Curriculum vitae

Dati anagrafici

Nome

Mauro

Cognome

Maccari

Data di nascita

12.01.1959

Luogo di nascita

ROMA

Residenza

PISA

Indirizzo

Via Guglielmo Oberdan, 29

Telefono

@ mail

Attuale posizione professionale

AZIENDA USL 5 di Pisa

Direttore Generale facente funzione

dal 01.05.2015 a tutt'oggi

Direttore Sanitario

dal 01.11.2014 a tutt'oggi

(delibera DG n. 780 del 31.10.2014)

L'Azienda USL 5 di Pisa ha attualmente circa 2.050 dipendenti con un

budget economico annuo di circa di 524 mililioni di euro.

Titoli di studio

1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza"

Roma

Laurea in Medicina e Chirurgia.

Votazione 110 e lode.

1991 Università di Losanna

Losanna

Dottorato in Medicina

Abilitazioni

1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza"

Roma

Abilitazione alla professione di Medico Chirurgo.

1996 Ministero della Sanità

Roma

Abilitazione alla professione di Medico di Bordo

Specializzazioni e perfezionamento 1991 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Diploma di Specializzazione in Chirurgia generale. Roma

1998 Università degli studi di Pisa

Pisa

Diploma di Specializzazione in Igiene e medicina Preventiva

2000 Università degli studi di Siena Siena Corso di perfezionamento "Direzione gestionale delle strutture sanitarie"

2005 Università "L. Bocconi" S.D.A. Corso di perfezionamento C.OR.GE.SAN Milano

Pisa

Corsi abilitanti di formazione Professionale

2007 Scuola Superiore S. Anna
Corso per dirigenti per incarico di Struttura Complessa

2011 IREF - Università Bocconi Corso di formazione manageriale IREF per direttori generali, sanitari, amministrativi e sociali della Regione Lombardia (febbraio – dicembre 2010)

2014 Scuola Superiore S. Anna
Corso di formazione manageriale permanente per
direttori generali, sanitari, amministrativi di nomina recente
della Regione Toscana (2012-2014)

Altre esperienze formative

- Corso di aggiornamento USL 5 "Verifica e revisione della Qualità" -Aprile-Maggio 1995
- Corso Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia "Sviluppo organizzativo per un'Azienda Sanitaria" – 23-27 giugno 1997
- Corso di Formazione per Dirigenti USL 5 "L'applicazione del D.Lgs. 626/94 nell'Azienda Sanitaria" Marzo-Aprile 1998
- Corso Istituto Superiore di Sanità "Pianificazione strategica nelle Aziende Sanitarie" – 25-26 Ottobre 2000
- Corso Istituto Superiore di Sanità "Controllo di gestione delle Aziende Sanitarie" – 22-23 Novembre 2000
- Corso di alta formazione Scuola S. Anna "La gestione dei collaboratori per governare la performance aziendale" - Luglio 2001
- Corso di formazione Università Bocconi "Organizzazione e gestione delle cure primarie" 24-26 ottobre e 28-30 novembre 2001
- Corso di formazione avanzato Università Bocconi " Il budget per i medici di medicina generale" 07-08 marzo 2002
- Corso di Alta formazione Scuola Superiore S. Anna "Gestione delle risorse umane nell'ottica del managing diversity"

 — marzo-maggio 2002
- Corso di Formazione Regionale in Area Vasta "Il Responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana" – Marzo-Luglio 2003

- Corso di formazione Università Bocconi " Indicatori di budget per il Territorio e per l'Ospedale" 15-16 dicembre 2003
- Corso di formazione Università Bocconi "Gestire le Cure Primarie" ottobre – novembre 2009

Borse di studio

- Borsa di studio per l'A.A. 1989-'90 concessa della facoltà di Medicina e Chirurgia dell'università di Losanna, in applicazione dei vigenti scambi culturali del Ministero degli Affari Esteri Italiano e la Confederazione Elvetica con inquadramento di Assistente Medico presso la Divisione di Chirurgia Sperimentale Universitaria di Losanna per 9 mesi (Novembre 1989 – Luglio 1999).
- Conferma della stessa Borsa di studio per l'A.A. 1990 '91

Attività di Tirocinio

- Tirocinio di Ricerca dall'Aprile 1986 all'Ottobre 1989 presso la II[^] Cattedra di Fisiopatologia Chirurgica della I[^] Clinica Chirurgica Generale dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Direttore Prof. R. Picchiotti
- Assistente Volontario, presso la Divisione di Chirurgia generale "Flajani II" dell'Ospedale S. Camillo dè Lellis di Roma, dall'Aprile 1986 al Maggio 1989

Docenze

- CORSO II.PP. insegnamento "Pronto soccorso" USL 8 1990-91
- CORSO II.PP. insegnamento "Pronto soccorso" USL 8 1991-92
- CORSO per OTA insegnamento "Pronto Soccorso" USL 8 1992
- CORSO per OTA insegnamento "Igiene" USL 16 1994
- Docenza nel Corso di "Addetto all'assistenza di base" della Provincia di Pisa – insegnamento "Area igienico-sanitaria" – 2001
- Docenza modulo didattico "Cultura e organizzazione di servizi: i servizi sanitari" - Università del Terzo Settore –2003
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione "Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario" ASL n. 3 di Nuoro – 2005
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione "Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario" ASL n. 3 di Nuoro – 2006
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione "Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario" ASL n. 5 di Cosenza – 2007

Docenze Universitarie

- Docenza modulo didattico "Organizzazione sanitaria territoriale Programmazione sanitaria e socio-sanitaria" presso il Master "Direzione in Strutture sanitarie MaDiss" del Dipartimento Scienze economiche e Aziendali Università di Sassari – 2014
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa dal 2007 a tutt'oggi - dell'Insegnamento: "Valutazione dei bisogni di salute" alla Scuola di Specializzazione in Igiene Medicina Preventiva
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa dal 2008 al 2010 dell'Insegnamento: "Gestione integrata della cronicità" alla Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa dal 2009 a tutt'oggi dell'Insegnamento: "Igiene" alla Facoltà di Scienze Politiche, Corso di Laurea in Scienze Sociali e del Servizio Sociale.
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Siena dal 2012 a tutt'oggi dell'Insegnamento: "Organizzazione dei Servizi Sanitari" alla Scuola di Specializzazione in Psichiatria

Pubblicazioni

Vengono segnalati esclusivamente i lavori pertinenti all'area igienicoorganizzativa

- Verifica nella qualità dell'assistenza domiciliare integrata Atti 37° Congresso Naz. SITI –1996
- Progetto Assistenza sanitaria ai malati di A.I.D.S. Atti Convegno sulle Politiche Sociali, Pisa - Giugno 1997
- Home Care: Organizzazione logistica Atti 2° Congresso Naz. GAVeCeLT – 1999
- II modello ADI nell'Azienda Sanitaria di Pisa Atti 1º Congresso Naz. Assistenza Domiciliare – 2002
- Scompenso cardiaco: primi risultati di un programma di assistenza domiciliare – Italian Heart Journal – 2002
- I Processi di Costruzione del Sistema Locale per la Salute -Quaderni Pisani di Promozione della Salute (5) – Felici Editore -2003
- Una nuova strategia di continuità assistenziale tra Ospedale e territorio: l'ADI. Aspetti qualitativi e analisi delle criticità del progetto tra AOUP e USL 5 nel distretto-zona pisana – Rivista Italiana d'Igiene - 2005
- II Distretto che va verso i Cittadini: dall'analisi del bisogno di informazione al miglioramento dei servizi – Atti del 6° Congresso Nazionale CARD – Sorrento 2007
- Integrazione Ospedale Territorio: le dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana. Esperienza di un triennio - Rivista italiana d'Igiene – 2008

- Survival and hospitalization in a nurse-led domiciliary intervention on elderly heart failure patients – Journal of Cardiovascular Medicine – 2008
- Risultati di un progetto sperimentale sulle dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana nel triennio 2005-2007 – Atti 42° Congresso Nazionale SITI – 2008
- Ruolo nella programmazione nelle relazioni interorganizzative tra Società della salute, Azienda USL ed Enti Locali – L'integrazione sociosanitaria a cura di A. Barretta – Società Ed. Il Mulino – 2009
- II servizio di Assistenza domiciliare Integrata-Cure Palliative (ADI/CP) nella USL 5 di Pisa. Dieci anni di attività – Atti XI Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica - 2009
- Sperimentazione di un progetto di riqualificazione dell'assistenza nelle Residente Sanitarie Assistite attraverso un protocollo di intesa A.U.S.L. 5 di Pisa – Università di Pisa - Atti 44° Congresso Nazionale SITI – 2010
- Prime valutazioni sulla Sanità di Iniziativa nel percorso dello scompenso cardiaco in Toscana - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2011
- Il profilo di salute della Zona Alta Val d'Elsa (Regione Toscana) -Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- La valutazione multidimensionale dell'anziano nel territorio della AUSL 7 Siena - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- Il Priority setting nel percorso dello scompenso cardiaco da Priority setting in sanità: l'esperienza del percorso scompenso cardiaco e diabete mellito di tipo 2 – Il mulino ed. - 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera Mondo Sanitario – 2013
- Effects of structured education programmes on home care nursing of chronic disease: an Italian experience (2008 -2012) – 6th European Public Health Conference – 2013
- Gli influssi sulla dispositivo-vigilanza nella Supply Chain Mondo Sanitario – 2014
- La riorganizzazione dei Servizi ai sensi della DGRT 1235/12: il patto Territoriale della USL di Siena – Atti 12° Congresso nazionale CARD - 2014
- Objective or perceived health measure: which is a best cost predictor? – European Journal of Public Health – 2014
- Mortalità evitabile ed Epidemiologia politica Rapporto Osserva salute 2014 - 2015

Lingue straniere

- Francese

Livello

Discreto

Inglese

Livello

Buono

Formazione specifica

Corso Intensivo Universitario di lingua inglese dell'Università della Pennsylvania (Philadelphia – U.S.A.) -1987

Idoneità specifiche

- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e ESTAV della Regione Toscana
- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie della Regione Toscana (
- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione Lombardia

Incarichi Regionali

- Membro del Comitato Scientifico dell'Istituto Toscano Tumori (Decreto dirigenziale n. 5730 del 29.09.2004).
- Componente del Collegio Arbitrale della Regione Toscana per la Medicina Generale – ex art. 30 A.C.N. – dal 28.08.2006 a tutt'oggi (Decreto dirigenziale n. 1863 del 28.07.2006 e D.P.G.R. n. 36 del 17.03.2010)
- Componente, quale membro supplente, della Commissione regionale di accreditamento di strutture sanitarie (D.P.G.R. n. 105 del 18.05.09)

Incarichi extra Aziendali

 Membro del Consiglio di Arministrazione di Auxilium Vitae S.p.A -Centro Clinico Multispecialistico di Volterra - dal 01.06.2011 al 13.02.2012 - per nomina dell'Azienda USL 5 di Pisa Esperienze lavorative presso Pubbliche Amministrazioni

AZIENDA USL 7 di SIENA

Incarichi di responsabilità

Direttore Sanitario dal 16.02.2012 al 14.10.2014 (delibera DG n. 1 del 13.02.2012)

Attività dirigenziale svolta

L'Azienda USL 7 di Siena ha attualmente circa 2.300 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 450.milliloni di euro.

Responsabile organizzativo e igienico sanitario di tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali; Responsabile aziendale di tutte le attività connesse alla pratica del governo clinico nonché del rischio clinico; Responsabile delle attività di accreditamento delle strutture oltre che delle politiche di assicurazione di qualità; Responsabile del governo aziendale delle Liste di attesa nella erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e di ricovero; Responsabile della produzione sanitaria sotto il profilo della economicità nella combinazione dei fattori produttivi impiegati nei processi assistenziali (personale e tecnologie)...

Coordinatore della Commissione Terapeutica dell'Area Vasta.

Obiettivi e risultati raggiunti

progettazione e implementazione del modello per intensità di cura concretizzatosi nella

riorganizzazione dell'attvità nell'ospedale di Pontedera e in quello di Volterra con

l'attivazione della Week-surgery e della Week hospital, della struttura di Preospedalizzazione Centralizzata, e del Punto Unico di Accesso sul territorio(PUA) nella

Zona Pisana, nella Zona Valdera , nella Zona Alta Val di Cecina

 riorganizzazione dell'intera Area Materno Infantile dell'Alta Val di Cecina(ospedale e

consultorio) con la riorganizzazione e riqualificazione dell'evento nascita all'interno del

progetto "Spazio per la gravidanza fisiologica"

 riorganizzazione e riqualificazione dei servizi consultoriali ,con particolare riferimento alla

procreazione responsabile ; coordinamento dei meccanismi operativi legisltativi, tecnici e

organizzativi per consentire l'utilizzo nell'ospedale di Pontedera della Ru 486

 organizzazione e progettazione della rete per la cura e il trattamento precoce dell'infarto a

livello territoriale nella provincia di Pisa

4 44

4 44

 riorganizzazione delle attività di pronto Soccorso con particolare riferimento all'assistenza

dei codici bianchi-azzurri e verdi .

6. riorganizzazione della rete della continuità assistenziale con riduzione dei medici

impiegati, secondo gli standard regionali

7. inserimento organico dei Medici del 118 nel pronto soccorso di

Pontedera e di Volterra

- applicazione puntuale della direttiva regionale in tema di trasporto sanitario ordinario
- disdetta dell'accordo aziendale relativo al Progetto Acap,ovvero la continuità assistenziale

pediatrica nei giorni festivi e prefestivi senza ridurre i livelli assistenziali 10. Riorganizzazione delle attività di laboratorio a Pontedera ,con blocco del turnover di 4

laureati e della eliminazione della guardia attiva dello stesso personale laureato; mentre a

Volterra la riorganizzazione ha comportato il blocco del turnover di 1 laureato e di 3tecnici.

 Riorganizzazione dell'area chirurgica di Volterra per intensità di cure ,che ha consentito il

blocco del turno-over per 6 infermieri professionali

AZIENDA U.S.L. 5 di PISA

- Direttore del Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie dal 05/02/2009 (Del . 73 del 05/02/09) al 15.02.2012 e dal 15.11.2014 al 31.11.2014;
- Dirigente Medico di IIⁿ livello nella disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (Del. D.G. 869 /2003) dal 15/10/2003 al 13.02.2012 e dal 15.11.2014 al 31.11.2014;
- Responsabile del CORAT Aziendale Centro Oncologico di riferimento per l'Assistenza Territoriale dal 26.03.1999 (Del. 397/99) al 13.02.2012;
- Responsabile di Zona Distretto Integrato Zona Pisana dal 01/12/2000 al 05.02.2009
- Responsabile U.O. Sviluppo e Innovazione dal 02.08.2011 (Del. 530 del 02.08.2011) al 13.02.2012;

SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Direttore S.d.S Zona Pisana dal 15.09.2004 al 03.02.2009 (Delibere giunta S.d.S. Z. Pisana n. 3 del 27.09.04 e n. 3 del 03.02.2009)

Nell'ambito di questo incarico, la Direzione della Società della Salute ha previsto la responsabilità completa della sanità territoriale, del socio-sanitario USL e del sociale delegato alla USL nei 9 Comuni della Zona Pisana

Transitato dal 01/01/95 dalla USL 16 Valdera, ai sensi della L.R. n° 49/94, in qualità di Assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze;

Distaccato c/o U.O. I.T.P. Valdera dal 24/04/95 (Lett. D.S. 18/04/95) Inquadrato nella Disciplina Attività Sanitarie di Comunità dal 18/05/98 (Del. 757/98) ed iscritto nei RNR quale Dirigente Medico 1° Livello di ruolo ai sensi art. 15 D.Lgs 502/92 (Del. 750/95)

Nominato Componente del gruppo operativo per l'Educazione Sanitaria della Valdera (Del. 1712/95)

Nominato Responsabile delle Attività Specialistiche per la Zona Pisana dal 15.10.1997 (Del. 1858/97)

Nominato Coordinatore Sanitario Distretto Pisa Città (Del. 2246 del 10/12/97)

Nominato Responsabile Distretto Pisa Città (Del 1636 del 23/12/99 e succ. 827/2000 e 1360/2000

ex USL 16 VALDERA

Dal 04/01/93 03/09/93 Assistente Medico incaricato a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 986/92)

Dal 21/12/93 Assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 1077/93) e come tale transitato dal 01/01/95 presso l' Azienda USL 5 di Pisa, ai sensi della L.R. nº 49/94

ex USL 1 TRIESTINA

Dal 23/03/92 al 03/01/93 assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 3196/93)

Dal 04/01/93 al 03/09/93 Aspettativa s.a./Conservazione del posto per incarico c/o altra USL (Del. 2856/92);

Dal 04/09/93 al 20/12/93 Assistente medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 1734/93)
Dimissione volontarie dal 21/12/93 (Del. 3196/93)

ex USL 8 BASSA FRIULANA

Assistente Medico di ruolo disciplina Chirurgia (Del. 427/89 e Provv. 129/89) dal 22/06/89 al 31/10/89; comandato senza assegni per Aggiornamento presso l'Università di Losanna ai sensi dell'art. 45 D.P.R. 761/79 dal 01/11/89 al 30/06/90 (Del. 1076/89);

dal 01/07/90 al 22/03/92 ripreso servizio quale Assistente Medico di ruolo; dal 23/03/92 Dimissioni volontarie (Del. 414/92);

Esperienze lavorative in strutture convenzionate Assistente Medico di Chirurgia Generale presso la Casa di Cura "Sacro Cuore", convenzionata con la Regione Lazio, dall'Ottobre 1988 al Giugno 1989 .

Assistente Medico presso la Casa di Cura "S. Francesco Caracciolo", convenzionata con la Regione Lazio, dal Luglio 1986 al Febbraio 1987.

Esperienze lavorative in Paesi in via di sviluppo Esperienza nel Luglio 2010 di attività sanitaria clinica e di formazione rivolta a personale sanitario nell'ambito del "Progetto Viviane, sanità d'eccellenza per i bambini disabili di Mont 'Ngafula" (Rep. Dem. Congo) approvato con decreto Regione Toscana nº 1305 del 28/12/09

Il presente curriculum è rilasciato sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti previsti dagli artt.46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art.76 del suddetto D.P.R. n. 445/2000 e consapevole che, qualora dal controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, si decade dai benefici eventualmente conseguiti al provvedimento, così come stabilito dall'art. 75 del medesimo D.P.R.

Pisa, 12.06.2015

Mauro Maccari

SC	HEDA ANALITICA da allegare all'istanza
-	1. Dati anagrafici
	Cognome e nome MACCARI MAURO
	Data e luogo di nascita ROMA 12.01.1959
	Residenza PISA –VIA G. OBERDAN, 29
	Telefono 3488605690 e-mail (preferibilmente PEC) m.maccari usl5.toscana.it
	Codice fiscale MCCMRA59A12H501Q
	2. Titoli di studio e dati relativi alla formazione
1	Diploma di laurea magistrale (o diploma di laurea vecchio ordinamento); per ciascun diploma indica-
	re:
	Tipologia LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA
	Università LA SAPIENZA - ROMA
	Anno del conseguimento 1986
1	Specializzazione post universitaria; per ciascun diploma di specializzazione indicare:
	Titolo CHIRURGIA GENERALE
	Ente UNIVERSITA' DI ROMA LA SAPIENZA
	Anno del conseguimento
	Titolo IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA
	Ente UNIVERSITA' DI PISA
	Anno del conseguimento
1	Abilitazione professionale; indicare:
	Professione MEDICO CHIRURGO
	Luogo e data del conseguimento ROMA 25.07.1986
1	Iscrizione ad albo professionale; indicare:
	Ordine professionale MEDICI CHURGHI ED ODONTOIATRI
	Luogo e data dell'iscrizione PISA
1	Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui
	all'articolo 3 bis, comma 4, D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.
	Ente organizzatore SCOLA SUPERIORE S. ANNA - PISA
	Anno di conseguimento del certificato di formazione manageriale
1	Principali corsi formativi e di aggiornamento frequentati attinenti il ruolo e le funzioni da esercitare;
	per ogni corso indicare:
	Titolo
	Ente organizzatore
	Periodo e durata dell'attività formativa
1	Pubblicazioni attinenti all'organizzazione, programmazione e gestione aziendale;
1	per ciascuna pubblicazione indicare:
	Titolo
	Anno
	Editore
	Articoli su riviste attinenti all'organizzazione, programmazione e gestione aziendale; per ciascun ar-
	ticolo indicare:
	Titolo
	Rivista
	Anno di pubblicazione e numero della rivista

 Adeguata esperienza dirigenziale, almeno quinquennale, nel campo delle strutture sanitarie o settennale negli altri settori, con autonomia gestionale e con diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie, maturata nei dieci anni precedenti alla pubblicazione del presente avviso sulla Gazzetta Ufficiale.

Vanno specificate, in ordine cronologico, le esperienze professionali - utili ad integrare il possesso del requisito professionale - di natura dirigenziale con autonomia gestionale e con diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie e di durata almeno quinquennale se maturate nell'ambito degli

enti ed aziende del Servizio sanitario nazionale, pubblici o privati, nonché presso enti o istituzioni pubbliche, o loro dipartimenti, divisioni, servizi che svolgano attività di interesse sanitario, ovvero di durata almeno settennale nei rimanenti casi.

Ruoli e posizioni organizzative diverse, anche interne allo stesso ente/azienda, vanno riportate separatamente, partendo da quelle più recenti, e indicando per ciascuna:

D	Periodo: dal 01/11/14 a tutt'oggi
	Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AZIENDA USL 5 DI PISA
	Sede:VIA COCCHI 7/9 - 56100 PISA
	Natura: pubblica
	Settore: sanità
	Denominazione della struttura di appartenenza: DIREZIONE SANITARIA
	Attività della struttura di appartenenza: (descrizione)
	Qualifica funzionale rivestita, livello di inquadramento e CCNL di riferimento:
	Incarico ricoperto: DIRETTORE SANITARIO
	Poteri, responsabilità, mansioni svolte (risultanti da atti organizzativi dell'ente, contratti, procure con-
	ferite, ecc., configuranti autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecniche o finanziarie):
	Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 20125
	Eventuale budget della struttura di appartenenza o, se diverso, entità delle eventuali risorse finan- ziarie assegnate e direttamente gestite dal candidato: 545 MILIONI €
	Organigramma della struttura gerarchica dell'ente/azienda, evidenziando la posizione ricoperta dal candidato (non necessario per gli incarichi di direttore generale, commissario, direttore amministrativo e sanitario di azienda sanitaria regionale):
	Periodo: dal 16/02/12 Al 14/10/14
	Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AZIENDA USL 7 DI SIENA
	Sede:PIAZZA ROSSELLI - SIENA
	Natura: pubblica
	Settore: sanità
	Denominazione della struttura di appartenenza: DIREZIONE SANITARIA
	Attività della struttura di appartenenza: (descrizione)
	Qualifica funzionale rivestita, livello di inquadramento e CCNL di riferimento:
П	Incarico ricoperto: DIRETTORE SANITARIO
	Poteri, responsabilità, mansioni svolte (risultanti da atti organizzativi dell'ente, contratti, procure conferite, ecc., configuranti autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecniche o finanziarie):
	Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 2100 CIRCA
	Eventuale budget della struttura di appartenenza o, se diverso, entità delle eventuali risorse finanziarie assegnate e direttamente gestite dal candidato: 490 MILIONI € CIRCA
	Organigramma della struttura gerarchica dell'ente/azienda, evidenziando la posizione ricoperta dal candidato (non necessario per gli incarichi di direttore generale, commissario, direttore amministrativo e sanitario di azienda sanitaria regionale):
	Periodo: dal 05/02/09 Al 16/02/12
	Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AZIENDA USL 5 DI PISA
	Sede:VIA COCCHI 7/9 – 56100 PISA
	Natura: pubblica
	Settore: sanità
	Denominazione della struttura di appartenenza: DIREZIONE DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE
	Attività della struttura di appartenenza: (descrizione) GESTIONE DI TUTTE LE ATTIVITA' TERRI-
	TORIALI, COMPRESE QUELLE ATTINENTI ALLA MEDICNA GENRALE, SPECIALISTICA AMBU-
	LATORIALE, PEDIATRIA LIBERA SCELTA, CONTINUITA' ASSISTENZIALE
	Qualifica funzionale rivestita, livello di inquadramento e CCNL di riferimento: DIRIGENTE MEDICO 2 LIVELLO

	Incarico ricoperto: DIRETTORE DIPARTIMENTO
	Poteri, responsabilità, mansioni svolte (risultanti da atti organizzativi dell'ente, contratti, procure conferite, ecc., configuranti autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecniche of finanziarie): firmatario contratti aziendali delle attivita' sanitarie convenzionate (Accordi Aziendali decentrati), Rappresentante aziendale ai tavoli regionali dei vari Comitati, Membro del Comitato Arbitrale della Medicna Generale
	Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 200 CIRCA
	Eventuale budget della struttura di appartenenza o, se diverso, entità delle eventuali risorse finanziarie assegnate e direttamente gestite dal candidato: 545 MILIONI €
	Organigramma della struttura gerarchica dell'ente/azienda, evidenziando la posizione ricoperta da candidato (non necessario per gli incarichi di direttore generale, commissario, direttore amministrativo e sanitario di azienda sanitaria regionale):
. P	eriodo: dal 01/12/2000 al 05.02.2009
	Denominazione dell'Ente o dell'Azienda: AZIENDA USL 5 DI PISA
	Sede:VIA COCCHI 7 -PISA
	Natura: pubblica
	Settore: sanità
	Denominazione della struttura di appartenenza: DIREZIONE DISTRETTO
	Attività della struttura di appartenenza: (descrizione)
	Qualifica funzionale rivestita, livello di inquadramento e CCNL di riferimento: DIRIGENTE MEDICO 2 LIVELLO
0	Incarico ricoperto: DIRETTORE di Zona - Distretto Integrato Zona Pisana Poteri, responsabilità, mansioni svolte (risultanti da atti organizzativi dell'ente, contratti, procure conferite, ecc., configuranti autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecniche o finanziarie):
\Box	Numero dipendenti della struttura di cui si ha la diretta responsabilità: 100 CIRCA
	Eventuale budget della struttura di appartenenza o, se diverso, entità delle eventuali risorse finanziarie assegnate e direttamente gestite dal candidato: 50 MILIONI € CIRCA
	Organigramma della struttura gerarchica dell'ente/azienda, evidenziando la posizione ricoperta dal candidato (non necessario per gli incarichi di direttore generale, commissario, direttore amministrativo e sanitario di azienda sanitaria regionale):

Data 12.06.2015

Firma
MAURO MACCARI