

## COPIA PER IL PORTALE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CUPPONE FRANCESCO**  
indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità italiana  
Data di nascita 28/05/1954

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Gennaio 2013 -oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Krur srl – ROMA**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza di direzione**
- Tipo di impiego **CoCoCo**

#### • Principali mansioni e responsabilità

#### **Amministratore Unico**

**Krur** è il mio veicolo consulenziale. Tramite questa società, attualmente, seguo il Business Planning di una nuova catena di Fast Casual Restaurants italiani sul mercato di un paese del Nord Europa. Il mio compito, dopo aver analizzato il mercato sul lato della domanda e della competizione, è stato quello di proporre un modello di business adeguato al contesto ed elaborare tutti gli strumenti di pianificazione economica e finanziaria.

Precedentemente, ho offerto sostegno a una start-up milanese interessata al funding presso venture capital nel settore dei servizi avanzati per la sanità. La mia responsabilità, oltre alla preparazione dell'Info Memorandum e al coordinamento della redazione del BP, si è spinta fino alla individuazione dei potenziali investitori e all'assistenza nelle trattative.

Ho svolto inoltre l'incarico di **Project Leader** lato utente per la installazione e messa in esercizio della soluzione ERP SAP B1 presso un'azienda cliente produttrice di medical devices. Nel job erano compresi: software selection, selezione del fornitore della soluzione turn-key, controparte lato utente verso il fornitore per la definizione delle condizioni economiche e tecniche di implementazione del progetto, elaborazione delle proposte di reingegnerizzazione dei processi utente, controllo dell'avanzamento del progetto, test e messa in produzione. Ho coordinato il personale dell'azienda cliente interessato al progetto (contabilità e finanza, acquisti, vendite, ufficio tecnico, produzione) e mi sono occupato del loro training.

#### **Settembre 2011- Dicembre 2012**

Intecs spa –Roma/L'aquila

Grande gruppo nazionale (700 dip., 45 M€ di ricavi) impegnato nelle tecnologie avanzate e, in particolare, nella produzione di software embedded e hardware per lo spazio, la difesa. I

trasporti e le telecomunicazioni  
Contratto di dirigente industriale a tempo determinato

**Direttore Generale Temporary** della consociata Technolabs spa – L'Aquila (146 dip., 10 M€ di ricavi). La società nasce negli anni 70 come laboratorio Italtel per la progettazione di apparati hardware per le telecomunicazioni. Successivamente fu ceduta alla Siemens che la trasformò in centro di competenza worldwide per la progettazione dei suoi apparati per il trasporto dati e fonia. In occasione della acquisizione da parte di Intecs la mission affidatami è stata la diversificazione delle competenze della società sui mercati nuovi, diversi dalle TLC. In questo ruolo ho coordinato tutte le attività aziendali, dalla produzione, alle vendite, al personale, agli acquisti, oltre che l'integrazione dell'azienda nel gruppo proprietario. Inoltre, ho curato lo scouting nel portafoglio della società di studi, ritrovati, prototipi da valorizzare sul piano del business. Questa attività ha prodotto come risultato il deposito di due brevetti che poi sono stati proposti a clienti attivi in settori innovativi rispetto a quelli "core" della società. Sempre nell'ambito della diversificazione di industry, ho curato il lancio di un nuovo prodotto sul mercato del controllo remoto e intelligente dell'illuminazione pubblica (ballast). Ho curato la partecipazione della società a un RTI capace di competere sul mercato nazionale.

### **Maggio 2010 – Dicembre 2010**

Cosalt Italia srl – Livorno

#### **General Manager Temporary**

Filiale italiana del Gruppo UK Cosalt PLC attivo nella vendita e assistenza dei sistemi di sicurezza navale

Contratto di temporary management

General Manager incaricato del coordinamento generale della società in conformità con le direttive della casa-madre inglese.

### **Settembre 2006 – Aprile 2010**

Krur srl- Roma, Pisa

#### **Amministratore Unico**

Società di Management Consulting impegnata in progetti di Business Development e consulenza sul mercato ICT. Durante questa esperienza mi sono occupato, per conto di un cliente, dello start-up di un servizio web-based per i cittadini di una grande città italiana finalizzato alla regolazione dell'accesso in ZTL. Nelle mie cure erano collocate le problematiche di selezione, addestramento e gestione della rete di distributori sul territorio (53 punti fisici).

### **Febbraio 2002 - Luglio 2006**

Tangerine Consulting spa- Roma

#### **Amministratore Delegato**

Società di Consulenza Direzionale IT specializzata nell'automazione dei processi per mezzo di sistemi ERP (SAP) dedicati alla P.A., alla Sanità e alle PMI. Durante questa esperienza mi sono particolarmente interessato della diffusione dell'innovazione organizzativa e dei processi operativi della P.A. cogliendo come opportunità il transito dal sistema di contabilità finanziaria a quello economico-patrimoniale. A tal fine è stato realizzato un "template", basato su mySAP.com, capace di alimentare con una sola transazione i due sistemi contabili, oltre alla contabilità analitica. Il sistema, apprezzato presso la Ragioneria Generale dello Stato fu adottato da due comuni ma ebbe avversa fortuna per gli ostacoli creati dai gruppi concorrenti dominanti. Stessa operazione si tentò nella Sanità. Nelle PMI l'attività ebbe migliore fortuna, dando luogo ad alcuni modelli dedicati a specifiche industry verticali (vini, editoria, service provider)

### **Luglio 1997- Dicembre 2001**

Intecs spa- Roma

### **Amministratore Delegato**

Società di Software Engineering specializzata nella realizzazione di sistemi software embedded per i settori Spazio, Difesa, Trasporti, Automotive. In questa esperienza, particolarmente rilevante fu l'azione di turn around focalizzata sull'organizzazione e il posizionamento complessivo delle operations aziendali. Inoltre, ho partecipato al closing di un contratto di deployment di una piattaforma di e-commerce B2B (PurchasePro.com), utilizzata per lanciare un portale verticale dedicato al mercato alberghiero.

### **Gennaio 1995- Maggio 1997**

Duglio e Associati – Milano

#### **Partner**

Società di Consulenza Direzionale impegnata nell'erogazione di servizi avanzati per la Sanità, la P.A. e le imprese. Il tema principale degli interventi era il controllo di gestione. Durante questa esperienza (1996) ho ricevuto l'incarico di **Direttore Generale** del BIC Gela. Il BIC (Business Innovation Center) era un organismo privato, promosso da entità locali e finanziato dalla Direzione XIV della Commissione dell'Unione Europea, deputato per l'elaborazione di progetti di sviluppo economico locale. Durante questo incarico, svolto a diretto contatto con la struttura di Bruxelles della Direzione XIV, mi sono occupato in particolare della costituzione di organismi di integrazione commerciale fra produttori orto-frutticoli della fascia Sud della Sicilia finalizzati a migliorare la presenza dei produttori nella GDO.

### **Marzo 1992- Dicembre 1994**

Italgrani spa- Napoli

#### **General Manager**

Società leader nel trading internazionale di cereali e nella filiera di trasformazione del grano. Fui chiamato per agevolare il cambio generazionale all'interno della famiglia proprietaria e completare l'automazione dei processi aziendali tramite una piattaforma che coprirebbe sia le operazioni di trading che quelle di esecuzione dei contratti sulle commodities (noli, import, export, assicurazioni, etc.), fino all'operatività amministrativa e finanziaria. Durante questa esperienza ho fornito supporto per la definizione della struttura societaria e operativa del nascente polo industriale di trasformazione del grano che il Gruppo Italgrani aveva costituito nell'ambito di un Contratto di Programma da 900 miliardi di lire siglato con il governo dell'epoca.

### **Gennaio 1988- Dicembre 1991**

Gruppo Rodriguez Cantieri Navali - Messina

#### **Direttore Finanza e Controllo**

Mi occupai della definizione dei requirements del nuovo sistema di Controllo di Gestione. La Società, quotata alla Borsa di Milano, era attiva nella produzione di naviglio veloce per trasporto passeggeri e diporto (Baglietto).

**Amministratore Delegato** di una holding di partecipazioni diversificate di proprietà di un membro della famiglia azionista. Durante questa esperienza seguì una società di gestione di strutture alberghiere attive nelle isole Eolie e una società agricola impegnata nella produzione floro-vivaistica.

### **Febbraio 1986 – Dicembre 1987**

AID spa – Catania

#### **Direttore Finanza e Controllo**

Società di produzione di sistemi avanzati per l'agricoltura (macchine e sistemi integrati di protezione delle colture). Durante questa esperienza ho guidato la installazione del primo sistema informativo MAPICS IBM in Sicilia.

**Maggio 1984- Gennaio 1986**

Plastitalia spa – Lainate

**Direttore Finanza e Controllo**

Produzione di articoli tecnici in gomma e commercializzazione di calzature sportive a marchio Aigle. Focus dell'esperienza: ripartenza dell'azienda dopo un periodo di fermo dell'attività produttiva e integrazione con il nuovo gruppo proprietario (SAIAG- Torino).

**Gennaio 1983 – Gennaio 1984**

Gondrand spa- Torino

Servizi di spedizione e logistica internazionale.

**Chief Accountant****Gennaio 1980- Dicembre 1982**

SAI spa

Assicurazioni

**Internal Auditor**, membro del team dedicato alla revisione dei bilanci delle partecipate non assicurative.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• Date (da – a)

**Settembre 1978 – Gennaio 1980**

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Scuola di Amministrazione Aziendale – Università di Torino

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Gestione Aziendale e General Management

• Qualifica conseguita

**Master in Business Administration** – specializzazione Finanza e Controllo

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Votazione 110/110

**Ottobre 1972 – Gennaio 1977**

Università degli Studi di Catania

Economia , Scienza della Politica, Storia delle dottrine politiche, sistemi economici comparati, diritto privato e pubblico, Analisi Economica, Econometria

**Laurea in Scienza Politiche (indirizzo Economico)** votazione 108/110**CAPACITÀ E COMPETENZE****PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

**ITALIANA**

ALTRE LINGUA

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ECCELLENTE

ECCELLENTE

BUONA

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

La mia lunga esperienza aziendale mi ha consentito di mettere a punto solide competenze in materia di gestione delle relazioni, del cambiamento e della complessità. Queste doti, associate alla profonda consapevolezza del ruolo sociale della professione del manager, mi hanno spesso indotto ad affrontare difficili situazioni di sfida, spesso estreme.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

La responsabilità via via crescente ha messo alla prova la mia capacità di gestire la complessità organizzativa, sia in contesti di ordinaria amministrazione che in situazioni di particolare difficoltà (start-up, crisi aziendali, contesti in ritardo di sviluppo). Ho sempre avuto ritorni importanti in termini di consenso e partecipazione da parte dei diversi livelli di riporto.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Partendo dalle capacità contabili evolute, ho dovuto ben presto appropriarmi dei sistemi complessi di pianificazione e controllo, delle tecniche di progettazione organizzativa, di governo dei fenomeni economici e finanziari, dell'efficacia e dell'efficienza delle strutture organizzative. Ho particolari capacità di trasformare gli obiettivi in azioni concrete per il loro raggiungimento. Ho una competenza evoluta in materia di ICT e delle implicazioni organizzative della sua adozione. Ho una cultura informatica "lato utente", priva cioè delle suggestioni e degli eccessi tecnologici tipici degli ingegneri. Conosco in modo spinto gli strumenti del marketing operativo e strategico.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Sono un grande appassionato di musica, letteratura e arte figurativa. Leggo molto e ascolto tantissima musica, soprattutto dal vivo. Ho una particolare predilezione per la filosofia e la storia del pensiero umano.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

Mi interessa la politica e tutte le manifestazioni dell'evoluzione della società.

**PATENTE O PATENTI**

Patente B.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Inserito negli elenchi attualmente validi degli idonei ad assumere l'incarico di **Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Regionali in Emilia-Romagna, Liguria, Lazio, Sardegna, Marche.**

**ALLEGATI**

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 18/08, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge n°75/06 del 31 dicembre 1996.