

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETA'
(art. 47 D.P.R. n. 445/2000)

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVE DI CERTIFICAZIONE
(art. 46 D.P.R. n. 445/2000)

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

Il sottoscritto CLAUDIO MAZZONI nato a Forlì il 7.6.1957, in conformità a quanto previsto dagli artt. 38, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e consapevole delle responsabilità penali previste dall'art.76 del D.P.R. 445/2000 per dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità il possesso del sottospecificato curriculum formativo e professionale, ivi compresi pubblicazioni e titoli scientifici, formalmente documentabili.

- **Laurea in Scienze Politiche** - Indirizzo Politico - Amministrativo (vecchio ordinamento) conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna il 24.2.1984, con votazione 102/110
- **Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienze dell'Amministrazione** conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna (Corso triennale) conseguita Anno 1994
- **Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari** anno di corso 1999-2000. Master della durata di 1000 ore organizzato in collaborazione dalle Università di Bologna, Ferrara, Modena, Parma e l'Università di Montreal (Canada) e dalla Regione Emilia Romagna
- **Corso di formazione manageriale** per l'Alta Direzione delle Aziende Sanitarie. Corso organizzato dall'Assessorato al Diritto alla Salute della Regione Toscana in collaborazione con le Università di Firenze, Pisa e Siena, attivato ai sensi del d.lgs.502/92 e D.M. 1.8.2000
- **Corso Regionale per Direttori Generali** delle Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna attivato con delibera della Giunta Regionale n.2151 del 27.12.2007 e valido ai sensi e per gli effetti di cui all'art.3 bis d.lgs.n. 502/92 e s.m. e i. – febbraio 2008 – marzo 2009

- **Corso di Formazione manageriale per Direttori Generali** Aziende Sanitarie Regione Puglia. Periodo di svolgimento del corso novembre 2010/aprile 2011 e valido ai sensi e per gli effetti di cui all'art.3 bis d.lgs.n. 502/92 e s.m. e i.

Conoscenza lingua straniera

Inglese: Conoscenza lingua inglese – livello B1

e Certificazione City & Guilds (livello A2) conseguita il 14.6.2014

Francese: livello scolastico

Conoscenze informatiche

Buone conoscenze ed utilizzo dei principali applicativi informatici.

Attività professionale

Sono stato assunto nel Servizio Sanitario Nazionale il 25.6.1979 ed ho svolto attività professionale presso vari Enti ed Aziende sanitarie dell'Emilia Romagna e della Toscana (Ente Ospedaliero "G.B. Morgagni - L. Pierantoni" di Forlì, Azienda U.S.L. di Imola , Azienda U.S.L. di Empoli, Azienda U.S.L. di Rimini, Azienda U.S.L. di Forlì).

Di essere attualmente dipendente di ruolo dell'Ausl di Imola in qualità di dirigente dal 4.3.1993 a tutt'oggi . Attualmente con incarico di **Dirigente con responsabilità di Staff di Direzione Generale** "Pianificazione strategica e programmazione aziendale". Funzioni svolte: supporto alla direzione generale nei processi di programmazione strategica, di negoziazione di budget con strutture aziendali e programmi sviluppo organizzativo; responsabile del sistema di valutazione della performance organizzativa ed individuale (ex d.lgs. 150/09); Responsabile Bilancio di Missione. Incarico ricoperto dal 6.10.2009 a tutt'oggi;

Principali incarichi ricoperti:

Direttore Generale presso l'Azienda USL di Forlì (Azienda con un bilancio di 450 mln circa e 2650 dipendenti). Incarico ricoperto dal 6 ottobre 2005 al 5 ottobre 2009. Responsabile della gestione complessiva dell'Azienda e titolare delle funzioni di governo di indirizzo, programmazione strategica e controllo.

Direttore Amministrativo presso l'Azienda USL di Rimini (Azienda con un bilancio di 500 mln circa e 3.200 dipendenti). Incarico ricoperto dal 1 dicembre 2004 al 5 ottobre 2005. Responsabile della funzione amministrativa dell'Azienda, delle politiche di

gestione del bilancio, gestione del personale. Capo delegazione trattante di parte pubblica per la contrattazione integrativa aziendale.

Direttore Amministrativo presso l'Azienda USL di Empoli (Azienda con un bilancio di circa 450 mln di euro e circa 2.900 dipendenti). Incarico ricoperto dal 1 giugno 2000 al 30 novembre 2004. Responsabile della funzione amministrativa dell'Azienda, delle politiche di gestione del bilancio, gestione del personale. Capo delegazione trattante di parte pubblica per la contrattazione integrativa aziendale.

Direttore della Unità Operativa Complessa Servizio Attività Economiche e di Approvvigionamento presso l'Azienda USL di Imola (Budget gestito 40 mld di lire circa, personale alle dirette dipendenze 200 circa). Incarico svolto dal Febbraio 1995 al 31.5.2000. Funzioni svolte: responsabilità di tutta l'attività di approvvigionamento e di appalti di beni, servizi e opere pubbliche a livello aziendale. Responsabilità dei servizi economici: magazzino, lavanderia, cucina, trasporti, portierato.

Responsabile dell'Unità Operativa Economato presso l'U.S.L. di Imola dal Maggio 1993 al 1.2.1995 (personale alle dirette dipendenze 100 circa). Funzioni svolte: Attività di approvvigionamento di beni e servizi. Responsabilità dei servizi economici: magazzino, lavanderia, cucina, trasporti, portierato.

Attività professionale in qualità di Collaboratore Amministrativo e Collaboratore Coordinatore presso le UU.SS.LL. di Forlì, Faenza e Imola dall'anno 1987 all'anno 1993, presso i servizi: Servizio Sociale, Gestione del Personale, Affari Generali, Economato-Provveditorato.

Nel precedente periodo anni tra il 1979 e 1987:

Attività professionale in qualità di operatore professionale di vigilanza e ispezione (vigile sanitario) presso il Servizio di Igiene Pubblica dell'U.S.L. n. 38 di Forlì

Attività professionale in qualità di assistente amministrativo presso l'U.S.L. n.38 di Forlì

Attività professionale in qualità di ausiliario presso l'Ente ospedaliero G.B.Morgagni – L.Pierantoni e U.S.L. n.38 di Forlì

Altri incarichi ricoperti:

- Membro del Consiglio di Amministrazione della Società Mista "MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE s.p.a." Centro Ospedaliero specializzato nel campo della riabilitazione di lesionati spinali. Incarico ricoperto dallo 01.07.1997 al 30.6.2000
- Membro del Consiglio di Amministrazione dell'I.R.S.T. s.r.l., società mista costituita per la realizzazione e gestione di un Istituto per la ricerca e la cura dei tumori dell'area vasta romagnola. Incarico ricoperto negli anni 2006/2007
- Componente Nucleo di valutazione Azienda Usl di Empoli anni 2003/2005
- Attività di consulenza presso il Comune di Modigliana negli anni 1990 – 1991 nell'ambito degli appalti dei servizi socio – assistenziali.
- Attività di consulenza presso l'Azienda U.S.L. di Ravenna - Area Approvvigionamenti ed Attività Tecniche e Patrimoniali negli anni 1995 - 1996 - 1997 - 1998.
- Attività di consulenza presso l'Azienda Ospedaliera S. Salvatore di Pesaro negli anni 1998 e 1999

Attività didattica:

- Docenza presso l'Università degli studi di Bologna – Facoltà di medicina e Chirurgia – corso di laurea per il personale infermieristico, anno accademico 2008/2009 – docenza in "Economia Aziendale" ;
- Docenza presso l'Università degli studi di Bologna – Facoltà di medicina e Chirurgia – corso di laurea per il personale infermieristico, anno accademico 2004/2005 e 2005/2006 – docenza in "Economia Aziendale" ;
- Docenza presso l'Università degli Studi di Firenze – Facoltà di Medicina e Chirurgia – Master di I livello per funzioni di coordinamento per personale Infermieristico, Fisioterapisti, Tecnici Sanitari e Tecnici della Prevenzione, negli anni accademici 2002/2003 e 2003/2004 – docenza nelle materie di Diritto Amministrativo ed Economia Sanitaria;

Altra attività didattica svolta:

- Attività didattica svolta in qualità di Docente, presso le Scuole per Operatori Sanitari dell'U.S.L. 37 di Faenza, e dell'U.S.L. 23 di Imola negli anni scolastici 1990/1991, 1991/1992 e 1992/1993.
- Attività didattica svolta presso la LUISS MANAGEMENT di Roma al Corso di Specializzazione in Management delle Aziende Sanitarie nell'anno 1997 per quanto riguarda "Le attività di approvvigionamento" e nell'anno 1998 per quanto riguarda "Il rapporto pubblico/privato in sanità".
- Attività didattica svolta presso la Scuola di Direzione Aziendale Università Bocconi di Milano nell'anno 1999 "Le attività di approvvigionamento"
- Intervento presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze su "Sperimentazioni gestionali in sanità" anno 2002
- Docenza presso l'Agenzia Formativa di Empoli nel corso per "Esperto nel management e nella certificazione di qualità nel comparto agro-alimentare" nelle materie di "Principi di management ed organizzazione" anno 2004;
- Attività didattica rivolta alla formazione professionale del personale amministrativo dell'area approvvigionamenti, economica e tecnica presso varie Aziende Sanitarie. In particolare si segnala
- Corso di formazione presso l'Azienda U.S.L. 1 di Massa e Carrara sul tema "Gestione dei Magazzini Economici" - Carrara 23.2.1996
- Corso di formazione presso l'Azienda U.S.L. 3 di Catania sul tema "Servizio di economato e gestione dei magazzini" – Catania 25 e 26 ottobre 2001
- Corso di formazione "La gestione dei Magazzini" presso l'Azienda USL di Empoli 19 e 20 marzo 2002
- "Il processo d'acquisto e gli strumenti a supporto delle decisioni" corso di formazione rivolto al personale delle Aziende sanitarie della regione Toscana tenutosi a Prato dal 15 al 18 aprile 2002

- "Nuove soluzioni organizzative del processo di approvvigionamento" corso di formazione rivolto al personale delle Aziende sanitarie della Regione Toscana tenutosi a Pisa il 31 maggio 2002
- Docenza seconda edizione del Master Universitario II livello "Políticas y gestion en salud. Europa- America Latina" (A.A. 2007/2008)

Tra le principali esperienze professionali in particolare si segnala:

- Anno 2010/2014. Ridefinizione, presso l'Ausl di Imola, dei sistemi di valutazione del personale e degli strumenti incentivati alla luce del d.lgs.150/2009; predisposizione e stesura del Bilancio di Missione aziendale quale strumento di rendicontazione della performance aziendale e di accountability verso gli stakeholders;
- Anno 2005/2009. Avvio del nuovo Ospedale "Morgagni-Pierantoni" di Forlì. Ospedale di 450 posti letto organizzato secondo il modello assistenziale per intensità di cura, fortemente integrato con le strutture territoriali al fine di consentire la piena presa in carico del paziente. L'Ospedale "Morgagni-Pierantoni" di Forlì negli ultimi anni ha avuto grandi apprezzamenti e riconoscimenti a livello nazionale ed internazionale per i successi scientifici, la qualità dei percorsi assistenziali e l'altissimo livello tecnologico. L'ospedale è totalmente informatizzato: dalla cartella informatizzata, ai braccialetti elettronici di riconoscimento dei pazienti, al sistema robotizzato di distribuzione dei farmaci in dose unitaria. Tra le innovazioni tecnologiche va segnalato l'avvio nel 2007 della chirurgia robotica con il robot-chirurgico "Da Vinci", che vede coinvolte le specialità di Chirurgia Generale, Urologia, Chirurgia Toracica e ORL. L'Ospedale "Morgagni-Pierantoni" di Forlì è segnalato nell'Almanacco delle Eccellenze Italiane, pubblicato a cura del Ministero degli Esteri del Governo Italiano e da ultimo è stato presente all'Esposizione Mondiale di Shanghai tenutasi dal 1 maggio-31 ottobre 2010, dove sono state presentate le diverse esperienze mondiali di sviluppo e conoscenze avanzate;
- Anno 2005/2009. Attività nell'ambito del progetto di sperimentazione gestionale ex art. 9 bis d.lgs. 502/99 e s.m.i. di realizzazione dell'Istituto Romagnolo per lo Studio e Cura dei tumori . Progetto che vede la realizzazione di una struttura ospedaliera chiamata a svolgere la sua attività nel campo della ricerca e la cura dei tumori. La gestione dell'IRST, tramite una società di capitali mista che vede il coinvolgimento delle Aziende sanitarie della Romagna, il Comune di Meldola , quale parte pubblica di

maggioranza e lo IOR e le Fondazioni della Casse dei Risparmi della Romagna, quali soci di minoranza, è partita il 1 ottobre 2007, a seguito della realizzazione di una nuova struttura ospedaliera, dotata di innovative tecnologie all'avanguardia nel campo della oncologia medica, radioterapia e medicina radio metabolica, che vede, tra l'altro, la realizzazione di una radio farmacia;

- Anno 2005/2009. Riorganizzazione dell'attività di Medicina di Base attraverso l'associazione di tutti i medici del territorio (150 circa) nei Nuclei di Cure Primarie
- Anno 2007. Avvio di una struttura psichiatrica che ha visto l'inserimento di 12 pazienti dimessi da O.P.G.
- Anno 2000/2004. Realizzazione del nuovo ospedale di Empoli. Ospedale di 350 posti letto circa, realizzato nell'ambito del progetto di riorganizzazione della rete ospedaliera della Regione Toscana, chiamato a soddisfare le necessità di un bacino di popolazione di circa 250.000 abitanti;
- Realizzazione ed attivazione del Nuovo Centro di Formazione presso l'Azienda Usl di Empoli. A seguito di convenzione tra la Regione Toscana e con l'Università di Firenze presso il Centro Empolese si svolgevano i corsi universitari per le professioni sanitarie non mediche;
- Anno 2003/2004 avvio e realizzazione processo di certificazione del Bilancio dell'Azienda Usl di Empoli
- Anno 2002/2004. Partecipazione ai lavori presso l'Assessorato al Diritto alla Salute della Regione Toscana nell'ambito del progetto per la costituzione dei Consorzi di Area Vasta per l'unificazione e centralizzazione, a livello interaziendale, delle funzioni di supporto acquisti di beni e servizi e logistica;
- Anno 1995/1999. Coordinamento del progetto di sperimentazione gestionale ex art. 9 bis d.lgs. 502/99 e s.m.i. nell'ambito della costituzione della Società per Azioni mista "Montecatone Rehabilitation Institute" di Imola, che a far data dal 1.7.97 gestisce uno Stabilimento Ospedaliero specializzato nel campo della Riabilitazione spinale. Il progetto prevedeva il recupero di una struttura ospedaliera, su 150 posti letto, e lo sviluppo dell'attività di riabilitazione in campo principalmente di lesionati spinali di 1°, 2° e 3° livello, attraverso la costituzione di una società mista pubblico/privato a maggioranza pubblica. Coordinamento dell'intero progetto di costituzione e avvio

della società, con particolare riferimento alla elaborazione degli atti: business plan e progetto di sviluppo, selezione dei soci privati e atti costitutivi della società. Attività nell'ambito della gestione della società quale componente del Consiglio di Amministrazione, con particolare riferimento all'attività di primo impianto nella gestione del personale e degli approvvigionamenti ed all'affidamento dell'appalto di ristrutturazione ed ampliamento della struttura ospedaliera;

- Anno 1996/1998. Attività nell'ambito del processo di superamento dell'Ospedale Psichiatrico di Imola. Completa chiusura avvenuta nel corso dell'anno 1998 con la deistituzionalizzazione di circa 300 pazienti collocati in strutture alternative sul territorio;
- Anno 1998. Attività nell'ambito della costituzione di una Società per Azioni Mista "Lugo Catering" per la gestione di un Centro di produzione pasti (ristorazione ospedaliera e scolastica) nell'ambito territoriale dell'Azienda USL di Ravenna;
- Anno 1998. Attività nell'ambito della formalizzazione di contratto di Outsourcing con la Società Telecom Italia per la gestione dei servizi informatici ed informativi dell'Azienda USL di Ravenna;
- Partecipazione al Gruppo di lavoro presso l'Assessorato ai Servizi Sociali della Regione Emilia – Romagna per la stesura della Legge Regionale n. 7/1994 in materia di cooperative sociali.
- Partecipazione ai lavori presso l'Agenzia Sanitaria Regionale Emilia-Romagna per la predisposizione e validazione Capitolato Generale d'appalto, Capitolati Speciali e per elaborazione "Linee guida per la predisposizione dei regolamenti aziendali dell'attività contrattuale (ex. art. 27 L.R. 50/94)".
- Partecipazione ai lavori del team di processo di Benchmarking "Acquisizione di Beni e Servizi" - presso l'Agenzia Sanitaria Regionale Emilia-Romagna.
- Partecipazione ai lavori del Gruppo di Progetto di centralizzazione e unificazione della funzione acquisti delle Aziende USL ed Ospedaliere della provincia di Pesaro-Urbino.
- Partecipazione presso l'Assessorato al Diritto alla Salute della Regione Toscana ai lavori di predisposizione delle linee guida e relativo regolamento regionale in attuazione della L.R.T. n.22/2000 in materia di appalti pubblici.

Pubblicazioni:

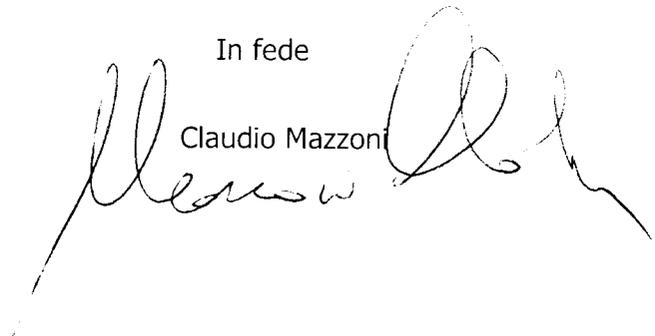
- "Sistemi diagnostici nei Laboratori Analisi", pubblicato su TEME, Marzo 1991
- "Procedure e forme di pubblicità degli appalti pubblici", pubblicato su TEME, Agosto 1994.
- "Come risulta aggiornata la normativa antimafia in materia di appalti pubblici alla luce della recente Legge 17.1.1994 n. 47 e del Decreto Legislativo 8.8.1994 n. 490", pubblicato su TEME, Dicembre 1994.
- "Aggiornamento Operatori Tecnici dei Servizi Economali: consapevolezza di professionalità da valorizzare", pubblicato su TEME, Dicembre 1994.
- "L'evoluzione dalla trattativa privata alla procedura negoziata", pubblicato su TEME, Febbraio 1995.
- "Come risulta aggiornata la normativa antimafia in materia di appalti pubblici", pubblicato su TEME, Febbraio 1995.
- "Schemi pratici di negoziazione nei servizi Economali" in rivista TEME - settembre 1995.
- "Economisti - manager nella nuova Azienda Sanitaria in Rivista Collettività Convivenza - Dicembre 1995".
- "La pubblicità degli appalti di servizi e delle forniture sotto la soglia comunitaria" - Rivista TEME - Febbraio 1996.
- "Appalti pubblici - Proposte per il futuro" in rivista Collettività Convivenza - Aprile 1996.
- "Semplificazione ed efficacia degli adempimenti antimafia" in rivista Teme - Giugno 1996.
- "Dalla contabilità Finanziaria alla contabilità Economica: Riflessi sulla gestione nelle Aziende Sanitarie" in rivista TEME - Luglio 1996.
- "Budget Marketing qualità. La politica degli acquisti" - in rivista TEME - Settembre 1996.
- "Il ruolo della politica degli acquisti nelle efficienze" in rivista "TEME" - Dicembre 1996.

- "Ristorazione Ospedaliera - L'appalto avanza" in rivista Ristorando Marzo 1997.
- "La sanità malata - E' solo un problema di tagli?" in rivista TEME - Marzo 1997.
- "Le Società miste: criteri di scelta dei soci privati" - in rivista RAGIUSAN - Dicembre 1997.
- "La politica degli acquisti nell'efficienza" in rivista Collettività e Convivenza - Gennaio 1997.
- Progetto di Benchmarking per l'acquisizione di beni e Servizi" in rivista TEME - Luglio 1998.
- "La gestione imprenditoriale dei Servizi Sanitari in rivista TEME - Gennaio 1998.
- "Semplificazione dei procedimenti relativi al rilascio della certificazione antimafia" - in rivista TEME - Ottobre 1998.
- "Il ruolo della Dirigenza nel Servizio Sanitario Nazionale" rivista TEME - Marzo 1999.
- "La Riabilitazione si fa in s.p.a." in IL SOLE 24 ORE SANITA' - 6/12 Luglio 1999.
- "Società miste in Sanità" in rivista TEME - Settembre 1999.
- "Le nuove frontiere dell'acquisizione e della gestione" in rivista TEME, Dicembre 1999.
- "Nel segno della riforma" in rivista TEME - Aprile 2000
- "Quando i bambini li portava la cicogna ..." Editoriale in rivista TEME - Settembre 2000
- "La gestione in outsourcing dei servizi no-core" in rivista TEME - Ottobre 2000
- "Prezzi pazzi negli acquisti" in IL SOLE 24 ORE SANITA' - 12-18 Dicembre 2000
- "Formazione: ciak si pianifica" e "Tra innovazione e training manageriale" in IL SOLE 24 ORE SANITA' - 3-9 Aprile 2001
- "Assetto organizzativo del Centro direzionale dei servizi di supporto dell'Azienda USL di Empoli" in rivista TEME - Aprile 2001
- "Come ti ottimizzi i costi di un laboratorio analisi" in IL SOLE 24 ORE SANITA' 16-22 marzo 2004

- "L'innovazione nella continuità" in Notiziario dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Forlì-Cesena n. 8/2005
- "Gestione informatizzata della terapia farmacologia" in rivista TEME – febbraio 2006
- "Una Sperimentazione gestionale, organizzativa e scientifica" in IL SOLE 24 ORE
SANITA' maggio 2006
- "Attenzione all'impatto ambientale" in rivista TEME – 11/12 – 2007
- "Corelab per le analisi" in rivista MIA donna – Agosto 2009

In fede

Claudio Mazzoni



Imola 25.6.2015