziendale dell'Università di Bologna dal 2004  
Laurea con lode in Economia e Commercio nell'Università di Bologna nel 1988

### **QUALIFICAZIONI PROFESSIONALI**

Abilitato alla Professione di Dottore Commercialista dal 1995  
Iscritto al Registro dei Revisori Contabili dal 1999

### **ALCUNE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici della Regione Marche dal 1 dicembre 2006 al giugno 2010

Componente del Comitato di Controllo interno e Valutazione della Regione Marche dal dicembre 2003 all'aprile 2005

Componente del Collegio dei Revisori della Provincia di Rimini dal 2001 al 2004 e  
Presidente del Collegio dal 2004 al 2007

Consigliere di amministrazione e sindaco di società di capitali  
Consigliere di amministrazione e sindaco di cooperative  
Consigliere di amministrazione di aziende municipalizzate

### **SINTETICAMENTE**

L'attività di ricerca finalizzata e consulenza ad aziende ed amministrazioni pubbliche ha riguardato negli ultimi 20 anni lo sviluppo e la gestione di sistemi di rendicontazione, valutazione e controllo di gestione di progetti e servizi pubblici e privati diversi settori come da CVitae esteso allegato oltre che l'insegnamento accademico dei suddetti temi

2

## CURRICULUM VITAE

Claudio Travaglini  
nato a Riccione 30 luglio 1962  
residente in via Damiani 7 - 47838 Riccione (RN)

## CARRIERA ACCADEMICA

Professore Ordinario di Economia Aziendale dalla Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna dal 27 dicembre 2004

Idoneità a Professore Ordinario di Economia Aziendale conseguita attraverso concorso presso l'Università "L.Bocconi" nel settembre 2002

Professore Associato di Economia Aziendale presso la Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna dal 1 novembre 2001

Professore Associato di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università del Molise dal 1 novembre 1998 al 31 ottobre 2001

Vincitore del Concorso Nazionale per Professori Associati di Economia Aziendale (II fascia) nell'agosto 1998

Ricercatore di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna dal 16 ottobre 1994 al 31 ottobre 1998

Laurea con lode in Economia e Commercio nell'Università di Bologna nel 1988

## ATTIVITA' DIDATTICA ACCADEMICA ATTUALE

Titolare di Economia Aziendale e di Sistemi di Pianificazione e Controllo presso il Corso di Laurea in Statistica ed Informatica per l'Azienda, Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Bologna, Sede di Rimini

Titolare di Analisi di Bilancio e delle Performance Aziendali presso il Corso di Laurea Magistrale in Sistemi Informativi Aziendali per l'Azienda e la Finanza, Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Bologna, Sede di Rimini

Titolare di Sistemi di Pianificazione e Controllo al Master in Programmazione, Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari - Dipartimento di Igiene e Sanità Pubblica dell'Università di Bologna

Titolare di Management, Centri di responsabilità, Budget e controllo di gestione presso il Master Universitario in Organizzazione, Gestione ed Assistenza in Hospice - Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Bologna

Docente di Modelli di Cooperazione e Sviluppo Locale presso Corsi di Alta Formazione della Sede di Buenos Aires dell'Alma Mater Studiorum

3

## RESPONSABILITA' DI ASSEGNI DI RICERCA E POST DOTTORATO

Tutor di una borsa biennale di post-dottorato dell'Alma Mater Studiorum presso il Dipartimento di Scienze Aziendali sull'applicazione dei modelli dinamici al controllo multidimensionale

Responsabile del progetto di ricerca (e tutor del relativo assegnista) su "Sistemi informativi aziendali ed interoperabilità per accountability, programmazione e controllo aziendali" attivato presso il Dipartimento di Scienze Aziendali con sede amministrativa presso il Polo Scientifico Didattico di Rimini

Responsabile del Progetto di ricerca (e tutor del relativo assegnista) su "L'attività e la regolamentazione contabile delle aziende nonprofit e delle imprese sociali in una prospettiva europea" attivato presso il Dipartimento di Scienze Aziendali

Responsabile della Borsa di studio triennale attribuita dal Progetto Culturale della Conferenza Episcopale Italiana su "L'accountability nelle aziende nonprofit: la chiave teorica e gli aspetti applicativi"

## PRESENZA IN DOTTORATI DI RICERCA

Componente Consiglio del Dottorato in Programmazione Controllo presso l'Università degli Studi di Firenze dove tiene annualmente seminari didattici

## PARTECIPAZIONE A PROGETTI INTERUNIVERSITARI E STRATEGICI

Partecipa al progetto strategico dell'università di Bologna "Valori etici e capacità competitiva dell'impresa cooperativa italiana coordinato dall'Prof.ssa Vera Negri Zamagni

## PARTECIPAZIONE A COMITATI SCIENTIFICI O SIMILI

Componente della Commissione di Consulenza Scientifica dell'Aiccon - Associazione Italiana per la Cultura della Cooperazione e del Nonprofit

Componente del Comitato Scientifico della Rivista Enti Nonprofit

Componente del Comitato Editoriale della Rivista Impresa Sociale

Componente del Comitato Scientifico della Scuola per le Politiche per la Salute dell'Università degli Studi di Bologna

Componente del Comitato Scientifico dell'Associazione per il Bilancio Sociale

## ATTIVITA' ACCADEMICA PREGRESSA

Titolare di Economia Aziendale presso il Corso di Laurea in Statistica Imprese e

5

Mercati, Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Bologna, Sede di Bologna  
Titolare di Amministrazione e Controllo nel Master in Gestione del Settore dell'Automobile Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Bologna, Anni Accademici dal 2001/2002 al 2003/2004

Titolare di Revisione negli Enti Pubblici e nelle Aziende Nonprofit al Master in Revisione Aziendale della Facoltà di Economia dell'università di Bologna; Sedi di Rimini e Bologna, Anno Accademico 2002/2003

Titolare di Amministrazione e Controllo nell'European Master in Congress Management, Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Bologna, Anni Accademici 1999/2000 e 2000/2001

Titolare di Sistemi di Pianificazione e Controllo nelle Imprese Cooperative al Corso di Perfezionamento in Economia della Cooperazione, Facoltà di Economia Università di Bologna, Anni Accademici dal 1996/1997 al 2002/2003

Docente al Dottorato di Ricerca in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e Gestione dei Settori regolati delle Università di Siena, Pisa e Firenze

Docente di Controllo di Gestione al Corso di Perfezionamento in Diritto Sanitario, Scuola di Specializzazione in Scienze Amministrative Università di Bologna, Anni Accademici dal 1997/1998 al 2001/2002

Titolare del Modulo di Economia e Gestione della Cooperazione nel Corso di Laurea a Distanza in Economia delle Imprese Cooperative e delle Organizzazioni Nonprofit – Consorzio Nettuno – Anno Accademico 2001-2002

Docente alla III Summer School in Economia dell'Arte - Alma Mater Studiorum Università di Bologna – Facoltà di Economia Rimini e Facoltà di Lettere e Filosofia – Riccione – Giugno 2005

Componente del Collegio di Dottorato di Ricerca in Organizzazione, Tecnologia e Risorse Umane con Sede Amministrativa presso l'Università degli Studi del Molise – Anno Accademico 2000/2001

Titolare di Economia Aziendale nel Corso di Laurea in Statistica ed Informatica per l'Azienda, e di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche presso il Corso di Diploma in Statistica ed Informatica per le Amministrazioni Pubbliche, Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Bologna, Anni Accademici dal 1997/1998 al 2000/2001

Titolare di Economia Aziendale presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo della Facoltà di Economia Università del Molise, Anni Accademici 1998/99, 1999/2000 e 2000/2001

Titolare di Analisi e Contabilità dei Costi presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo della Facoltà di Economia Università del Molise, Anni Accademici 1999/2000 e 2000/2001

Titolare di Economia Aziendale al Corso di Diploma Universitario in Gestione delle Imprese della Pesca della Facoltà di Economia Università del Molise, Anno Accademico 1998/99

Docente di Economia Aziendale al Corso di Diploma Universitario in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non-profit, Facoltà di Economia

5

Università di Bologna, Anno Accademico 1996/97

Docente di Economia Aziendale al Corso di Laurea Statistica ed Informatica per l'azienda, Facoltà di Statistica dell'Università di Bologna, Anni Accademici dal 1994/1995 al 1996/1997

Titolare di Contabilità analitica e controllo di gestione nel Corso di Specializzazione in Scienze Motorie, Facoltà di Economia dell'Università di Trento, Anno Accademico 1995/96

Professore incaricato interinale (ex art. 100) di Economia delle aziende e delle Amministrazioni pubbliche, Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna, Anni Accademici 1993/94

Professore a contratto integrativo (ex art. 25) di Ragioneria Generale ed Applicata, Facoltà Economia Università di Ancona, Anno Accademico 1993/94

Collaboratore Didattico di Contabilità delle Imprese Turistiche presso la Scuola di Studi Turistici di Rimini dell'Università di Bologna negli Anni Accademici 1991/1992 e 1992/1993

Cultore della materia di Ragioneria Generale ed Applicata II (Programmazione e Controllo) e Ragioneria Generale ed Applicata Corso Progredito (Tecnica Professionale) con partecipazione alla commissione di esame del Prof. Antonio Maticena dall'anno accademico 1989-90 all'anno 1993-94 presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'università degli Studi di Bologna

#### ALTRE ATTIVITA' ACCADEMICHE

Presidente del Corso di Laurea in Sistemi Informativi Aziendali – Alma Mater Studiorum – Facoltà di Scienze Statistiche – Polo Scientifico Didattico di Rimini  
Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze Aziendali  
Componente Consiglio Polo Scientifico-Didattico di Rimini Alma Mater Studiorum

#### PARTECIPAZIONE A RICERCHE ISTITUZIONALI PREGRESSE

Coordina la ricerca "Strumenti di rendicontazione e controllo nelle aziende pubbliche e nonprofit" presso l'università degli Studi di Bologna – Anno 2002  
Partecipa al progetto di ricerca interuniversitario (ex 40%) "Analisi dei sistemi turistici locali" – unità locale di Bologna – coordinato dalla Prof.ssa Cristina Bernini  
Ha coordinato l'unità locale "L'innovazione dei rapporti tra imprese nei sistemi locali di offerta turistica" della ricerca Cnr Agenzia 2000 su "L'evoluzione dei sistemi turistici tra locale e globale"  
Ha partecipato alle ricerche presso l'Università degli Studi di Bologna  
- strumenti di programmazione e controllo nelle aziende di servizi – coordinatore Prof. A.Maticena – anno 1996  
sistemi informativi per la rendicontazione ed il controllo nelle aziende profit e

nonprofit – coordinatore Prof. A.Matacena – anno 1998

Ha partecipato alle ricerche Cnr:

- Economicità ed efficacia delle aziende nonprofit – coordinatori Prof. A.Zangrandi e A.Matacena – anno 1996

Scelte strategiche, meccanismi gestionali, rendicontazione economico-sociale nelle aziende nonprofit – anno 1998

Ha partecipato alla ricerche Murst "Le relazioni tra le organizzazioni non profit e gli enti pubblici" coordinatori Prof. A.Zangrandi e A.Matacena – anno 1995

#### ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE

Socio dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale

Socio Sidrea Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale

Founding Member ISTR (International Society Third Sector Research)

Socio Fondatore di Aidea-Giovani

#### QUALIFICAZIONI PROFESSIONALI

Dottore Commercialista

Revisore contabile

#### ALTRE ESPERIENZE AMMINISTRATIVE

Consigliere di amministrazione e sindaco di società di capitali

Consigliere di amministrazione e sindaco di cooperative

Consigliere di amministrazione di aziende municipalizzate

Consigliere di amministrazione di azienda servizi alla persona

#### RELAZIONI E COMUNICAZIONI A CONVEGNI

1) Relazione "I revisori degli Enti Locali" - Convegno Nazionale sui Revisori di Enti Locali, Ordine Dottori Commercialisti Rimini, 5 maggio 1991

2) Relazione "Alcuni elementi per un effettivo controllo di gestione negli enti locali" Convegno Nazionale su "Il controllo economico negli enti locali" - Università di Ancona, 20-21 settembre 1991

3) Relazione "Alcuni elementi sulla rilevanza degli aspetti economico-aziendali, il ruolo del bilancio e gli strumenti informativo-contabili, per le organizzazioni di volontariato e per le cooperative sociali", 2<sup>a</sup> Conferenza Nazionale del Volontariato, Assisi, 14-16 febbraio 1992

o

- 4) Relazione "Valutazioni ed indicatori dei servizi prodotti nelle organizzazioni nonprofit" Convegno su "Le organizzazioni non profit nel sociale verso qualità e management", Università di Ancona, 4 aprile 1992
- 5) Relazione "Aspetti economico-aziendali delle scelte sui modelli e sull'organizzazione dei servizi" Convegno "L'ospedale a domicilio in oncologia", Università Siena, 26 maggio 1992
- 6) Relazione "Il quadro di controllo per le imprese dell'abbigliamento che producono per collezioni" Convegno "Nuove metodologie per determinazione costi di prodotto", Università di Ancona, 2-3 ottobre 1992
- 7) Relazione "La cooperazione sociale e la sua integrazione nel sistema pubblico di protezione sociale", I Convegno Svimap "Rinnovamento manageriale e culturale organismi pubblici", Amalfi, 14-15 ottobre 1992
- 8) Comunicazione "Le fondazioni bancarie ed il volontariato" Convegno "Le fondazioni Casse di Risparmio", Fondazione Cassa Risparmio in Bologna, Bologna, 27 novembre 1992
- 9) Comunicazione "Dall'organizzazione nonprofit al gruppo nonprofit" - Seminario "Le leggi sul volontariato e sulla cooperazione sociale due anni dopo", Università Cattolica, Brescia, 2 aprile 1993
- 10) Relazione "Il sistema moda: controllo di gestione ed analisi del prodotto", Forumimpresa, Bologna, 19 aprile 1993
- 11) Comunicazione "Aspetti di valutazione e meccanismi di controllo nelle aziende socio-sanitarie: l'assistenza agli anziani", II Convegno Svimap "La programmazione ed il controllo nelle aziende sanitarie pubbliche", Università di Cagliari, 15-16 ottobre 1993
- 12) Comunicazione "Valutazione economica dell'utilizzo di risorse assistenziali nei programmi di assistenza domiciliare oncologica", VI Congresso Società Italiana di Cure Palliative, Riccione, 4-6 novembre 1993
- 13) Relazione "Le imprese cooperative sociali: obiettivi e peculiarità", I giornata di studi economici sulla cooperazione, Università Bologna, Bologna, 24 giugno 1994
- 14) Comunicazione "Le aziende pubbliche locali di igiene urbana: gestione strategica ed aspetti di controllo", III Convegno Svimap "Le aziende degli enti locali", Università di Modena, 28-29 ottobre 1994
- 15) Comunicazione "Fondazioni Casse di Risparmio e sviluppo del sistema di privato sociale: alcune suggestioni", Workshop "Modernità della banca sociale", Giornate Pio Manzù, Rimini, 15 novembre 1994
- 16) Relazione "Modelli di controllo ed integrazione della cooperazione sociale" Convegno "Cooperazione e pubblica amministrazione per servizi di qualità", Regione Veneto, Costermano, 5 dicembre 1994
- 17) Relazione "L'azienda casa protetta: la progettazione di un sistema di controllo della gestione", Seminario "Valutazione e controllo costi/qualità: un modello gestionale per l'assistenza residenziale agli anziani", Istituto Scienze Aziendali, Università di Ancona, 12 dicembre 1994
- 18) Relazione "Servizi e strutture per anziani: aspetti economico-aziendali"

8

Convegno "Pubblico e privato: gestione della complessità nello sviluppo dei servizi per la terza età", Vita agli anni, Mostra-Convegno Strutture, Servizi, Prodotti per la Terza Età, FerraraFiere, 29 maggio 1995

19) Relazione "Cooperazione sociale e teoria economica dell'impresa cooperativa", II giornata di studi economici sulla cooperazione, Censcoop - Bologna, 19 giugno 1995

20) Comunicazione "Classificazione delle aziende nonprofit e assetto istituzionale", XVIII Convegno Accademia Italiana Economia Aziendale "Le aziende non Profit tra Stato e Mercato", Roma, 28-30 settembre 1995

21) Comunicazione "La classificazione delle aziende nonprofit", Seminario Ricercatori Italiani Terzo Settore, Facoltà Scienze Politiche Università Bologna, 12 ottobre 1995

22) Comunicazione "L'economia dei centri congressuali, delle aziende di organizzazione congressuale e dei convention bureau", Seminario Italcongressi, BTC Borsa turismo congressuale, Firenze, 9 novembre 1995

23) Comunicazione "La valutazione economica delle cure domiciliari palliative: l'analisi dei costi dell'Istituto Oncologico Romagnolo", VII Congresso Società Italiana Cure Palliative, Abano, 18 novembre 1995

24) Relazione "Un metodo innovativo per la determinazione di prezzi e le valutazioni di redditività per i servizi turistici", II Workshop Nazionale Aidea Giovani, Università di Parma, 2 dicembre 1995

25) Relazione "The costs of a home care service", IV Congress European Association for Palliative Care, Barcellona, 6-9 dicembre 1995

26) Relazione "Le aziende nonprofit: gli aspetti amministrativo-contabili. Contabilità e bilancio delle associazioni e delle cooperative sociali", Fondazione Dottori Commercialisti, Bologna, 29 febbraio 1996

27) Relazione "L'utilizzo delle informazioni di domanda ed offerta dei servizi turistici: un modello economico-aziendale" Seminario "Metodi e modelli per l'analisi statistica del turismo", XXXVI Riunione Scientifica della Società Italiana di Statistica - Rimini, 11 aprile 1996

28) Comunicazione "Opportunità e problemi per la capitalizzazione della cooperazione sociale", Giornata di studio Censcoop su "Capitalizzazione e cooperazione: quale via alla finanza per lo sviluppo e l'occupazione", Bologna, 15 aprile 1996

29) Comunicazione "Prestazioni assistenziali agli anziani non autosufficienti: un contributo alla definizione di relazioni di mercato efficienti", III Workshop di Economia Sanitaria su "Potenzialità, condizioni e limiti del mercato", Università Cattolica, Milano, 30-31 maggio 1996

30) Relazione "Organizzazioni nonprofit: inquadramento dei soggetti e meccanismi agevolativi", Convegno "Le organizzazioni di terzo settore nel rinnovamento dello Stato Sociale", Giunta Regionale Toscana, Firenze, 30-31 maggio 1996

31) Relazione "Rappresentazione delle attività e bilancio" Convegno "Enti non



profit: evoluzione legislativa ed aspetti gestionali", Il Sole 24 ore - Milano, 6 giugno 1996

32) Relazione "Defining Strict Nonprofit and Mutual Nonprofit Organization: a taxonomy for third sector by institutional structure" ISTR's Second International Conference, Mexico City, July 18-21 1996

33) Relazione "Italian social cooperatives: a cooperative company in nonprofit groups", International Research Conference, International Cooperative Alliance, 26-29 september 1996, Tartu (Estonia)

34) Relazione "I bilanci delle aziende nonprofit" Seminario Cergas "La contabilità nonprofit", Università Bocconi, Milano, 15 novembre 1996

35) Relazione "Un sistema di contabilità e bilancio per gli enti non profit", Convegno "Contributo allo studio progetto di riforma enti non profit", Consiglio Nazionale Ragionieri Commercialisti, Catania, 6 dicembre 1996

36) Relazione "Enti non profit: Profili normativi, tipologia, gestione contabile, rendiconto e bilancio", Seminario "Enti nonprofit e terzo settore" - Reconta Ernst & Young e Uniaudit, Bologna, 22 gennaio 1997

37) Relazione "La cooperativa sociale come azienda collaborativa multistakeholders" Convegno, "Che cos'è l'impresa sociale", CGM-Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale, Milano, 31 gennaio 1997

38) Coordinatore gruppo di lavoro "Valorizzazione delle musiche popolari e Centri musicali di servizio pubblico", Convegno "Tutta un'altra musica", Assessorato Cultura Comune di Bologna, 14 febbraio 1997

39) Relazione "La rappresentazione delle attività ed il bilancio delle aziende nonprofit. La riespressione del bilancio dell'Istituto Oncologico Romagnolo" - Incontro Nazionale delle Organizzazioni Non-Profit Oncologiche - Castrocaro Terme, 19 aprile 1997

40) Relazione "Dal valore delle relazioni all'azienda collaborativa" alla conferenza "Investire in Social Capital", Civitas Salone Nazionale dell'Economia Sociale e Civile, Padova, 2 maggio 1997

41) Relazione "Rinnovamento dello Stato Sociale, ruolo del Terzo Settore, specificità del volontariato" Centro Nazionale del Volontariato e Consiglio Nazionale delle Ricerche - Firenze 3 giugno 1997

42) Comunicazione su "Convention Bureau ed aziende dei congressi" all'incontro di lavoro MPI Italia - Bari - 6 giugno 1997

43) Comunicazione "Il bilancio sociale delle cooperative sociali" al Seminario Internazionale "Nuovi strumenti di comunicazione aziendale" - Istituto di Economia Aziendale dell'Università di Messina - Taormina 27-28 giugno 1997

44) Relazione su "Cooperative sociali e legislazione Onlus" al Convegno di Studi "La molteplicità dei modelli di sviluppo nell'Italia del Nord" - Facoltà di Economia dell'Università di Parma, 6-7 novembre 1997

45) Relazione su "Obblighi contabili e di bilancio di organizzazioni di volontariato e onlus tra imposizione e rendicontazione" al Seminario di Studio su "La riforma degli enti non commerciali e delle onlus" - Centro Servizi del Volontariato Bolognese e

Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna - Bologna 19 dicembre 1997

46) Comunicazione su "Condizioni per lo sviluppo del terzo settore: alcune considerazioni di un aziendalista" al Seminario su "Le aziende non profit dopo il Dlgs 460" organizzata da AsterX-Agenzia di Servizi per il Terzo Settore nell'ambito di "Nonprofit Network" - Bologna 13 febbraio 1998

47) Relazione su "I servizi e le strutture per anziani: dagli aspetti economico-aziendali al controllo di gestione" agli Incontri di Studio "Le logiche del controllo di gestione" - Istituto Regionale di Studi e Ricerca Sociale - Trento - 17 febbraio 1998

48) Relazione su "La regolamentazione contabile di enti non commerciali e organizzazioni non lucrative di utilità sociale tra imposizione e rendicontazione" al Seminario su "Profili istituzionali, contabili, tributari e gestionali delle organizzazioni nonprofit" - Diploma Universitario in Economia delle Imprese Cooperative e delle Organizzazioni Nonprofit - Facoltà di Economia dell'Università di Bologna - Forlì - 24 marzo 1998

49) Relazione su "Cofinanziamento e partenariato per lo sviluppo del terzo settore: lo scenario italiano" alla Conferenza dell'Unione Europea per l'Italia "Associazioni una risorsa per l'Europa: il co-finanziamento e lo sviluppo del partenariato tra pubblico, privato e settore associativo" - 15 maggio 1998

50) Relazione su "La coordinazione tra gli attori del terzo settore" al Convegno "Quale futuro per il terzo settore" - Università degli Studi di Bologna e Enaip - Rimini - 22 maggio 1998

51) Relazione su "Controllo strategico delle cooperative sociali" al Seminario Cergas per le aziende nonprofit "Contabilità e controllo di gestione per le cooperative sociali" - Università Bocconi - Milano - 3 luglio 1998

52) Relazione su "Il nuovo bilancio di esercizio degli enti non profit e delle Onlus" al Seminario "Fisco, bilancio e nuova contabilità degli enti non profit" - Il Sole 24 ore Convegni - Milano - 1 ottobre 1998

53) Relazione "Il nonprofit ed il volontariato in oncologia" alla Conferenza Italiana di Oncologia Medica - Associazione Italiana di Oncologia Medica - Roma - 19 dicembre 1998

54) Relazione "I rapporti di partnership tra Enti Locali e Terzo Settore per lo sviluppo dei servizi" al seminario "La qualità dei servizi nel settore del sociale" Aster-X - Bologna - 12 gennaio 1999

55) Relazione "Il gruppo non profit: specializzazione e aggregazioni nel terzo settore" al Convegno "Aziende non profit: le condizioni di sviluppo" - Università di Parma - 18-19 febbraio 1999

56) Relazione "Bilancio sociale di fondazioni e fondazioni bancarie tra regolamentazione e rendicontazione" al Seminario "Bilancio Sociale: stato dell'arte e innovazione" - Smaer - Milano - 8-9 giugno 1999

57) Relazione "Il bilancio come strumento informativo e veicolo di trasparenza" al Convegno "Enti non commerciali: contabilità, bilanci" - Centro Servizi Volontariato Bolognese - Bologna - 12 giugno 1999

58) Comunicazione su "An accounting regulation framework for Italian Non-Profit

et

Organization and a proposal for an European Nonprofit Accountability Project" alla Fourth International Conference of the International Society for the Third Sector Research "The third Sector: For What and For Whom" – Trinity College – Dublino – 5-8 luglio 2000

57) Relazione "Dall'organizzazione nonprofit al gruppo nonprofit: il caso dell'Istituto Oncologico Romagnolo", Le organizzazioni nonprofit, Convegno Nazionale di Sinergie, Almo Collegio Borromeo, Pavia, 10 novembre 2000

58) Relazione "La rendicontazione contabile nelle aziende non profit ed il contenuto del documento di raccomandazione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Ordine dei Dottori Commercialisti di Padova – 1 giugno 2001

59) Relazione "Turismo congressuale e qualità ambientale: utopia od opportunità" alla Conferenza Internazionale sul Turismo Sostenibile – Palacongressi di Rimini – 28-30 giugno 2001

60) Relazione "La gestione dell'impresa cooperativa: rendicontazione e controlli" al Corso Seminariale di Alta Formazione su "Il sistema cooperativo italiano: linee di tendenza ed evoluzione" organizzato dall'Università Cattolica e dall'Istituto di Studi cooperativi Luzzatti – Milano 24 ottobre 2001

61) Relazione "Dal Congresso alla città congressuale" alla I edizione di Rimini: workshop per il turismo – Itinera – Centro Internazionale di Studi Turistici – Rimini – 4 febbraio 2002

62) Relazione "La comunicazione esterna ed il bilancio sociale delle organizzazioni di volontariato" al convegno "Volontariato e bilancio sociale" – Misericordia di Empoli – Empoli – 20 aprile 2002

63) Relazione "Garantire e migliorare la qualità della destinazione nella collaborazione competitiva" alla presentazione del manuale "Rimini per i congressi – Coordinamento e qualità del sistema congressuale riminese" – Rimini – 10 giugno 2002

64) Partecipazione in qualità di esperto al Seminario Internazionale "Governance e fiscalità degli enti non profit. Quali prospettive?" – Fondazione Ambrosianum – Milano – 13 giugno 2002

65) Relazione "I bilanci delle cooperative sociali bolognesi di Legacoop: alcune suggestioni per lo sviluppo" al Seminario "Cooperative sociali ed indici di bilancio" – Bologna – 27 giugno 2002

66) Relazione "Dal prodotto alla destinazione: un percorso per la costruzione dei sistemi turistici locali" al Convegno "La montagna sostenibile: turismo, agriturismo, filiere agroalimentari di qualità e sviluppo dell'apennino centrale" – Uncem – L'Aquila – 28 settembre 2002

67) Relazione "Dalla qualità del servizio alla qualità della destinazione congressuale" - Seminari Star Apt Servizi Emilia-Romagna srl – Bologna - 16 ottobre 2002

68) Relazione " Dal controllo di clan alla definizione di un sistema strutturato: il controllo delle performance economico-sociale della rete cgm" al Convegno "L'evoluzione del controllo di gestione nelle aziende italiane" – Università di Macerata

– 4-5 novembre 2002

69) Relazione "Il ruolo delle cooperative sociali" al Seminario "le cooperative alla ricerca di un nuovo ruolo nella gestione integrata dei rifiuti" Master Universitario in Economia della Cooperazione e CNR – Università di Bologna – 5 dicembre 2002

70) Comunicazione "Sviluppo delle cooperative sociali e gestione dei servizi sociali" al Convegno "Regolamentazione dei mercati per i servizi sociali e cooperazione sociale" Aiccon, Facoltà di Economia di Forlì dell'Università di Bologna, 28 febbraio 2003

71) Relazione "Cooperative sociali e sistema di welfare" al Seminario di Studio "La nuova legge regionale sull'assistenza" – Provincia di Rimini – 31 ottobre 2003

72) Relazione "Rendicontazione nell'azienda nonprofit museale: una proposta di separazione del patrimonio" al Convegno Internazionale "L'azienda museo: dalla conservazione di valore alla creazione di valori" – Università degli Studi di Firenze – 6-7 novembre 2003

73) Comunicazione "Il bilancio delle cooperative sociali: analisi delle esperienze" al Convegno "Il bilancio sociale e di missione per le organizzazioni nonprofit" – Alma Mater Studiorum – Sede di Forlì – 14 novembre 2003

74) Comunicazione "Rimini per i congressi: local partnership managed by Convention Bureau to guarantee global destination quality for meeting customer and organizer" – Atlas International Conference – Naples – 4-6 April 2004

75) Comunicazione "Opportunità e problemi per l'applicazione dell'e-government per i cittadini, le imprese, i professionisti" al Convegno "Cabra Cadabra: la tecnologia digitale, nuove opportunità di sviluppo per il territorio" – Provincia di Rimini – 29 aprile 2004

76) Relazione "Sviluppare la destinazione attraverso il presidio della qualità del prodotto globale congressuale: Rimini per i congressi" al Convegno Internazionale "Turismo tra sviluppo locale e cooperazione interregionale" – Rimini 28-30 maggio 2004

77) Relazione "Il bilancio sociale negli enti locali: aspetti tecnici e metodologici" al Convegno "Bilancio Sociale" – Università di Bologna – Polo Scientifico Didattico di Rimini, Comune di Rimini e Comune di CastelSanpietroTerme – Rimini – 16 dicembre 2004

78) Relazione "Social cooperatives, voluntary organizations, social promotional associations and other third sector entities in Italy: an explanatory description for financial statement analysis and a better accountability" alla First European Conference Emes Istr "concepts of the third sector: The European debate – Cnam – Paris – 27, 28, 29 april 2005

79) Relazione "Il bilancio e la rendicontazione nei musei: il trattamento del patrimonio museale" alla III Summer School in Economia dell'arte "Come nasce un museo" – Facoltà di Economia Rimini e Facoltà di Lettere e Filosofia dell'Alma Mater Studiorum – Riccione – Venerdì 10 giugno 2005

80) Relazione "Il bilancio sociale del Comune di Rimini: il metodo e l'esperienza" al Convegno: Bilancio sociale 2003 del Comune di Rimini: una filosofia, un processo,

un modo di rapportarsi con la comunità locale" – EuroPa – Rimini – 22 giugno 2005

81) Relazione "La responsabilità sociale nel bilancio sociale: trasparenza, rendicontazione, valutazione" al VII Convegno Nazionale sui Servizi alla Persona "Politiche Sociali e Sistema Assistenziale: quali risorse per quali servizi. Priorità, strumenti di gestione, sistemi di responsabilità" – Riccione – 21 settembre 2005

82) Relazione "L'integrazione tra pubblico e privato nella gestione dei servizi sociali" al Convegno "La cooperazione sociale a Padova: 30 anni di crescita" – Padova - 28 ottobre 2005

83) Relazione "Gestione della Supply-Chain ed integrazione informativa" al Seminario "Strumenti di interoperabilità per la collaborazione tra aziende" – Enea – Bologna – 20 febbraio 2006

84) Relazione "Le applicazioni in Italia di vincoli e caratteristiche dei sistemi informativi alla luce dei modelli gestionali" al Convegno su "Le organizzazioni non profit e gli stakeholders di riferimento: il benchmarking tra indicatori di performance per la trasparenza e la responsabilità" Università Cattolica del Sacro Cuore e Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Piacenza - 24 novembre 2006

85) Relazione "L'evoluzione dei sistemi informativi aziendali verso l'interoperabilità: una prospettiva aziendale" al Seminario "Dimostratore SCM&SRM – Possibilità di integrazione sulla catena del valore" – Consorzio Innovami – Imola 28 marzo 2007

86) Comunicazione (con Federica Bandini e Kristian Mancinone) "L'impresa sociale in Europa: governance e assetti istituzionali in una prospettiva comparata" al Colloquio Scientifico Annuale sull'Impresa Sociale – Iris Network - Università di Bari – 23-24 maggio 2008

87) Comunicazione "Improving NPOs' accountability in the enlarged EU: towards a common framework for financial reporting in European NPOs" International Society for Third Sector Research Conference – Università di Barcellona – July 9-12 – 2008

88) Conduzione del panel "Nonprofit Organization and social enterprise regulation accounting regulation in Europe" nell'ambito dell' International Society for Third Sector Research Conference – Università di Barcellona – July 9-12 – 2008

89) Comunicazione (con Federica Bandini e Kristian Mancinone) "Social enterprise across Europe. Governance and institutional structure in a comparative perspective" – 27<sup>th</sup> International Congress of Ciriec – Sevilla – Spain – 22-24 September 2008

90) Comunicazione (con Renato Medei) "Analizing NGOs Accounting and cultural praxis: a crossnational reading of medecins sans frontiers reporting" – European Institute for Advanced Studies in Management – 7<sup>th</sup> Workshop on the Challenges of Managing the Third Sector – Nantes – France – 4-6 June 2009

91) Comunicazione (con Federica Bandini) "An analysis of social enterprises governance models through a comparative study of the legislation of eleven countries" - 2nd Emes International Conference on Social Enterprise – Emes-Euricse – Trento - 1-4 luglio 2009

93) Comunicazione "Creation, maintenance and dissipation of the relational social

capital within Social Cooperative Enterprises – A system thinking approach” alla International Social Innovation Research Conference 2009: Reconfiguring markets, blurring sector boundaries and challenging institutional arrangements – University of Oxford, Skoll Centre for Social Entrepreneurship, Said Business School – 14-16 settembre 2009

94) Comunicazione “Creazione, manutenzione e dissipazione del capitale relazionale nelle cooperative sociali. La prospettiva del pensiero sistemico” – al 32° Convegno dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale “Le risorse immateriali nell’economia delle aziende - Università di Ancona – 24-25 settembre 2009

95) Comunicazione “Assistenza agli anziani ed Azienda dei servizi alla persona. Per una (re)visione strategica” – Forum della non autosufficienza – Associazione Nazionale Operatori Socio Sanitari – Bologna 12 novembre 2009

96) Comunicazione “The multistakeholder social cooperative: producing and reproducing social capital. A system thinking approach” al 5<sup>th</sup> Workshop on Trust within and between organizations – Madrid, Spain, January 28-29, 2010

97) Comunicazione “Per una lettura strategica della costituzione delle aziende dei servizi alla persona. Un modello di lettura degli aggregati di bilancio” al IV Workshop Nazionale di Azienda Pubblica – III Università degli Studi di Roma – 25-26 marzo 2010

98) Comunicazione “Pubblico, privato, cooperativo, sociale. Verso una comune accountability dei servizi pubblici a gestione pubblica e cooperativa” al Workshop “Cooperative ed imprese sociali: scenari e problemi” – Università di Bologna – Biblioteca “W. Bigiavi” – 21 aprile 2010

## PUBBLICAZIONI

- 1) Contributo "Il collegio dei Revisori" in V.Fortunati (a cura di), "Gli strumenti tecnico-contabili per la programmazione ed il controllo di gestione nelle Unità Sanitarie Locali", Clueb, Bologna, 1989
- 2) Curatore (con E.Demè) di "Progetti sperimentali di intervento organizzativo" Studi e Documentazioni Azienda Sanità, Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna, Bologna, 1989
- 3) Articolo "Una metodologia di intervento organizzativo", Il nuovo governo locale, 4/1988
- 4) Articolo "Il collegio dei revisori negli enti e nelle aziende pubbliche", Contabilità e Bilancio, 79/1991
- 5) Articolo "Il collegio dei revisori negli enti e nelle aziende pubbliche. Alcune note sull'evoluzione della normativa, delle funzioni, dei requisiti negli anni 80", Sanità Pubblica, 10/1991
- 6) Contributo "Alcuni elementi per un effettivo controllo di gestione negli enti locali con particolare riferimento all'area dei servizi sociali - I problemi di definizione degli indicatori" in G.Farneti (a cura di) "Il controllo economico nell'ente locale", Maggioli, Rimini, 1992
- 7) Articolo "Valutazioni ed indicatori di servizi per le organizzazioni nonprofit", Azienda Pubblica, 2/1992
- 8) Contributo "Valutazioni ed indicatori dei servizi prodotti nelle organizzazioni nonprofit", Atti del convegno "Le organizzazioni non profit nel sociale verso qualità e management", Lega del Filo d'oro - Osimo
- 9) Sezione "Aspetti economico-aziendali della cooperazione sociale: verso una rendicontazione della responsabilità sociale" del rapporto di ricerca su "Le cooperative sociali ed i loro consorzi" Istituto di Studi Cooperativi "Luigi Luzzatti", 1992
- 10) Articolo "La cooperativa sociale per l'inserimento nel lavoro dei soggetti svantaggiati", Askesis, 11-12/1992
- 11) Articolo "Cooperative sociali e sistema di protezione sociale: nuovi scenari e possibilità di integrazione", Rivista della cooperazione, 6/1992
- 12) Contributo "Il quadro di controllo per le imprese dell'abbigliamento che producono per collezioni", Atti del convegno "Nuove metodologie per la determinazione dei costi di prodotto", a cura di G.Farneti e S.Marasca, Clua, Ancona, 1993
- 13) Articolo "Alcuni elementi per lo sviluppo di una cultura del controllo di gestione negli Enti Locali: dagli indicatori di output ai rapporti di gestione", Comuni d'Italia, 2/1993
- 14) Contributo "Elementi per la definizione di un modello di osservazione economico-aziendale di unità di produzione e di erogazione di alcuni servizi sociali" e

1

su "La rilevazione dei costi di utilizzo dei fattori produttivi e dei servizi prodotti ed erogati da un gruppo di aziende" nella ricerca "Il futuro dei servizi sociali in Italia: il ruolo della cooperazione sociale nei processi di depubblicizzazione" a cura di A.Matacena e C.Borzaga, per conto Istituto Italiano di Studi Cooperativi "L. Luzzatti"

15) Contributo "Cooperazione sociale e sistema di protezione sociale: nuovi scenari e possibilità di integrazione" in R.Mele e P.Popoli (a cura di) "La gestione delle aziende pubbliche", Maggioli, Rimini, 1994

16) Articolo "Un modello di controllo economico per il sistema-moda" Economia Marche, 1/1994

17) Articolo "Il gruppo nonprofit", Economia e Management, 3/94

18) Articolo "Dall'organizzazione nonprofit al gruppo nonprofit", Impresa sociale, 15/1994

20) Articolo "Circuiti e schemi di bilancio per le aziende nonprofit", Nonprofit, 1/1995

21) Contributo "Fondazioni Casse di Risparmio e sviluppo del sistema di privato sociale: alcune suggestioni", Atti XX Giornate Centro Pio Manzù

22) Contributo "Le imprese cooperative sociali: obiettivi e peculiarità, sistema informativo, partecipazione al sistema di protezione sociale", Atti I giornata di studi economici sulla cooperazione, Censcoop, 1995

23) Contributo "Il progetto di valutazione economica dei programmi di assistenza domiciliare dell'Istituto Oncologico Romagnolo" in M.Bianchi (a cura di) "Le aziende degli enti locali", Maggioli, Rimini, 1996

24) Contributo su "Le aziende pubbliche locali di igiene urbana: gestione strategica ed aspetti di controllo" in M.Bianchi (a cura di) "Le aziende degli enti locali", Maggioli, Rimini, 1996

25) Contributo su "Un modello di osservazione economico-aziendale di unità di produzione ed erogazione di servizi sociali" in C.Borzaga, G.Fiorentini, A.Matacena (a cura di) "Non profit e sistemi di welfare: il contributo dell'analisi economica", Nuova Italia Scientifica, Roma, 1996

26) Le cooperative sociali tra impresa e solidarietà (edizione provvisoria), Nautilus, Bologna, 1996

27) Un metodo innovativo per la determinazione di prezzi e le valutazioni di redditività per i servizi turistici", numero 3/96 "Appunti, Note e Ricerche" del Servizio di Biblioteca Sede di Rimini dell'Università di Bologna

28) Contributo "Un metodo innovativo per la determinazione di prezzi e le valutazioni di redditività per i servizi turistici", in "L'innovazione nell'economia delle aziende", Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli, 1996

29) Contributo "La classificazione delle aziende nonprofit all'interno del terzo settore in base all'assetto istituzionale", Atti XVIII Convegno Accademia Italiana Economia Aziendale "Le aziende non Profit tra Stato e Mercato", Clueb, Bologna, 1996

30) Contributo "Classificazione ed agevolazione delle aziende di terzo settore: un



approccio economico-aziendale" in I.Colozzi (a cura di), "Terzo settore e sviluppo civile: verso una regolamentazione promozionale", F.Angeli, Milano, 1997

31) Articolo (con A.Matacena) "L'evoluzione della presenza del volontariato nelle imprese cooperative sociali", *Impresa Sociale*, 30/1996

32) Contributo "Contabilità e bilancio per la rendicontazione ed il controllo nelle aziende nonprofit" in S.Pettinato (a cura di), *Gestire il no profit*, Edizioni Il Sole 24 ore, Milano, 1997

33) Articolo "La cooperativa sociale come azienda collaborativa multistakeholder", *Impresa Sociale*, Numero 31/1997

34) Contributo "Aziende nonprofit e terzo settore: una classificazione economico-aziendale" in B.Gui (a cura di), *Il terzo settore tra economicità e valori*, Fondazione Lanza, Gregoriana Libreria Editrice, Padova, 1997

35) Articolo "Il controllo di gestione nel settore dell'abbigliamento", *Amministrazione e finanza*, 15/1997

36) Articolo "Il nuovo bilancio del Telefono Azzurro", *Nonprofit*, 2/97

37) Monografia "Le cooperative sociali tra impresa e solidarietà", Clueb, Bologna 1997

38) Articolo (con M.Maltoni ed altri), "Evaluation of the cost of home care in terminally ill cancer patients", *Support Care Cancer*, 5/97

39) Articolo "La regolamentazione contabile di enti non commerciali e organizzazioni non lucrative di utilità sociale tra imposizione e rendicontazione: prime proposizioni", *Nonprofit* 1/98

40) Articolo "Percorsi di sviluppo e coordinazioni nel terzo settore: dalle aziende nonprofit ai gruppi misti nel nonprofit", *Nonprofit* 4/98

41) Contributo "Sinergie e potenzialità tra politiche sociali e politiche del lavoro: la prospettiva economico-aziendale" in A.Martelli, M.T. Tagliaventi, P. Zurla (a cura di), *I laboratori di Piazza Grande tra lavoro e intervento sociale*, Franco Angeli, 1999

42) Contributo "Lo sviluppo di regole per la rendicontazione per le aziende del terzo settore" in A.Matacena (a cura di), *Aziende nonprofit: scenari e strumenti per il terzo settore*, Egea, Milano, 2000

43) Contributo in "Il gruppo nonprofit San Patrignano" in A.Merlo (a cura di) *Aziende Non Profit - Casi di gestione*, Egea, Milano 2000

44) Contributo (con F. Manfredi) "La Fondazione Arturo Toscanini" in A.Merlo (a cura di) *Aziende Non Profit: casi di gestione - Egea*, Milano 2000

45) Contributo "Il bilancio di responsabilità sociale: l'esperienza delle cooperative sociali italiane" in F.Vermiglio (a cura di), *Nuovi strumenti di comunicazione aziendale*, Giappichelli, Torino, 2000

46) Contributo (con A. Matacena) "Il gruppo nonprofit: specializzazione ed aggregazione nel settore nonprofit" in A.Zangrandi (a cura di) *Aziende nonprofit: le condizioni di sviluppo*, Egea, Milano, 2000

47) Articolo "Dall'organizzazione nonprofit al gruppo nonprofit: il caso dell'Istituto Oncologico Romagnolo" in "Sinergie" numero 54, gennaio-aprile 2001

48) Articolo "Il rendiconto della gestione degli enti nonprofit" ne "Il giornale dei

Dottori Commercialisti" aprile 2001

49) Monografia "Il congresso: gestione e controllo"; Edizioni Nautilus, Bologna, 2001

50) Monografia "Il sistema informativo dell'azienda nonprofit" Edizioni Nautilus, Bologna, 2001

51) Monografia "Il congresso: gestione e controllo", Giappichelli, Torino, 2001

52) Contributo " I bilanci delle cooperative sociali bolognesi di Legacoop: alcune suggestioni per lo sviluppo" in A.Alberani, P.Camanzi, M.Masi "Cooperative sociali ed indici di bilancio", Legacoop Bologna, giugno 2002

53) Relazione "Turismo congressuale e qualità ambientale: utopia od opportunità" in Atti della Conferenza Internazionale sul Turismo Sostenibile, Provincia di Rimini, giugno 2002

54) Articolo "Sistema informativo-contabile e bilanci delle nuove Ipab – Prime proposizioni" su "Prospettive Sociali e Sanitarie", XXXII, numero 18, ottobre 2002

55) Articolo "Dalla cooperativa all'impresa sociale: le condizioni per lo sviluppo tra autonomia e coordinamento" su Impresa Sociale, numero 64, luglio-agosto 2002

56) Contributo "Dal controllo di clan alla definizione di un sistema strutturato: il controllo delle performance economico-sociale della rete cgm" in Katia Giusepponi (a cura di), L'evoluzione del controllo di gestione nelle realtà pubbliche e non profit: riflessioni ed esperienze, Sistemi editoriali, 2003

57) Contributo "Dal congresso alla città congressuale" in "Rimini e il turismo – saggi sul distretto turistico più famoso d'Europa" a cura di Alberto Rossini, Franco Angeli, Milano, 2003

58) Contributo "Turismo congressuale e qualità dell'offerta" in XII Rapporto sul turismo italiano, a cura di Emilio Becheri, Turistica, Firenze, 2003

59) Contributo "Rendicontazione nell'azienda nonprofit museale: una proposta di separazione del patrimonio" in B.Sibilio Parri (a cura di), "Misurare e comunicare i risultati: l'accountability del museo", Franco Angeli, Milano, 2004

60) Contributo "Rimini per i congressi: local partnership managed by Convention Bureau to guarantee global destination qualità for meeting customer and organizer" in Clara S. Petrillo, John Swarbrooke (a cura di), "Networking and partnerships in destination development and management - Proceedings Atlas International Conference 2004, Enzo Albano Editore, Napoli, 2004

61) Articolo "Il trattamento del patrimonio in alcune aziende nonprofit: peculiarità e problemi aperti" Nonprofit, Milano, 1/2005

62) Contributo "Il bilancio sociale delle cooperative sociali: quale valenza e quale evoluzione?" su Giulio Ecchia, Giovanni Marangoni, Luca Zarri (a cura di), Il bilancio sociale e di missione per le organizzazioni non profit, Franco Angeli, Milano, 2005

63) Monografia "La promozione delle destinazioni turistiche – Note di ricerca", Guaraldi, Rimini, 2005

64) Contributo "Sviluppare la destinazione attraverso il presidio della qualità del prodotto globale congressuale: Rimini per i congressi" in F.Dallari, A Mariotti (a cura di), Turismo fra sviluppo locale e cooperazione interregionale, Patron, Bologna, 2006

65) Articolo "Cooperativa sociale, impresa sociale, impresa di comunità" in Rivista della Cooperazione, 1/2006

66) Articolo "Un primo quadro interpretativo per l'analisi dei bilanci delle aziende nonprofit su Nonprofit, 2/2006

67) Articolo "L'informazione contabile nell'impresa sociale", Impresa Sociale, 3/2006

68) Articolo "Impresa sociale: caratteristiche aziendali ed informazione contabile", Nonprofit, 4/2006

69) Contributo "Il bilancio sociale negli enti locali" in A.Paletta, M.Tieghi (a cura di), Il bilancio sociale su base territoriale: dalla comunicazione istituzionale alla public governance, Isedi, Torino, 2006

70) Articolo "Dal gruppo nonprofit al gruppo dell'impresa sociale: dieci anni di sviluppo dell'attività e di accountability nonprofit", Impresa Sociale, 1/2007

71) Preprint "Interoperabilità dei sistemi informativi aziendali: una prima sistematizzazione aziendalistica", AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, Bologna, 2007

72) Preprint "Financial Statement Analysis for nonprofit organizations. An Italian perspective for voluntary organizations and other third sector entities in Italy for a better accountability", AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, Bologna, 2007

73) Preprint (con Juana Fuentes Perdomo, Enrico Supino, Esther Perez Falcon) "Accounting regulations for nonprofit organizations in Italy and Spain: towards an European perspective", AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, Bologna, 2007

74) Preprint "Dai registri amministrativi ai sistemi informativi integrati per cooperative sociali ed aziende di terzo settore – Note da un progetto", AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, Bologna, 2007

75) "Financial Statement Analysis for nonprofit organizations. An Italian perspective for voluntary organizations and other third sector entities in Italy for a better accountability" in Smitha Ramachandran (editor), Good governance in Nonprofit Organizations, Icfai University Press, Hyderabad, India, 2008

76) "Improving NPOs' accountability in the enlarged EU: towards a common framework for financial reporting in European NPOs", Proceedings of Emes-Istr International Research Conference – Barcelona – 9-12 July 2008 in AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, Bologna, 2008

78) "Financial Reporting in European NPOs: Is now time for a common framework, su "International Journal of Not-for-Profit Law", The International center for Not-for-Profit Law, Volume 11, Issue 1, November 2008, Washington, DC, USA

77) "Cooperativa sociale", in S.Zamagni. L.Bruni (a cura di) "Dizionario di Economia Civile", Cittanuova Editrice, Roma, 2009

78) (con Federica Bandini e Kristian Mancinone) "An analysis of social enterprises governance models through a comparative study of the legislation of eleven countries" on Emes Conference Selected Papers from 2nd Emes International

1  
a

Conference on Social Enterprise

79) (con Renato Medei) "Analizing NGOs Accounting and cultural praxis: a crossnational reading of medecins sans frontiers reporting" – submitted and accepted for Special Issue "Nonprofit Management" of European Management Journal

80) "Il capitale sociale relazionale nelle cooperative sociali: una prospettiva sistemica" in L.Marchi, S.Marasca (a cura di), Le risorse immateriali nell'economia delle aziende, Atti del XXXII Convegno Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, Il Mulino, 2010 (in corso di pubblicazione)

81) (con Enrico Supino e Mara Giannotti), Interoperabilità economico-finanziaria per il terzo settore in Italia: un'ipotesi di tassonomia Xbrl e prime riflessioni, Franco Angeli, 2010 (in corso di pubblicazione)

82) "Per una lettura strategica della costituzione delle aziende dei servizi alla persona. Un modello di lettura degli aggregati di bilancio" in AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, Bologna, 2010

## ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI, DI RICERCA E CONSULENZA

### Attualmente

Componente della Commissione "Rendicontazione economico-finanziaria e gestione aziende non profit" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

Responsabile per l'Alma Mater Studiorum - Polo di Rimini del Progetto Pritt Lisea Centro per l'innovazione ed il trasferimento tecnologico per l'interoperabilità e le reti tra imprese

### In precedenza

Ha svolto attività professionale quale dipendente

presso Direzioni Amministrazione e Controllo di aziende di beni e servizi di funzionario direttivo presso Enti Locali e Unità Sanitarie Locali

presso il Servizio di Economia Sanitaria della Regione Emilia-Romagna sull'introduzione di sistemi di controllo di gestione nelle U.S.L.

### E' stato

Coordinatore di area economico-aziendale di ricerche sulla cooperazione sociale dell'Istituto di Studi Cooperativi "Luzzatti" del Ministero del Lavoro

Coordinatore della ricerca-intervento di riprogettazione del sistema di controllo di gestione dell'Istituto di Scienze Aziendali dell'Università di Ancona presso l'AMS di Ancona

Coordinatore del progetto di ricerca-intervento per conto dell'ASAM - Azienda Servizi Annonari Municipali del Comune di Bologna per la revisione del sistema organizzativo e del sistema informativo-contabile

Titolare di una borsa di ricerca su "Il controllo di gestione nell'ambito delle aziende municipalizzate" istituita dalla Facoltà di Economia dell'Università di Ancona con l'Asmiu - Azienda Servizi Municipalizzati per l'Igiene Urbana

Coordinatore di area della ricerca "Il futuro dei servizi sociali in Italia: il ruolo della cooperazione sociale nei processi di depubblicizzazione" svolta dall'Istituto di studi Cooperativi "Luigi Luzzatti" del Ministero del Lavoro

Responsabile del progetto di formazione sul bilancio sociale del Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale "Gino Mattarelli"

Componente Gruppo di lavoro preparatorio I Conferenza Cooperazione Sociale - Assessorato Politiche Sociali Regione Emilia-Romagna

Componente del Gruppo di lavoro dell'Assessorato Sanità della Regione Marche per la redazione della legge di contabilità per le Aziende Sanitarie

Componente del Nucleo di Valutazione dell'INRCA - IRCCS - Ancona

Componente del Gruppo di Lavoro della Società Italiana di Cure Palliative sulla valutazione economica delle cure

Componente Gruppo di Lavoro della Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna per la revisione gestionale e la valutazione dei beneficiari di contributi in attuazione di scopi istituzionali

Consulente di Controllo di gestione presso l'Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara

Titolare di un contratto di ricerca Leonardo presso la sede Price Waterhouse di Londra su rendicontazione, controllo e revisione nelle charities

Tutor del progetto di ricerca dell'Istituto di Studi Cooperativi "Luigi Luzzatti" su "Proposta di un modello di sviluppo e diffusione dell'imprenditorialità nelle cooperative sportive e culturali"

Responsabile del progetto di ricerca-intervento del Convention Bureau della Riviera di Rimini sull'introduzione del controllo di gestione e lo sviluppo di un modello di controllo per l'attività congressuale

Componente del gruppo di Lavoro del Comune di Ancona per la realizzazione del progetto finalizzato "Trasparenza nei rapporti tra cittadino-utente ed Ente gestore di pubblici servizi", Dipartimento della Funzione Pubblica

Componente del Gruppo di Lavoro per lo svolgimento del Piano strategico e dello studio di fattibilità del Nuovo Palacongressi di Rimini – Centro di coordinamento della sede di Rimini dell'università degli studi di Bologna per conto dell'Ente Autonomo Fiera di Rimini

Componente Centro Esperti Contabili e Consulente dell'Agenzia Sanitaria Regionale della Regione Emilia Romagna

Responsabile economico del Progetto di Ricerca sulla valutazione economica dell'assistenza domiciliare Istituto Oncologico Romagnolo

Componente del gruppo di Lavoro per lo Studio di fattibilità per la realizzazione del Museo dell'Industria e del Lavoro "E. Battisti" di Brescia commissionato dalla Regione Lombardia

Componente del Gruppo di Lavoro sullo sviluppo del turismo sportivo nella Provincia di Rimini – Centro di Coordinamento Sede di Rimini Università di Bologna

Componente Commissione Ammissione Campionati Lega Italiana Pallavolo

Componente Comitato Scientifico Osservatorio Bilanci della Provincia di Rimini

Componente del gruppo di studio sugli strumenti della trasparenza nella gestione delle aziende nonprofit del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti

Presidente del Collegio dei Revisori di Volontari Rimini, Centro di Servizio del Volontariato della Provincia di Rimini

Componente del Gruppo di Lavoro preparatorio alla 2<sup>a</sup> Conferenza Regionale sulla Cooperazione Sociale della Regione Emilia-Romagna – Bologna gennaio 2004

Responsabile Scientifico di "Rimini per i congressi": progetto di coordinamento e qualità del sistema congressuale riminese

Componente del Comitato Scientifico della Ricerca Iress sulla Costruzione e

Sperimentazione di un sistema di monitoraggio e valutazione dei Centri per il Volontariato dell'Emilia-Romagna per conto del Comitato di Gestione

Componente Comitato Interno di Controllo e Valutazione della Regione Marche

Consulente del Servizio Economia Sociale della Regione Emilia-Romagna

Consulente della Cciaa di Rimini sul Marchio di Qualità Sociale

Co-tutor di un progetto Spinner di trasferimento tecnologico delle tecnologie di interoperabilità XML alla filiera del tessile-abbigliamento

Presidente dei Revisori dei conti della Provincia di Rimini

Consulente dell'Autorità di Ambito Territoriale Ottimale per il controllo dei Servizi Pubblici (Servizio Idrico Integrato e Raccolta Rifiuti) della Provincia di Rimini

Responsabile per l'Alma Mater Studiorum – Polo di Rimini del Progetto di Ricerca del Bilancio Sociale del Comune di Rimini e della piattaforma tecnologica

Responsabile per l'Alma Mater del progetto di ricerca sulla trasformazione della Istituzioni di Pubblica Assistenza e Beneficenza della Provincia di Rimini in Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona

Responsabile per l'Alma Mater Studiorum del Progetto Equal-Spring-Out

Componente del Gruppo di Studio costituito presso L'Autorità per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale sulla realizzazione di linee guida e schemi per gli enti nonprofit