

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Stato Civile  
Nazionalità  
Obblighi di Leva  
Data e Luogo di nascita  
Codice Fiscale

**POLIMENI JOSEPH**  
**Via Ada Negri 25/O/3**

Coniugato con due figli  
Italiana e Statunitense  
ASSOLTI COME UFFICIALE MEDICO DI COMPLEMENTO  
NATO A NEW YORK (USA) IL 21 APRILE 1969  
PLMJPH69D21Z404X

**Inserito nell'Elenco degli idonei al conferimento dell'incarico di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie pubbliche della:**

- Regione Toscana
- Regione Lazio (presente nella short list dei 50 finalisti)
- Regione Liguria
- Regione Lombardia
- Regione Sardegna
- Regione Piemonte (presente nella short list dei 50 finalisti)
- Regione Basilicata
- Regione Abruzzo

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da - a)  
Nome e indirizzo datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Dal 19 Maggio 2014 a tutt'oggi  
ASL 2 LUCCA  
Azienda USL, Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale  
**Direttore Generale**  
Incarico attribuito con lettera Presidente Regione Toscana e poi con Decreto n. 104 del 8/7/2014  
Rappresentate Legale dell'Azienda, Datore di Lavoro e Direttore dell'Azienda Sanitaria

5/06/2015

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Date (da - a)                        | Dal 20 Febbraio 2012 al 10 Maggio 2014  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro    | ASL 2 LUCCA   |
| Tipo di azienda o settore            | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale   |
| Tipo di impiego                      | <b>Direttore Sanitario Aziendale</b>  |
| Principali mansioni e responsabilità | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 1157 del 23/12/2009<br>Direttore Sanitario Aziendale sotto tutti gli aspetti igienico-organizzativi previsti dalla normativa vigente  |
| Date (da - a)                        | Dal 23 Dicembre 2009 al 19 Febbraio 2012  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro    | ASL 4 PRATO   |
| Tipo di azienda o settore            | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale   |
| Tipo di impiego                      | <b>Vice Direttore Sanitario Aziendale</b>   |
| Principali mansioni e responsabilità | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 1157 del 23/12/2009<br>Sostituto del Direttore Sanitario Aziendale sotto tutti gli aspetti igienico-organizzativi previsti dalla normativa vigente  |
| Date (da - a)                        | Dal 31 Luglio 2010 al 15 Novembre 2010  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro    | ASL 4 PRATO   |
| Tipo di azienda o settore            | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale   |
| Tipo di impiego                      | <b>Direttore Sanitario Aziendale ad Interim</b>   |
| Principali mansioni e responsabilità | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 730 del 30/07/2010<br>Direttore Sanitario Aziendale   |
| Date (da - a)                        | Dal 13 Agosto 2008 al 19 Febbraio 2012  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro    | ASL 4 PRATO   |
| Tipo di azienda o settore            | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale   |
| Tipo di impiego                      | <b>Direttore del Presidio Ospedaliero di Prato</b>  |
| Principali mansioni e responsabilità | Incarico triennale, rinnovabile, attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 650 del 13/08/2008<br>Il Presidio Ospedaliero di Prato è l'unico Ospedale della Azienda Sanitaria, impegnato in una profonda rimodulazione organizzativa secondo il modello per intensità di cura e nella gestione operativa per processi alla luce del nuovo edificio ospedaliero che dovrà garantire l'ottimizzazione dei percorsi dei pazienti nell'ambito di una efficace continuità assistenziale.<br>- Responsabile del Progetto Sanitario del Nuovo Ospedale di Prato;<br>- Project Leader nella Rimodulazione Ospedaliera per Intensità di Cure;<br>- Project Leader nella Gestione in Outsourcing dei Servizi ospedalieri;<br>- Responsabile dei Controlli di Qualità di Codifica dei DRG degli Istituti di Ricovero Privati Accreditati<br>- Componente del Nucleo di Valutazione della ASL 4 di Prato<br>- Project Leader nel Progetto di Gestione dell'Accreditamento del Presidio Ospedaliero<br>- Membro del Comitato Etico Locale e del Comitato per la Sperimentazione delle Specialità Medicinali nella ASL 4 di Prato;<br>- Membro dell'Ufficio di Direzione della ASL 4 di Prato;<br>- Membro del Comitato Consultivo Zonale della ASL 4 di Prato;<br>- Membro del Collegio di Direzione della ASL 4 di Prato;<br>- Presidente della Commissione Disciplinare della Dirigenza della ASL 4 di Prato;<br>- Membro dell'Unità di Crisi Aziendale per le Maxi-Emergenze. |
| Date (da - a)                        | Dal 21 Novembre 2007 al 19 Febbraio 2012 (poi in aspettativa sul posto per incarico DSA)  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro    | ASL 4 PRATO   |
| Tipo di azienda o settore            | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale   |
| Tipo di impiego                      | <b>Direttore della Struttura Complessa Direzione Sanitaria Ospedaliera</b>  |
| Principali mansioni e responsabilità | Incarico quinquennale, rinnovabile, con rapporto di lavoro esclusivo ai sensi dell'art. 59 L.R. 40/2005 e s.m.i., attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 840 del 21/11/2007   |

3/06/2015  
mi

|  |  |
|--|--|
| Principali mansioni e responsabilità   | Responsabile in ambito gestionale ed organizzativo per il Presidio Ospedaliero;<br>Responsabile in ambito igienico sanitario e di prevenzione per il Presidio Ospedaliero;<br>Responsabile in ambito medico-legale per il Presidio Ospedaliero;  |
| Date (da - a)                          | Dal 11 Ottobre 2006 al 20 Novembre 2007  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro      | ASL 4 PRATO  |
| Tipo di azienda o settore              | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale  |
| Tipo di impiego                        | <b>Direttore ff. della Struttura Complessa Direzione Sanitaria Ospedaliera e Vice Direttore Presidio Ospedaliero</b>   |
| Principali mansioni e responsabilità   | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 890 del 11/08/2006<br>Sostituto del Direttore Medico di Presidio Ospedaliero<br>Riorganizzazione delle Aree Ospedaliere  |
| Date (da - a)                          | Dal 16 Giugno 2003 al 16 Giugno 2006   |
| Nome e indirizzo datore di lavoro      | ASL 5 PISA   |
| Tipo di azienda o settore              | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale  |
| Tipo di impiego                        | <b>Direttore dei Presidi Ospedalieri di Pontedera e Volterra</b>   |
| Principali mansioni e responsabilità   | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 420 27/05/2003 ai sensi dell'art.15 septies 1° comma DLgs 502/92<br>Responsabile in ambito gestionale ed organizzativo per il Presidio Ospedaliero;<br>Responsabile in ambito igienico sanitario e di prevenzione per il Presidio Ospedaliero;<br>Responsabile in ambito medico-legale per il Presidio Ospedaliero;<br>Responsabile in ambito gestionale ed organizzativo per il Presidio Ospedaliero.   |
| Date (da - a)                          | Dal 1 Giugno 2000 a tutt'oggi  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro      | ASL 4 PRATO  |
| Tipo di azienda o settore              | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale  |
| Tipo di impiego                        | <b>Dirigente Medico a tempo indeterminato Disciplina Direzione Medica Presidio Ospedaliero</b>   |
| Principali mansioni e responsabilità   | Responsabile Sanitario e Project Leader in alcuni progetti relativi alla realizzazione di nuove opere e/o ristrutturazione di spazi già esistenti nell'ambito di programmi di adeguamento finanziati dalla Regione Toscana ("Progetto di adeguamento strutturale del Presidio Ospedaliero per l'incremento degli spazi da dedicare alla Libera professione intramuraria", "Progetto di realizzazione dell'Hospice nell'ambito del programma delle cure palliative integrate", "Progetto per la realizzazione del Poliambulatorio Ospedaliero", ecc.)<br><br>Referente Regionale per l'Azienda USL 4, per alcuni settori di attività (Progetto P.R.U.O. sulla valutazione di appropriatezza dei ricoveri ospedalieri, Dipartimento Interaziendale Neuroscienze e Riabilitazione), Project Leader nel Progetto di governo dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e nel Progetto di riorganizzazione del CUP aziendale.<br><br>Referente per la qualità di codifica della S.D.O. e membro del Gruppo Regionale di studio sui DRG. |
| Date (da - a)                          | Dall'8 Ottobre 1998 al 31 Maggio 2000  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro      | ASL 4 PRATO  |
| Tipo di azienda o settore              | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale  |
| Tipo di impiego                        | <b>Consulente con contratto Libero Professionale per la Direzione Medica dell'Ospedale di Prato</b>  |
| • Principali mansioni e responsabilità | Sviluppo e implementazione di procedure di qualità fra cui, Buon uso del sangue e ottimizzazione delle procedure trasfusionali; Controllo delle Infezioni Ospedaliere; Gestione delle Linee Guida per uso clinico; Procedure di Sterilizzazione; Gestione dei carrelli per l'emergenza; Corretta prassi igienica nel trattamento degli alimenti; Gestione della Cartella Clinica; Gestione della Scheda di Dimissione Ospedaliera; Gestione degli antiblastici; Gestione dei Rifiuti   |
| Date (da - a)                          | Dal 1 Aprile 1998 al 30 Aprile 2002  |
| Nome e indirizzo datore di lavoro      | ASL 4 PRATO  |

3/6/2015  
PL

Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale.  
**Attività di consulenza in Regime Lib. Prof. Intramoenia presso R.S.A. "Mons. Olintofedi" Signa (FI)**  
Direzione Sanitaria della Struttura

Date (da - a)  
Nome e indirizzo datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Dal 1999 al 2002  
Regione Toscana  
ASL 4, Prato  
**Esperto di Settore Commissione Regionale Accreditamento**  
Esperto in accreditamento per il Settore Degenza (Check List C)

Date (da - a)  
Nome e indirizzo datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

Dal 25 Luglio 1995 al 2 Agosto 1996  
Ministero della Difesa  
Scuola di Sanità Militare - Istituto di Igiene e Organizzazione Sanitaria, Firenze  
**Sottotenente di Complemento del Corpo Sanitario dell'Esercito**  
Medico nel Servizio di Medicina Legale della Scuola di Sanità Militare, Firenze

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione  
Qualifica conseguita

Anni Accademici 2010-2011 - 2015/2016  
Scuola di Specializzazione in Medicina Legale e delle Assicurazioni, Università degli Studi di Siena  
Specialista in Formazione in **Medicina Legale e delle Assicurazioni**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione  
Qualifica conseguita

Anni Accademici 1995/96 - 1998/99  
Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Firenze  
28 Ottobre 1999 Diploma di Specializzazione in **Igiene e Medicina Preventiva**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione  
Qualifica conseguita

27 Maggio 1994  
Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze  
**Diploma di Laurea in Medicina e Chirurgia**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione  
Qualifica conseguita


Dal 19 Aprile 2011 all'11 Dicembre 2014  
Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa  
**Corso di Formazione Manageriale permanente per Direttori Generali istituito ai sensi del DLgs 502/92 e del D.M. 1/08/2000 (160 ore)**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione  
Qualifica conseguita


Dal 5 Ottobre 2010 al 30 Aprile 2011  
Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa  
**Corso di Formazione Manageriale per l'Alta Direzione delle Aziende Sanitarie istituito ai sensi del DLgs 502/92 (120 ore)**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione  
Qualifica conseguita

Dal 10 Novembre 2000 al 11 Novembre 2003  
Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Milano  
**Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie**

3/06/2015  


|  |  |
|--|--|
| Date (da - a)                                      | Dal 21 Novembre 2000 al 1 Giugno 2001  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Milano  |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso di Perfezionamento in Gestione ed Organizzazione Sanitaria C.OR.GE.SAN.</b>                                       |
| Date (da - a)                                      | Dal 27 Novembre 2004 al 17 Dicembre 2005   |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma  |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso di Perfezionamento in Clinical Governance</b>   |
| Date (da - a)                                      | Dal 2 Maggio 2006 al 14 Febbraio 2007  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa   |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso di Formazione Manageriale per i Direttori di Struttura Complessa</b>  |
| Date (da - a)                                      | Dal 6 Settembre 1998 al 29 Ottobre 1999  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze   |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso di Perfezionamento in Metodologia per la Evidence-based Medicine</b>  |
| Date (da - a)                                      | Dal 10 Marzo al 23 Aprile 1998   |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Milano  |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso sulla Contabilità dei Costi in Sanità</b>   |
| Date (da - a)                                      | Dal 1 al 6 Giugno 1998   |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | CNR e Harvard School of Public Health  |
| Qualifica conseguita                               | <b>Mediterranean School of Medical Statistics and Clinical Epidemiology</b>  |
| Date (da - a)                                      | Da Gennaio 2003 a Maggio 2003  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi, Firenze  |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso di Programmazione, Management ed Economia Sanitaria per le Direzioni Sanitarie della Regione Toscana (49 ore)</b> |
| Date (da - a)                                      | Dal 3 Maggio 1995 al 14 Luglio 1995  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Scuola di Sanità Militare, Firenze   |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso Allievi Ufficiali di Complemento (AUC)</b>  |
| Date (da - a)                                      | 3 Maggio 2006  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | CERGAS dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano   |
| Qualifica conseguita                               | <b>Workshop Soluzioni innovative negli assetti organizzativi e logistici dell'ospedale</b>                                 |
| Date (da - a)                                      | 11-12 Dicembre 2003  |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Azienda Sanitaria di Forlì, Emilia Romagna   |
| Qualifica conseguita                               | <b>Convegno Internazionale Nuovi Modelli Assistenziali Ospedalieri</b>   |
| Date (da - a)                                      | 12 Maggio 2009   |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | SIMEU Sez Emilia Romagna, 2009   |
| Qualifica conseguita                               | <b>Corso Pronto, Soccorso, Medicina Urgenza e Ospedale stratificato per intensità di cura</b>                              |

3/06/2015 

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o  
formazione  
Qualifica conseguita

1-3 Ottobre 1997  
Patient Classification System/Europe (PCS/E)  
  
Corso **Patient Classification System in Europe**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o  
formazione  
Qualifica conseguita

6 Giugno 1997  
Alta Scuola dello Sviluppo delle Risorse Umane Istituto Scientifico San Raffaele & Università  
Cattolica del Sacro Cuore Milano  
Corso **Applicazione del Sistema DRG in Ortopedia**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o  
formazione  
Qualifica conseguita

21 Ottobre 2010  
E.O. Ospedali Galliera di Genova  
  
Corso **Linee di attività nel nuovo ospedale per intensità di cure**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o  
formazione  
Qualifica conseguita

10 Aprile 2008  
Agenzia Regionale di Sanità Toscana  
  
Corso **Sistema AP-DRG per la Classificazione dei ricoveri**

Date (da - a)  
Nome e Tipo di Istituto di istruzione o  
formazione  
Qualifica conseguita

Dal 16 Ottobre 2000 al 18 Ottobre 2000  
Istituto Superiore di Sanità, Roma  
  
Corso **Tecnologia, Sicurezza e Accreditemento nelle Strutture Ospedaliere**

#### **INCARICHI AGGIUNTIVI RICOPERTI**

MEMBRO SISTEMA INTEGRATO NUOVI OSPEDALI REGIONE TOSCANA  
REFERENTE AREA VASTA NORD-OVEST PER IL SISTEMA RIS-PACS  
REFERENTE AREA VASTA NORD-OVEST PER LA CONSERVAZIONE LEGALE SOSTITUTIVA  
RESPONSABILE DEL PROGETTO SANITARIO DEL NUOVO OSPEDALE DI LUCCA  
RESPONSABILE DEL PROGETTO SANITARIO NUOVO OSPEDALE DI PRATO  
COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO DEL CENTRO ITALIANO PER LA SANITA' DIGITALE  
PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE DISCIPLINARE DELLA DIRIGENZA ASL 4 PRATO  
MEMBRO DEL COMITATO ETICO LOCALE PER LE SPECIALITA' MEDICINALI ASL 4 PRATO  
MEMBRO DEL COLLEGIO DI DIREZIONE ASL 4 PRATO  
MEMBRO DEL COMITATO ZONALE SPECIALISTI AMBULATORIALI ASL 4 PRATO

#### **ESPERIENZE IN ISTITUZIONI SANITARIE ALL'ESTERO**


- VIAGGIO STUDIO DI 5 GIORNI IN SVEZIA PRESSO LA CONTEA DI JONKOPING (ANALISI E CONFRONTO  
CON I REFERENTI SANITARI DELLE STRUTTURE OSPEDALIERE E TERRITORIALI) ANNO 2013  
- VIAGGIO STUDIO DI 4 GIORNI AL SAINT MARY'S HOSPITAL (VISITA E STUDIO DEL MODELLO DI  
ORGANIZZAZIONE DEL MOTHER & CHILD DEPARTMENT) 2012  
- VISITA AL KAROLINSKA INSTITUTET DI STOCCOLMA PER L'ANALISI E IL CONFRONTO CON I CLINICI SULLA  
GESTIONE DEL PERCORSO ICTUS 2010

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

3/06/2015  


|  |   |
|--|---|
| <b>MADRELINGUA</b>   | <b>ITALIANO</b>   |
| <b>ALTRE LINGUE</b><br>Capacità di lettura<br>Capacità di scrittura<br>Capacità di espressione orale | <b>INGLESE</b><br>BUONO<br>BUONO<br>BUONO   |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b>   | ESPERIENZA PROFESSIONALI DESCRITTE  |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b>   | ESPERIENZA PROFESSIONALI DESCRITTE  |
| <b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>  | ESPERIENZA PROFESSIONALI DESCRITTE<br>Ottima conoscenza dei principali software di word processing, fogli di calcolo, gestori di data base relazionale, pubblicazione di presentazioni, diagrammi di flusso, chart operations, project management nei sistemi operativi Windows e MacOS   |
| <b>ATTIVITÀ IN QUALITÀ DI DOCENTE</b>  | <p>Nell'Anno 2014 e 2015 <b>Docente in Lingua Inglese al Master of International Health care Management, Economics and Policy</b> tenutosi presso la SDA Bocconi di Milano</p> <p>Nell'Anno 2014 e 2015 <b>Docente al Master Universitario di Il Livello in Management delle Aziende Sanitarie presso la LUISS Business School</b> nel Modulo Elettivo sulla Organizzazione Ospedaliera per Intensità di Cura</p> <p>A partire dall'Anno 2012 ad oggi <b>Professore Incaricato presso l'Università degli Studi di Pisa</b> Corso di Laurea in Infermieristica nell'insegnamento "Il Servizio Sanitario Regionale nell'Intensità di Cura" (CFU:1 Ore:8)</p> <p>A partire dall'Anno 2014 ad oggi <b>Professore Incaricato presso l'Università degli Studi di Pisa</b> nel Master Infermiere di Famiglia e comunità per l'insegnamento "Economia Aziendale" (CFU:1 Ore:8)</p> <p>A partire dall'Anno 2014 ad oggi <b>Professore Incaricato presso l'Università degli Studi di Pisa</b> Corso di Laurea in Infermieristica nell'insegnamento "Microbiologia e Igiene" (CFU:2 Ore:16)</p> <p>A partire dall'Anno 2011 <b>Docente al Master Universitario di Il Livello in Management Aziende Sanitarie presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'Ambito del Modulo elettivo "I principi cardine dell'organizzazione ospedaliera per intensità di cura"</b></p> <p>Dall'Anno 2007 al 2012 <b>Professore Incaricato presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze</b> della docenza "Organizzazione Dipartimentale" e "Budgeting" nel Modulo di Direzione Sanitaria Ospedaliera</p> <p>Dall'Anno 2007 al 2011 <b>Professore Incaricato nel Corso di Laurea in Infermieristica, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze</b> dell'insegnamento "Diritto Sanitario" nell'ambito del Modulo "Igiene Generale e Applicata"</p> <p>Dall'Anno 2005 a tutt'oggi <b>Docente in Corsi organizzati dalla Scuola di Direzione Aziendale Bocconi, Milano</b> su tematiche di organizzazione ospedaliera (Ospedale per intensità di cura, La logistica in Ospedale, I processi in Ospedale, ecc)</p> <p>Negli anni 2007-2009 <b>Attività di Docenza a Corsi organizzati dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento di Pisa</b>, nelle aziende Sanitarie della Regione Toscana sul tema dell'Organizzazione ospedaliera per Intensità di Cura</p> <p>Negli Anni 2003 e 2004 <b>Attività di Docenza nel Master di I livello "Gestione dei Processi Infermieristici in Anestesia e Terapia Intensiva"</b> organizzato dalla Università degli Studi di Firenze su aspetti di Economia sanitaria e Organizzazione Ospedaliera</p> |

3/10/2015



**ATTIVITA' CONGRESSUALE IN  
QUALITA' DI RELATORE O  
ORGANIZZATORE**

Nell'Anno 2003 Docente nel Corso teorico-pratico "Vasculopatie periferiche" organizzato dalla ASL 4 di Prato, Ordine dei Medici chirurghi di Prato, Collegio IPASVI di Prato nel Modulo Medicina Legale Ospedaliera

Nell'Anno 2004 Docente presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi di Milano nel Gruppo Diagnosi dei Sistemi Aziendali sul tema della Continuità Assistenziale nell'Ambito del Master EMMAS

Nell'Anno 2002 e 2003 Professore presso la ASL 5 Pisa nell'ambito dei Corsi Regionali per Operatore Socio Sanitario organizzati dalla Regione Toscana in Igiene e Organizzazione Sanitaria

Nell'Anno 2015 Relatore in Lingua Inglese presso l'Università Cattolica di Milano "Redesigning Hospital Flows Logistics Tools and Solutions" con Joseph Restuccia Boston University Professor of Health Care an Operations Management in U.S.

Nell' Anno 2015 Relatore Al Convegno "Pensando Lean, verso l'assistenza per intensità di cure" Università Cattolica del Sacro Cuore – Policlinico A. Gemelli Roma

Nell'Anno 2014 Relatore al 1° Congresso Nazionale COMLAS "Medicina Legale ed allocazione delle Risorse" Centro Didattico Policlinico Le Scotte di Siena

Nell'Anno 2014 Relatore al 45° Congresso Nazionale di Cardiologia dell'ANMCO su "Dove nasce l'idea e il razionale della nuova scelta organizzativa" Fortezza da Basso, Firenze

Nell'Anno 2014 Relatore al 45° Congresso Nazionale di Cardiologia dell'ANMCO su "Ruolo della Cardiologia nell'organizzazione dipartimentale per intensità di cura" Fortezza da Basso, Firenze

Nell'Anno 2014 Relatore presso il Workshop dell'ANMDO sul "Bed Management: Esperienze Nazionali a confronto" Aosta

Nell'Anno 2014 Relatore presso il Senato della Repubblica al Workshop "Agenda Digitale e Sanità Elettronica in Italia"

Nell'Anno 2014 Relatore in Inglese al Master of International Health care Management, Economics and Policy tenutosi presso la SDA Bocconi di Milano

Nell'Anno 2014 Relatore ed Organizzatore del Convegno Nazionale "Informatica nell'imaging. La gestione informatizzata nella sanità del futuro" organizzato da AIRSIT e ASL 2 di Lucca

Nell'Anno 2103 Relatore e Organizzatore nel Corso "Organizzazione dell'Ospedale per Intensità di cura" organizzato da ASL 2 Lucca e ASL di Modena e Ospedale di Sassuolo

Nell'Anno 2103 Relatore nel Corso "Biosimilari da anticorpi monoclonali in oncologia" organizzato da ASL 2 e AIOM Nazionale

Nell'Anno 2013 Docente e Organizzatore nel Corso "Verso l'Ospedale per intensità di cura: stato dell'arte ed elementi cardine del modello" 8 e 13 Novembre 2012 organizzato dalla ASL 2 Lucca

Nell'Anno 2013 Docente e Organizzatore nel Corso "L'Ospedale efficiente ed eccellente" organizzato dalla SDA Bocconi School of Management , 20-22 Marzo 2013

Nell'Anno 2013 Relatore al Convegno Nazionale "Un Network tra manager e clinici" organizzato dall'Università Cattolica di Roma , Mantova Febbraio 2013

Nell'Anno 2013 Relatore ed Organizzatore del Convegno Internazionale "Informatica nell'imaging, professioni e professionisti a confronto" organizzato da AIRSIT e ASL 2 di Lucca

Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore del Convegno "La conservazione legale dei documenti sanitari" organizzato dalla ASL 2 di Lucca

Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore nel Convegno Nazionale "La Conservazione Legale dei Documenti Digitali nel Sistema Sanitario: Oneri, Competenze e Professionalità" organizzato dalla ASL 2 Lucca, dall'APIHM e dalla AIRSIT

Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore nel Convegno Nazionale "Modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cura: confronti nazionali e internazionali" organizzato dalla Regione Emilia Romagna e Agenzia Sanitaria e Sociale dell'E.R.

Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore del Convegno "La Responsabilità Primaria nell'organizzazione ospedaliera per intensità di cura" organizzato dall'ANPO Nazionale

Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore del Convegno "Stroke Conference" organizzato dall'ASL 4 di Prato

3/6/2015



Nell'Anno 2011 **Relatore ed Organizzatore nel Convegno "Erogazione di informazioni e acquisizione di valido consenso: per una scelta consapevole e condivisa"** con intervento su "La comunicazione col paziente incapace: Attivazione dell'Amministrazione di Sostegno"

Nell'Anno 2011 **Relatore nel Convegno "La persona al centro del Sistema Sanitario"** organizzato dalla ASL 4 di Prato

Nell'anno 2010 **Relatore al Corso "Gestione delle Operations in Ospedale"** sulla organizzato dalla SDA Bocconi di Milano

Nell'Anno 2010 **Relatore nel Convegno "Lo stato dell'arte della nuova organizzazione ospedaliera per intensità di cura"** organizzato dalla Agenzia Regionale di Sanità

Nell'Anno 2011 **Relatore ed Organizzatore del Convegno "L'organizzaione dell'assistenza al paziente con sclerosi laterale amiotrofica"** organizzato dalla ASL 4 di Prato

Nell'Anno 2005 **Relatore in Inglese nel Convegno Internazionale "Duality International Leadership Programme in Healthcare Management"** presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi di Milano

Nell'Anno 2005 **Relatore su "I DRG in Ortopedia"** nell'ambito del Simposio Scientifico Protesi vincolate del ginocchio organizzato da ASL 5 di Pisa

Nell'Anno 2007 **Relatore e Organizzatore del Convegno "Il Percorso Ictus:analisi delle criticità"** organizzato dalla Azienda Sanitaria 4 di Prato

Nell'Anno 2007 **Relatore del Convegno "Stroke: dalla prevenzione della patologia cerebrovascolare al percorso riabilitativo"** organizzato dall'Ordine dei Medici di Prato e ASL 4


Nell'Anno 2007 **Relatore al Workshop "Riorganizzare i processi produttivi in ospedale"** organizzato da CERGAS dell'Università Luigi Bocconi di Milano

Nell'Anno 2008 **Relatore nel Convegno "L'ospedale per intensità di cura e le possibili nuove articolazioni assistenziali del territorio pratese"** organizzato dalla ASL 4 di Prato e l'ordine dei Medici-Chirurghi di Prato

Nell'Anno 1997 **Relatore al Convegno "Problemi infettivi e nutrizionali nel paziente critico"** organizzato presso A.O.U. Careggi di Firenze

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI (RIVISTE E LIBRI)


- 1) D'Errico S., Polimeni J., Martelloni M. **Autismo e vaccinazioni. La buona scienza nelle giuste mani. Un primo passo verso la certificazione dell'expert witness?** Responsabilità Civile e Previdenza (in corso di stampa).
- 2) D'Errico S., Gitto L., Serinelli S., Polimeni J., Martelloni M. **Lesioni Craniche Non Accidentali (NAHI) e Shaken Baby Syndrome. In La donna da vittima ad autore di reato** Maggioli Editore (in corso di stampa)
- 3) M. Farnè, J. Polimeni, F. Chierici, A. Macchia, A. D'Urso **La creazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) nella ASL 2 di Lucca: il risultato di una lunga esperienza di innovazione per il governo della Medicina Generale** pp. 77-99 N. 92 2014 Mecosan
- 4) J. Polimeni **Il nuovo Ospedale di Lucca** Maggio 2014 Tecnica Ospedaliera
- 5) J. Polimeni **Il miglioramento dei percorsi degli utenti all'interno dell'organizzazione per intensità di cura** Marzo 2014 Panorama della Sanità
- 6) J. Polimeni **La Rimodulazione organizzativa dell'ospedale per intensità di cura nel libro Linee guida per un nuova governance del sistema sanitario (prefazione del Ministro Balduzzi)** 2013 Casa Editrice Aracne
- 7) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Tattini, L. Pascarella, S. Magnolfi, S. Cecchi, A. D'Urso **Stratificare i pazienti per livelli di intensita' di cura** Toscana Medica n. 10 Nov-Dic 2012
- 8) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Tattini, A. D'Urso, F. Bellomo, B. Cravedi **Il Nuovo Ospedale di Prato** Marzo 2012 Tecnica Ospedaliera
- 9) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Pascarella, S. Magnolfi, S. Cecchi, A. D'Urso, B. Cravedi **Stratificare i pazienti per livelli di intensita' di cura: lo studio pilota nella unita' operativa di geriatria dell'ospedale di Prato** N. 189- 2011 Salute e Territorio

3/26/2015 


- 10) J. Polimeni, L. Tattini, F. Mannocci, F. Lega, A. D'Urso **La rimodulazione delle attività ambulatoriali nel nuovo ospedale di Prato** N.4/2011 Organizzazione Sanitaria
- 11) J. Polimeni, L. Tattini, M. Amato, S. Magnolfi, G. Anzalone, A. D'Urso **Il medico tutor nell'ospedale per intensità di cura: risultati preliminari dell'esperienza dell'ospedale di Prato** N.4/2011 Toscana Medica
- 12) J. Polimeni **Prato, cure secondo intensità** 30 Nov 2009 Il Sole 24 ore Sanità Toscana
- 13) B. Lombardi, V. Bianchi, S. Bigagli, P. Dippolito, A.C. Marini, L. Nannetti, C. Pierinelli, J. Polimeni, V. Relli, V. Santoro, P.G. Taiti **Il percorso di cura nello stroke: dal pronto soccorso al rientro nella nicchia ecologica; un anno di esperienza** N. 43 (Suppl.1 to No.3) 2007 Eur Med Phys;
- 14) D. Aiesani, M. Barbieri, F. Lega, S. Villa, J. Polimeni **Gli impatti delle innovazioni dei modelli logistico-organizzativi in ospedale: spunti da tre esperienze aziendali pilota (collaborazione per gli Ospedali della Asl 5 Pisa) 2006 Cergas Rapporto OASI**
- 15) Polimeni J., L. Nannetti, P.G. Taiti, G. Benelli, F. Bellomo, L. Tattini, F. Lega **Un nuovo percorso clinico-organizzativo per la gestione dei pazienti sottoposti ad interventi di artroplastica elettiva: considerazioni e risultati** N.3/2006 Organizzazione Sanitaria
- 16) Polimeni J., Lega F., S. De Lucis, S. Fraccaro, F. Ghepardi, F. Sosio **Nuove prospettive nell'organizzazione dell'ospedale: il caso dell'ospedale di Pontedera** N.3-4/2003 Organizzazione Sanitaria
- 17) Polimeni J. **Definizione, contesto normativo, remunerazione tariffaria ed indicatori di attività del ricovero a ciclo diurno di tipo chirurgico** in Day Surgery Urologia di R. Benelli, M. Gavazzi, M. Chiti 2001 Edizioni Atlas
- 18) Polimeni J., Pasquariello R., Comodo N., Vieri B. - **Anthropometric parameters of Reserve Officer Cadets on the Italian Army's Medical Corps born between 1946 and 1972 - 1997** 29 (2): 101-110 Acta Medica Auxologica
- 19) Polimeni J., Tomassini C.R., Turco L., e al. **Il comportamento del Medico di Medicina Generale: uno studio sulle richieste di consulenze specialistiche, esami strumentali ed esami ematochimici.** Toscana Medica 1997 n.2: 6-11

#### ATTI DI CONGRESSI E POSTER

- 1) S. Mantarro, V. Annoni, D. Garibaldi, G. Brunelleschi, F. Frosini, C. Blandizzi, J. Polimeni et al. **Is there an increased risk of bleeding with novel oral anticoagulants as compared with warfarin? A pilot case-control study** Atti 14 Congresso International Society of Pharmacovigilance Maggio 2014
- 2) J. Polimeni, S. Coccioli, L. Natucci, F. Dinelli **L'intensità di cura: riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera nel presidio ospedaliero di Lucca** Atti 6° Congresso Nazionale Società Italiana Medici Manager 21-22 Novembre 2013
- 3) J. Polimeni, S. Coccioli, L. Natucci, F. Dinelli **L'intensità di cure: riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera nel Presidio Ospedaliero di Lucca** Atti 6° Congresso Nazionale Società Italiana Medici Manager, 21-22 Novembre 2013
- 4) F. Dinelli, A. Campani, I. Girletti, F. Bessi, J. Polimeni **Bed Management: strumenti di gestione operativa nell'Ospedale Campo di Marte di Lucca** Atti 39° Congresso Nazionale ANMDO 25-27 Settembre 2013
- 5) J. Polimeni, S. Coccioli, L. Natucci, F. Dinelli **La Riorganizzazione per il trasferimento: l'esperienza della ASL 2 di Lucca** Atti del 39° Congresso Nazionale ANMDO 25-27 Settembre 2013
- 6) M. de Gennaro, F. Bruschi, A. di Vito, L. Ricciardi, A. Pagani, J. Polimeni, M.A. Gomez-Morales, E. Pozio, S. Luchi **Focolaio di trichinellosi umana in lucchesia: caratteristiche epidemiologiche, cliniche e diagnostiche** Atti Congresso Nazionale Infettivologi Ottobre 2013, Milano
- 7) Polimeni J. **L'organizzazione dei servizi ospedalieri per la patologia vascolare** Atti del II° Corso regionale di aggiornamento sulle vasculopatie periferiche Prato, 18 maggio 2002
- 8) Polimeni J., Comodo N., Bonaccorsi G. et al. **Le conoscenze e i comportamenti in tema di AIDS di giovani medici italiani: i risultati di un intervento educativo** Atti del 37° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica Napoli, 25-28 Settembre 1997, 43

3/06/2015 

- 9) Polimeni J., Tomassini C.R., Comodo N., Turco L. Le prescrizioni dei medici di medicina generale: analisi delle richieste di consulenza specialistica, di esami strumentali ed ematochimici **Atti del 37° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Napoli, 25-28 Settembre 1997, 202
- 10) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Attuazione di un programma di dismissione delle stufe a secco ancora utilizzate nei reparti di degenza dell'Azienda Ospedaliera Careggi **Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera** Rimini, 6-7 Dicembre 1996, 42
- 11) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Valutazione di conformità ai requisiti di processo della disinfezione chimica di alto livello nell'Azienda Ospedaliera di Careggi **Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera** Rimini, 6-7 Dicembre 1996, 43
- 12) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Linee guida per l'utilizzo di antisettici e disinfettanti in ospedale **Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera** Rimini, 6-7 Dicembre 1996, 43
- 13) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Risultati preliminari della sorveglianza attiva delle infezioni ospedaliere nell'Azienda Ospedaliera Careggi: polmoniti acquisite nelle rianimazioni **Atti del IV° Incontro sui problemi infettivi e nutrizionali nel paziente critico** Firenze, 16 Maggio 1997, 165-167
- 14) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Il comitato di controllo delle Infezioni Ospedaliere dell'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze: un'attività in evoluzione **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 129
- 15) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Polmoniti in alcune Unità di Terapia Intensiva dell'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze: prime riflessioni **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 130
- 16) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Applicazione di una nuova scheda per la sorveglianza delle infezioni nosocomiali nelle Unità di Terapia Intensiva dell'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze: primi risultati **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 131
- 17) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Valutazione della opportunità di preparazione galenica centralizzata dei farmaci antiblastici **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 138
- 18) Polimeni J., Neri C., Sarti A., et al. Valutazione della opportunità di sterilizzazione dei rifiuti speciali ospedalieri in una azienda ospedaliera **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 225
- 19) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Scheda infermieristica di trasferimento per i pazienti dimessi dalle unità operative di Area Critica: un contributo per la prevenzione delle infezioni ospedaliere **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 18
- 20) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Risultati preliminari della sorveglianza attiva delle infezioni ospedaliere nell'Azienda Ospedaliera Careggi: polmoniti acquisite nelle rianimazioni **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 19
- 21) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Il ruolo sempre più attivo del Comitato per il Controllo delle infezioni ospedaliere quale strumento per una efficace sorveglianza attiva delle infezioni nosocomiali **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 20
- 22) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Risultati preliminari di un progetto per la prevenzione delle complicanze infettive da uso dei cateteri venosi centrali nei reparti non intensivi dell'Azienda Ospedaliera Careggi **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 21
- 23) Polimeni J., Trianni G., Neri C., Niccolini F. et al. Analisi del fabbisogno riabilitativo di II° e III° livello in un grande ospedale per acuti **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998
- 24) Polimeni J., Trianni G., Neri C., Niccolini F. et al. Rischio biologico da HIV a seguito di esposizione occupazionale **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998
- 25) Polimeni J., Trianni G., Neri C., Niccolini F. et al. Rischio biologico da HBV e HCV a seguito di esposizione occupazionale **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998

3/06/2015  


- 26) Polimeni J., Trianni G., Fossombroni V., Niccolini F. et al Il nuovo protocollo per il prelievo delle cornee nell'Azienda Ospedaliera Careggi: il ruolo organizzativo della Direzione Sanitaria **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998
- 27) Polimeni J., Trianni G., Scartabelli S., Neri C., et al. Codifica delle diagnosi e degli interventi nella scheda di dimissione ospedaliera: linee guida per l'area funzionale di ortopedia e traumatologia **Atti del 38° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Fiuggi, 27-30 Settembre 1998
- 28) Polimeni J., De Sanctis E., A. Vafiadaki et al La formazione e la Siti: 1997, il momento di organizzarsi "per aprirsi la via" **Atti della Riunione scientifica della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Sezione Toscana Pisa, 16 maggio 1997

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)**

Il sottoscritto Dr. Joseph Polimeni, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e s.m.i..

Firma



Lucca,

3/06/2015

## SCHEDA RIASSUNTIVA

### PARTE A – INFORMAZIONI PERSONALI

- Nome e Cognome: **JOSEPH POLIMENI**
- Data e luogo di nascita: **21/04/1969 New York (Stati Uniti d'America)**
- Residenza Anagrafica: **Via Ada Negri, 25/0/3 59100 Prato (PO)**
- Domicilio: **Via Michele Rosi, 73 55100 Lucca (LU)**
- Codice fiscale: **PLMJPH69D21Z404X**
- Telefono: **338-6177842** E.mail: **[joseph.polimeni@fastwebnet.it](mailto:joseph.polimeni@fastwebnet.it)** PEC: **[j.polimeni@pec.it](mailto:j.polimeni@pec.it)**

### PARTE B – ALTRE INFORMAZIONI

Laurea in Medicina e Chirurgia (Laurea vecchio ordinamento);

Conseguita presso l'Università degli Studi di Firenze; Voto: 108/110

Anno del conseguimento: 1994

Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva

Conseguita presso l'Università degli Studi di Firenze; Voto: Massimo dei voti e lode

Anno del conseguimento: 1999

Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'articolo 3 bis, comma 4, d. lgs. n. 502/1992 e s.m.i..

Ente organizzatore : Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento


Anno di conseguimento del Certificato di Formazione Manageriale: 2014

Principali corsi di aggiornamento manageriale della durata di 5 o più giorni:

Dal 19 Aprile 2011 all'11 Dicembre 2014

Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa

Corso di Formazione Manageriale permanente per Direttori Generali istituito ai sensi del DLgs 502/92 e del D.M. 1/08/2000 (160 ore)

3/06/2015 

Dal 5 Ottobre 2010 al 30 Aprile 2011

Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa

**Corso di Formazione Manageriale per l'Alta Direzione delle Aziende Sanitarie** istituito ai sensi del DLgs 502/92 (120 ore)

Dal 27 Novembre 2004 al 17 Dicembre 2005

Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma

**Corso di Perfezionamento in Clinical Governance**

Dal 10 Novembre 2000 al 11 Novembre 2003

Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Milano

**Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie**

Conoscenza della Lingua Inglese: **Molto Buona**

## **DATI ATTESTANTI L'ESPERIENZA DIRIGENZIALE ACQUISITA PER ALMENO 5 ANNI NEL CAMPO DELLE STRUTTURE SANITARIE**

### **INCARICO RICOPERTO n.1**

**AZIENDA:** Azienda USL 2 Lucca

**Responsabilità:** Direttore Generale

**Sede:** Via per S. Alessio – Monte San. Quirico – 55100 Lucca

**Fatturato:** circa 430.000.000 € (Valore della Produzione)

**Numero Dipendenti:** circa 3.000 dipendenti


**Periodo:** dal 19 Maggio 2014 a tutt'oggi.

#### **Sintetica relazione illustrativa del ruolo svolto:**

Il Direttore Generale, legale rappresentante dell'ASL, dirige e presiede l'azienda secondo quanto previsto dal D. Lgs. 502/92 e dalla L.R. 40/95 e successive modifiche e integrazioni. Egli è sintesi delle funzioni di Programmazione, Acquisto e Controllo delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie rese nel proprio ambito territoriale e dirige tutte le azioni di rafforzamento del ruolo di tutela dei diritti di salute dei cittadini. Attraverso un articolato sistema di deleghe gestionali attribuite rispettivamente ai Direttori Amministrativo, Sanitario, il Direttore Generale assegna le funzioni di gestione, mentre mantiene per sé gli aspetti più strettamente di governo di controllo: il Direttore Generale, infatti, ha il compito di controllare l'efficacia e l'appropriatezza delle attività sanitarie e sociosanitarie erogate sul territorio di sua competenza, raggiungendo gli obiettivi stabiliti nel decreto di nomina per la durata del suo mandato.

#### **Sintetica descrizione dei ruoli organizzativi con cui si interagisce con particolare riferimento a:**

- Relazioni con l'Ambiente Esterno: Stakeholders istituzionali (Regione Toscana, altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale, Organi di Stampa e di Comunicazione, Associazioni di rappresentanza dei Cittadini, Rappresentanze dei Lavoratori).
- Relazioni gerarchiche o funzionali verso l'alto: Presidente Regione Toscana, Assessore Regionale, Direttore del Dipartimento.
- Relazioni Orizzontali: Direttori Generali delle Aziende del SSR, Direttori Generali dell'Area Vasta Nord Ovest, Direttori Generali delle Aziende del SSR costituenti il Sistema Integrato Ospedali Regionali (ASL Prato, ASL Pistoia, ASL Massa).

3/2015 

- Relazioni gerarchiche o funzionali con ruoli subordinati: Direttore Sanitario Aziendale, Direttore Amministrativo Aziendale, Direttori di Zona Distretto, Direttori di Macrostruttura Organizzativa, Direttori di Dipartimento e dell'Area Tecnica ed Amministrativa.

**Obiettivi e risultati (quali-quantitativi) raggiunti nello svolgimento della funzione dirigenziale con particolare riferimento ai cambiamenti organizzativi direttamente guidati, alle decisioni o provvedimenti piu' importanti direttamente assunti nell'ultimo periodo di riferimento, ed alle principali negoziazioni formali a cui si e' partecipato:**

1. Riassetto del sistema di controllo direzionale e di governo economico dell'Azienda Sanitaria;
2. Definizione del Piano Strategico dell'Azienda USL;
3. Definizione del Regolamento dell'Azienda USL;
4. Preparazione e firma del 3° Atto aggiuntivo alla Convenzione sul Project Financing per la Progettazione, Costruzione e Gestione dei Nuovi Ospedali Toscana (Lucca, Prato, Pistoia, Massa);
5. Avvio e implementazione del modello di funzionamento dell'Ospedale di Lucca verso una organizzazione per intensità di cure attraverso gli strumenti dell'operation management: avvio del modello organizzativo nei Livelli IA, IB e II (area chirurgica ed area medica);
6. Programmazione ed implementazione della fase di trasferimento delle attività nel Nuovo Ospedale di Lucca;
7. Implementazione del progetto di costruzione ed organizzativo del Nuovo Ospedale di Lucca, organizzato secondo il modello dell'intensità di cura;
8. Progettazione della rete dei servizi territoriali a supporto del Nuovo Ospedale di Lucca;
9. Avvio della costruzione del Nuovo Ospedale della Valle del Serchio;
10. Implementazione del ruolo della medicina delle cure primarie e sviluppo della contrattazione di budget con i Medici di Medicina Generale e della Continuità Assistenziale.
11. Implementazione dei livelli di efficienza dell'Azienda e raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario.

#### INCARICO RICOPERTO n.2

**AZIENDA:** Azienda USL 2 Lucca

**Responsabilità:** Direttore Sanitario Aziendale

**Sede:** Via per S. Alessio - Monte San. Quirico - 55100 Lucca


**Fatturato:** circa 430.000.000 € (Valore della Produzione)

**Numero Dipendenti:** circa 3.000 dipendenti

**Periodo:** dal 20 Febbraio 2012 al 18 Maggio 2104.

#### **Sintetica relazione illustrativa del ruolo svolto.**

Il Direttore Sanitario Aziendale, dirige e presiede l'Azienda secondo quanto previsto dal D. Lgs. 502/92 e dalla L.R. 40/95 e successive modifiche e integrazioni. Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi e della gestione delle risorse assegnati. Partecipa al processo di pianificazione strategica, esercita le funzioni attribuite alla sua competenza e concorre, con la formulazione di proposte e pareri, al governo aziendale. Il Direttore Sanitario dirige la produzione dei servizi sanitari ai fini organizzativi ed igienico-sanitari. Egli è responsabile del processo del governo clinico dell'azienda, con riferimento sia alla qualità, che all'efficacia e all'efficienza tecnica. Egli è sintesi delle funzioni di Programmazione, Acquisto e Controllo delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie rese nel

3/06/2015 

proprio ambito territoriale e dirige tutte le azioni di rafforzamento del ruolo di tutela dei diritti di salute dei cittadini.

**Sintetica descrizione dei ruoli organizzativi (principali) con cui si interagisce con particolare riferimento a:**

- Relazioni con l'Ambiente Esterno: Stakeholders istituzionali (Regione Toscana, altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale, Organi di Stampa e di Comunicazione, Associazioni di rappresentanza dei Cittadini, Rappresentanze dei Lavoratori).
- Relazioni gerarchiche o funzionali verso l'alto: Assessore Generale, Direttore Generale, Direttori dei Dipartimenti.
- Relazioni Orizzontali: Direttori Generali, Direttori Sanitari e Amministrativi delle Aziende del SSR, Direttore Generale e Amministrativo dell'Area Vasta Nord Ovest, Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi delle Aziende del SSR costituenti il Sistema Integrato Ospedali Regionali (ASL Prato, ASL Pistoia, ASL Massa).
- Relazioni gerarchiche o funzionali con ruoli subordinati: Direttori di Zona Distretto, Direttori di Macrostruttura Organizzativa, Direttori di Dipartimento e dell'Area Tecnica ed Amministrativa.

**Obiettivi e risultati (quali-quantitativi) raggiunti nello svolgimento della funzione dirigenziale con particolare riferimento ai cambiamenti organizzativi direttamente guidati, alle decisioni o provvedimenti piu' importanti direttamente assunti nell'ultimo periodo di riferimento, ed alle principali negoziazioni formali a cui si e' partecipato.**

1. Riassetto del sistema di controllo direzionale e di governo economico dell'Azienda Sanitaria;
2. Definizione del Piano Strategico dell'Azienda USL;
3. Definizione del Regolamento dell'Azienda USL;
4. Avvio e implementazione del modello di funzionamento dell'Ospedale di Lucca verso una organizzazione per intensità di cure attraverso gli strumenti dell'Operation Management: avvio del modello organizzativo nei Livelli IA, IB e II (Area chirurgica ed Area medica);
5. Programmazione ed implementazione della fase di trasferimento delle attività nel Nuovo Ospedale di Lucca;
6. Implementazione del progetto di costruzione ed organizzativo del Nuovo Ospedale di Lucca, organizzato secondo il modello dell'intensità di cura;
7. Progettazione della rete dei servizi territoriali a supporto del Nuovo Ospedale di Lucca;
8. Avvio della costruzione del Nuovo Ospedale della Valle del Serchio;
9. Implementazione del ruolo della medicina delle cure primarie e sviluppo della contrattazione di budget con i Medici di Medicina Generale e della Continuità Assistenziale.
10. Implementazione dei livelli di efficienza dell'Azienda e raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario.

**INCARICO RICOPERTO n.3**

**AZIENDA:** Azienda USL 4 Prato

**Responsabilità:** Direttore Sanitario Ospedaliero

**Sede:** Piazza dell'Ospedale, 5 – 59100 Prato

**Fatturato:** circa 450.000.000 €. (Valore della Produzione)

**Numero Dipendenti:** circa 3.500 dipendenti

**Periodo:** dal 21 Novembre 2007 al 19 Febbraio 2012.

3/06/2015  
/m.



**Sintetica relazione illustrativa del ruolo svolto:**

Il Direttore del Presidio Ospedaliero esercita la funzione di garante della coincidenza della risposta - in termini di produzione di prestazioni sanitarie ospedaliere - alla domanda di salute nell'ambito degli indirizzi strategici stabiliti dalla Direzione Aziendale e dal budget attribuito. In particolare, assicura la funzione specifica e strategica di coordinamento funzionale e di integrazione dei Dipartimenti Sanitari attraverso:

- il concorso al raggiungimento degli obiettivi aziendali sulla base degli indirizzi del Direttore Sanitario assicurando la continuità assistenziale con i servizi territoriali;
- la responsabilità sugli aspetti igienico-organizzativi, sulla conservazione della documentazione clinica e sull'organizzazione complessiva dell'attività dei Presidi Ospedalieri;
- il supporto tecnico all'attività dei Dipartimenti Sanitari per gli aspetti organizzativi e gestionali, compresi quelli di edilizia sanitaria;
- il coordinamento del percorso assistenziale ospedaliero rispetto alle esigenze dei pazienti;
- la partecipazione al Collegio di Direzione aziendale per l'espletamento delle funzioni allo stesso attribuite ai sensi dell'art.17 D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni.

**Sintetica descrizione dei ruoli organizzativi con cui si interagisce con particolare riferimento a:**

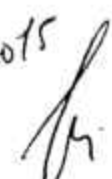
- Relazioni con l'Ambiente Esterno: Stakeolders istituzionali (Regione Toscana, altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale, Organi di Stampa e di Comunicazione, Associazioni di rappresentanza dei Cittadini, Rappresentanze dei Lavoratori, Altri Direttori Presidio Ospedaliero).
- Relazioni gerarchiche o funzionali verso l'alto: Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo
- Relazioni Orizzontali: Altri Direttori di Presidio, Direttori di Zona Distretto
- Relazioni gerarchiche o funzionali con ruoli subordinati: Direttori di Dipartimento, Direttori delle UU.OO sanitarie complesse e semplici.

**Obiettivi e risultati (quali-quantitativi) raggiunti nello svolgimento della funzione dirigenziale.**

1. Implementazione del modello di funzionamento dell'Ospedale di Prato verso una organizzazione per intensità di cure attraverso gli strumenti dell'operation management: completamento del modello organizzativo nell'area chirurgica ed attivazione del modello organizzativo nell'area medica;
2. Implementazione del progetto esecutivo ed organizzativo del Nuovo Ospedale di Prato, organizzato secondo il modello dell'intensità di cura;
3. Coinvolgimento nella rete dei servizi territoriali a supporto del Nuovo Ospedale di Prato;
4. Interfaccia con il livello della medicina delle cure primarie e con il livello delle cure intermedie per l'ottimizzazione della continuità assistenziale in entrata e in uscita dal livello ospedaliero;
5. Implementazione dei livelli di efficienza nel Presidio Ospedaliero e raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario.

INCARICO RICOPERTO n.4

**AZIENDA:** Azienda USL 5 Pisa  
**Responsabilità:** Direttore Sanitario Ospedaliero  
**Sede:** Via Zamenhoff, 1 - 56127 Pisa

3/06/2015  


**Fatturato:** circa 450.000.000 € (Valore della Produzione)

**Numero Dipendenti:** circa 3.500 dipendenti

**Periodo:** dal 16 Giugno 2003 al 16 Giugno 2006.

**Sintetica relazione illustrativa del ruolo svolto:**

Il Direttore del Presidio Ospedaliero esercita la funzione di garante della coincidenza della risposta - in termini di produzione di prestazioni sanitarie ospedaliere - alla domanda di salute nell'ambito degli indirizzi strategici stabiliti dalla Direzione Aziendale e dal budget attribuito. In particolare, assicura la funzione specifica e strategica di coordinamento funzionale e di integrazione dei Dipartimenti Sanitari attraverso:

- il concorso al raggiungimento degli obiettivi aziendali sulla base degli indirizzi del Direttore Sanitario assicurando la continuità assistenziale con i servizi territoriali;
- la responsabilità sugli aspetti igienico-organizzativi, sulla conservazione della documentazione clinica e sull'organizzazione complessiva dell'attività dei Presidi Ospedalieri;
- il supporto tecnico all'attività dei Dipartimenti Sanitari per gli aspetti organizzativi e gestionali, compresi quelli di edilizia sanitaria;
- il coordinamento del percorso assistenziale ospedaliero rispetto alle esigenze dei pazienti;
- la partecipazione al Collegio di Direzione aziendale per l'espletamento delle funzioni allo stesso attribuite ai sensi dell'art.17 D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni.

**Sintetica descrizione dei ruoli organizzativi con cui si interagisce con particolare riferimento a:**

- Relazioni con l'Ambiente Esterno: Stakeholders istituzionali (Regione Toscana, altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale, Organi di Stampa e di Comunicazione, Associazioni di rappresentanza dei Cittadini, Rappresentanze dei Lavoratori, Altri Direttori Presidio Ospedaliero).
- Relazioni gerarchiche o funzionali verso l'alto: Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo
- Relazioni Orizzontali: Altri Direttori di Presidio, Direttori di Zona Distretto
- Relazioni gerarchiche o funzionali con ruoli subordinati: Direttori di Dipartimento, Direttori delle UU.OO sanitarie complesse e semplici.

**Obiettivi e risultati (quali-quantitativi) raggiunti nello svolgimento della funzione dirigenziale.**

1. Implementazione del modello di funzionamento dell'Ospedale di Pontedera e Volterra verso una organizzazione per intensità di cure attraverso gli strumenti dell'operation management: completamento del modello organizzativo nell'area chirurgica ed attivazione del modello organizzativo nell'area medica;
2. Implementazione del progetto esecutivo ed organizzativo del Nuovo Padiglione per le discipline chirurgiche, organizzato secondo il modello dell'intensità di cura;
3. Coinvolgimento nella rete dei servizi territoriali a supporto dei Presidi ospedalieri di Pontedera e Volterra;
4. Interfaccia con il livello della medicina delle cure primarie e con il livello delle cure intermedie per l'ottimizzazione della continuità assistenziale in entrata e in uscita dal livello ospedaliero;
5. Implementazione dei livelli di efficienza nel Presidio Ospedaliero e raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario.

3/06/2015  
fh

## ALTRE INFORMAZIONI:

### Pubblicazioni (Riviste e Libri):

- 1) D'Errico S., Polimeni J., Martelloni M. **Autismo e vaccinazioni. La buona scienza nelle giuste mani. Un primo passo verso la certificazione dell'expert witness?** Responsabilità Civile e Previdenza (in corso di stampa).
- 2) D'Errico S., Gitto L., Serinelli S., Polimeni J., Martelloni M. **Lesioni Craniche Non Accidentali (NAHI) e Shaken Baby Syndrome.** In *La donna da vittima ad autore di reato.* Maggioli Editore (in corso di stampa)
- 3) M. Farnè, J. Polimeni, F. Chierici, A. Macchia, A. D'Urso **La creazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) nella ASL 2 di Lucca: il risultato di una lunga esperienza di innovazione per il governo della Medicina Generale** pp. 77-99 N. 92 2014 Mecosan
- 4) J. Polimeni **Il nuovo Ospedale di Lucca** Maggio 2014 Tecnica Ospedaliera
- 5) J. Polimeni **Il miglioramento dei percorsi degli utenti all'interno dell'organizzazione per intensità di cura** Marzo 2014 Panorama della Sanità
- 6) J. Polimeni **La Rimodulazione organizzativa dell'ospedale per intensità di cura** nel libro *Linee guida per un nuova governance del sistema sanitario (prefazione del Ministro Balduzzi)* 2013 Casa Editrice Aracne
- 7) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Tattini, L. Pascarella, S. Magnolfi, S. Cecchi, A. D'Urso **Stratificare i pazienti per livelli di intensità di cura** Toscana Medica n. 10 Nov-Dic 2012
- 8) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Tattini, A. D'Urso, F. Bellomo, B. Cravedi **Il Nuovo Ospedale di Prato** Marzo 2012 Tecnica Ospedaliera
- 9) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Pascarella, S. Magnolfi, S. Cecchi, A. D'Urso, B. Cravedi **Stratificare i pazienti per livelli di intensità di cura: lo studio pilota nella unità operativa di geriatria dell'ospedale di Prato** N. 189- 2011 Salute e Territorio
- 10) J. Polimeni, L. Tattini, F. Mannocci, F. Lega, A. D'Urso **La rimodulazione delle attività ambulatoriali nel nuovo ospedale di Prato** N.4/2011 Organizzazione Sanitaria
- 11) J. Polimeni, L. Tattini, M. Amato, S. Magnolfi, G. Anzalone, A. D'Urso **Il medico tutor nell'ospedale per intensità di cura: risultati preliminari dell'esperienza dell'ospedale di Prato** N.4/2011 Toscana Medica
- 12) J. Polimeni **Prato, cure secondo intensità** 30 Nov 2009 Il Sole 24 ore Sanità Toscana
- 13) B. Lombardi, V. Bianchi, S. Bigagli, P. Dippolito, A.C. Marini, L. Nannetti, C. Pierinelli, J. Polimeni, V. Relli, V. Santoro, P.G. Taiti **Il percorso di cura nello stroke: dal pronto soccorso al rientro nella nicchia ecologica; un anno di esperienza** N. 43 (Suppl.1 to No.3) 2007 Eur Med Phys;
- 14) D. Alesani, M. Barbieri, F. Lega, S. Villa, J. Polimeni **Gli impatti delle innovazioni dei modelli logistico-organizzativi in ospedale: spunti da tre esperienze aziendali pilota (collaborazione per gli Ospedali della Asl 5 Pisa)** 2006 Cergas Rapporto OASI
- 15) Polimeni J., L. Nannetti, P.G. Taiti, G. Benelli, F. Bellomo, L. Tattini, F. Lega **Un nuovo percorso clinico-organizzativo per la gestione dei pazienti sottoposti ad interventi di artroplastica elettiva: considerazioni e risultati** N.3/2006 Organizzazione Sanitaria
- 16) Polimeni J., Lega F., S. De Lucis, S. Fraccaro, F. Ghepardi, F. Sosio **Nuove prospettive nell'organizzazione dell'ospedale: il caso dell'ospedale di Pontedera** N.3-4/2003 Organizzazione Sanitaria
- 17) Polimeni J. **Definizione, contesto normativo, remunerazione tariffaria ed indicatori di attività del ricovero a ciclo diurno di tipo chirurgico** in *Day Surgery Urologia* di R. Benelli, M. Gavazzi, M. Chiti 2001 Edizioni Atlas
- 18) Polimeni J., Pasquariello R., Comodo N., Vieri B. - **Anthropometric parameters of Reserve Officer Cadets oh the Italian Army's Medical Corps born between 1946 and 1972 - 1997** 29 (2): 101-110 Acta Medica Auxologica
- 19) Polimeni J., Tomassini C.R., Turco L., e al. **Il comportamento del Medico di Medicina Generale: uno studio sulle richieste di consulenze specialistiche, esami strumentali ed esami ematochimici.** Toscana Medica 1997 n.2: 6 -11

## VALUTAZIONI:

Negli incarichi di vertice ricoperti (Direzione Generale e Sanitaria) il Sottoscritto ha raggiunto risultati di gestione molto buoni come risulta dalle valutazioni effettuate dal Sistema della Valutazione delle Performance della Scuola Superiore Sant'Anna che per conto della Regione Toscana si occupa delle griglie valutative delle Direzioni per la corresponsione delle premialità collegate.

Lucca,

3/1/2015

Firma



