



## Europass Curriculum Vitae

CURRICULUM VITAE REDATTO AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEGLI  
ARTT. 38, 46, 47 DEL D.P.R. 445/2000

*Il sottoscritto RICCARDO CECCARELLI consapevole delle responsabilità e delle sanzioni previste dagli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000, per false attestazioni e dichiarazioni mendaci, DICHIARA sotto la propria responsabilità e con finalità di autocertificazione di possedere il seguente curriculum formativo e professionale.*

### Informazioni personali

Nome / Cognome **RICCARDO CECCARELLI**

Indirizzo

Telefono

Cellulare

E-mail

P.E.C.

Nazionalità **ITALIANA**

Data di nascita

Sesso **Maschile**

### Esperienza professionale

Date **DAL 12/05/2013 AD OGGI - (2 ANNI 1 MESE E 11 GIORNI)**

Lavoro o posizione ricoperti **Consulente associato**

Principali attività e responsabilità *Sviluppo e implementazione di sistemi di gestione e controllo dei costi farmaceutici e risk management nel settore ospedaliero di media e grande dimensione.*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *InterBIOTEK, Viale A. Diaz, 2 -56010 – Vicopisano (Pisa) - Italia*

Tipo di attività o settore *Consulenze speciali industriali e sanitarie*

Date **DAL 01/04/2013 AL 11/05/2013 - (1 MESE E 11 GIORNI)**

Lavoro o posizione ricoperti **Contratto di collaborazione professionale**

Principali attività e responsabilità *Contratto volto a dare continuità a quanto effettuato nel precedente periodo da Direttore Generale Organizzativo del Gruppo Villa Maria S.p.A. (GVM) e consentire, quindi, un adeguato passaggio di conoscenze per i vari ambiti di responsabilità ricoperti, oltre che proseguire con le attività del Gruppo di Lavoro Sanità Digitale dell'AIOP - Emilia Romagna (Associazione italiana di Ospedalità Privata – Emilia Romagna) con il quale sono state definite le linee guida per un'efficace Cartella Clinica Elettronica rispettosa delle necessità organizzative degli ospedali, dello stato dell'arte della tecnologia e della normativa vigente.*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *Gruppo Villa Maria S.p.A., Corso Garibaldi, 11 – 48122 – Lugo (RA) - Italia*

Tipo di attività o settore *Holding di strutture sanitarie private molte delle quali accreditate con il SSN, aziende di servizi, aziende di produzione di dispositivi medico chirurgici e centri benessere*

Date **DAL 01/03/2007 AL 31/03/2013 - (6 ANNI E 1 MESE)**

Lavoro o posizione ricoperti **Direttore Generale Organizzativo**

Principali attività e responsabilità *Alla Direzione Generale Organizzativa del Gruppo Villa Maria S.p.A. (GVM) fanno capo le seguenti aree: organizzazione, pianificazioni degli organici e qualità, il sistema informativo, il servizio valutazione delle tecnologie, la privacy e la sicurezza delle informazioni, la responsabilità amministrativa nonché la logistica e le attrezzature scientifiche. La Direzione Generale Organizzativa dipende gerarchicamente dalla Presidenza del Gruppo, fa parte del Vertice Strategico, supporta e coadiuva il servizio Procurement e i responsabili degli altri servizi. (\*) Ved. di seguito "Ulteriori informazioni".*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *Gruppo Villa Maria S.p.A., Corso Garibaldi, 11 – 48122 – Lugo (RA) - Italia*

Tipo di attività o settore  *Holding di strutture sanitarie private molte delle quali accreditate con il SSN, aziende di servizi, aziende di produzione di dispositivi medico chirurgici e centri benessere.*

Date **DAL 12/10/2004 AL 28/02/2007 - (2 ANNI 4 MESI E 20 GIORNI)**

Lavoro o posizione ricoperti **Responsabile del Sistema Informativo (dirigente di struttura complessa)**

Principali attività e responsabilità *Responsabile della gestione, manutenzione ed esercizio dei sistemi informativi dell'organizzazione. Identifica esigenze organizzative e di gestione delle informazioni, pianifica e controlla progetti di miglioramento dei sistemi ICT, garantisce una buona operatività del sistema informativo nel rispetto dei requisiti di legge. (\*\*) Ved. di seguito "Ulteriori informazioni".*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *Poi. Universitario Agostino Gemelli - Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, Largo Agostino Gemelli - 00168 – Roma - Italia*

Tipo di attività o settore *Policlinico Universitario*

Date **DAL 01/03/2003 AL 11/10/2004 - (1 ANNO 7 MESI E 11 GIORNI)**

Lavoro o posizione ricoperti **Material Manager (dirigente di struttura semplice)**

Principali attività e responsabilità *Responsabile della "Gestione Logistica per l'implementazione e l'avvio dei blocchi operatori della Piastra Polifunzionale". (\*\*) Ved. di seguito "Ulteriori informazioni".*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *Poi. Universitario Agostino Gemelli - Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, Largo Agostino Gemelli - 00168 – Roma - Italia*

Tipo di attività o settore *Policlinico Universitario*

Date **DAL 27/09/1999 AL 28/02/2003 - (3 ANNI 5 MESI E 5 GIORNI)**

Lavoro o posizione ricoperti **Product Manager**

Principali attività e responsabilità *Product Manager di un prodotto automatizzato per la distribuzione di farmaci e/o d.m.c. e product manager di sale bianche modulari. (\*\*\*) Ved. di seguito "Ulteriori informazioni".*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *Grifols Italia S.p.A., Via Carducci, 62D – Loc. Fontina - Ghezzano – 56010 – S. Giuliano Terme – Pisa - Italia*

Tipo di attività o settore *Azienda Farmaceutica appartenente a una holding multinazionale spagnola*

Date **DAL 08/10/1996 AL 06/12/1997 - (1 ANNO E 2 MESI)**

Lavoro o posizione ricoperti **Sottotenente di Complemento d'Artiglieria**

Principali attività e responsabilità *Comandante di Batteria d'Artiglieria. Rappresentante di categoria a livello base (COBAR), intermedio (COIR) e centrale (COCER).*

Nome e indirizzo del datore di lavoro *Esercito - Ministero della Difesa. Palazzo Caprara Via XX Settembre 11 - 00187 Roma - Italia. Incorporato presso la Caserma Perotti di Bologna- Italia*

Tipo di attività o settore	<i>Militare</i>
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	<i>Da ottobre 2014 ad oggi</i>
Titolo della qualifica rilasciata	/
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Iscritto al corso di laurea magistrale in Economia e Management – per conseguimento 2^ laurea.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Università Politecnica delle Marche – Facoltà di Economia "Giorgio Fuà".</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
Date	<i>14/11/2013</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato Partecipazione.</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Fascicolo Sanitario Elettronico e dintorni, l'erogazione innovativa dei servizi sanitari.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Convegno organizzato da: Università degli Studi di Pisa - Dipartimento di Economia e Management, APIHM, Promed Galileo</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
Date	<i>11/11/2011 – 16/07/2012</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Master Universitario di II livello in Management delle Aziende Sanitarie</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Moduli Istituzionali: il management nelle aziende sanitarie, i modelli sanitari e la competizione, pianificazione strategica, programmazione e controllo, analisi dei costi, misurazione e comunicazione dei risultati, comunicazione economico – finanziaria, quality management, risk Management, based- evidence management, etica e valori aziendali (the physicians governance), organizzazione delle aziende pubbliche, analisi per processi, l'auditing nelle aziende pubbliche, il disease staging, i modelli sanitari in prospettiva internazionale. Moduli di Approfondimento: principi contabili e fiscalità, il project financing, il customer relationship management in sanità, l'outsourcing – global service, la gestione delle risorse umane, i piani di rientro, le tariffe uniche di compensazione, il modello di gestione per intensità di cura.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Università degli Studi di Pisa - Dipartimento di Economia e Management</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
	<i>In possesso, di conseguenza, del certificato di frequenza richiesto dall'Art. 3 bis, comma 4, del D.lgs. n. 502/92 e s.m.i.</i>
Date	<i>04/07/2007</i>
Titolo della qualifica rilasciata	/
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Imprese e responsabilità – I nuovi "reati" prevenzione e modelli organizzativi. (D.lgs. 231/01).</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Centro di formazione management del terziario</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/

Date	<i>07/10/2003 – 09/10/2003</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato Partecipazione.</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>"11i Oracle Applications Purchasing and Inventory".</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Oracle University Curs</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	<i>/</i>
Date	<i>Giugno 2003</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato superamento esame</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Inglese / First Certificate in English (ESOL).</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Florence. University of Cambridge</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	<i>/</i>
Date	<i>22/05/2001 – 25/05/2001</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato Partecipazione</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Notes/Dominio R5 – Gestire una infrastruttura di dominio.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>IBM Italia (Milano)</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	<i>/</i>
Date	<i>21/05/2001</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato Partecipazione</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Notes/Dominio R5 – Gestire gli utenti di dominio.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>IBM Italia (Milano)</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	<i>/</i>
Date	<i>Dicembre 2000</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato superamento esame</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Inglese/ Preliminary English Test.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Florence. University of Cambridge</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	<i>/</i>
Date	<i>28/09/2000 – 29/09/2000</i>
Titolo della qualifica rilasciata	<i>Attestato Partecipazione</i>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<i>Customer satisfaction, soddisfare e superare le attese del cliente.</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<i>Camera Commercio Industria, artigianato e agricoltura di Pisa</i>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	<i>/</i>

Date	<b>Giugno 2000</b>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestato Partecipazione</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<b>Vendere con successo: tecnica e psicologia di vendita.</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Camera Commercio Industria, artigianato e agricoltura di Pisa</b>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
Date	<b>27/03/2000- 29/03/2000</b>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestato Partecipazione</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<b>Product manager &amp; brand manager.</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Corso Cegos</b>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
Date	<b>Novembre 1999</b>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Ingegnere</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<b>Esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione. Materie dell'area di ingegneria dell'informazione.</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Universita degli studi di Pisa</b>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
Date	<b>23/07/1999</b>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Dottore in ingegneria informatica</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<b>Conoscenze ingegneristiche intersettoriali e approfondite competenze informatiche per realizzare, configurare e gestire elaboratori, reti di elaboratori, applicazioni software, sistemi di automazione industriale, sistemi informativi aziendali, servizi di calcolo e di rete, sistemi integrati di acquisizione, elaborazione e controllo.</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Universita degli studi di Pisa</b>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/
Date	<b>12/07/1989</b>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Diploma di "Perito Commerciale e Programmatore"</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<b>Ragioneria, materie economico finanziarie e informatica.</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Istituto Tecnico Statale Commerciale "A. Pacinotti" di Pisa</b>
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	/

### **Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione Livello europeo (*)	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Letture	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	C1 Utente avanzato efficace	C2 Utente avanzato padrone	C2 Utente avanzato padrone	C2 Utente avanzato padrone	C1 Utente avanzato efficace
Francese	A1 Utente Base	B1 Utente autonomo	A1 Utente base	A1 Utente base	A2 Utente base +

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

#### Competenze comunicative

Le competenze comunicative derivano dal percorso professionale che ha visto il mio coinvolgimento in diversi ambiti lavorativi: il marketing e la vendita, con l'esperienza da Product Manager in Grifols, in cui è stato cruciale capire quali aspetti dei prodotti evidenziare alle varie tipologie di cliente e come presentarli; la gestione Logistica per l'implementazione e l'avvio dei blocchi operatori della Piastra Polifunzionale del Pol. Univ. A. Gemelli di Roma, dove è stata importante la fase di concertazione con i capi dipartimento di chirurgia generale e specialistica e con le ferriste e personale infermieristico oltre che con la Direttrice di Farmacia, il Provveditore e la Direzione Sanitaria. La Responsabilità del Sistema Informativo del Pol. Univ. A. Gemelli di Roma dove hanno giocato un ruolo determinante le negoziazioni con i fornitori soluzioni informatiche/telematiche e soprattutto quelle con i referenti del RTI che gestivano l'outsourcing del Sistema Informativo. L'esperienza da Direttore Generale Organizzativo del GVM che mi ha permesso di potenziare ulteriormente le capacità e competenze comunicative grazie alle plurime interazioni con la Presidenza, gli organismi istituzionali, i Responsabili dei Servizi, gli A.D. delle società del Gruppo e altri stakeholder.

#### Competenze organizzative e gestionali

Le competenze organizzative e gestionali derivano dal know-how acquisito e dall'esperienza maturata nel corso degli anni, grazie allo studio e alla risoluzione di molteplici problematiche quali: riorganizzazioni, miglioramenti, ridisegni e re-ingegnerizzazione di processi aziendali, che hanno riguardato l'organizzazione in quanto entità sociale, l'ICT con consolidamenti hardware e aggiornamenti o cambiamenti software e la realizzazione di nuove LAN/WAN, il governo della turnistica del personale, la gestione della programmazione degli interventi chirurgici con vincoli sulle disponibilità delle risorse (Piastra Polifunzionale del Pol. A. Gemelli), la distribuzione di farmaci e/o d.m.c., l'implementazione di RIS/CIS-PACS distribuiti, etc.

#### Competenze professionali

Le mie competenze professionali sono tecniche essendo laureato in ingegneria informatica e avendo ricoperto ruoli quali: Material Manager, Responsabile del Sistema Informativo, Coordinatore di aree ad alto contenuto tecnologico ma, anche le competenze economico, normativo, gestionali sono approfondite, grazie agli studi in progress per il conseguimento della 2^ laurea magistrale in Economia e Management c/o l'Università Politecnica delle Marche, al Master Universitario di II livello in Management delle Aziende Sanitarie, all'esperienza maturata in qualità di Direttore Generale Organizzativo e alla grande curiosità.

#### Capacità e competenze informatiche

Conoscenza dei seguenti linguaggi di programmazione: Java, C#, C++, C, Visual Basic, Pascal, Prolog, Assemblerx86.  
Sistemi Operativi: Windows XP, Vista, 7, 8 and UNIX like: Linux e FreeBSD.  
Data Base Management Systems: InstantDB, Microsoft SQL Server, Oracle.  
Architetture: CORBA.  
Applicativi: Microsoft (word, excel, power point, access, project, visio), 3D-Studio max, OrCAD, Lotus Notes, etc.  
IDE: JBuilder, Lotus Notes, Visual Studio.NET.  
Software di virtualizzazione: VMWare.  
Software di distribuzione applicazioni su dispositivi utente: Citrix XenApp.

Capacità e competenze artistiche	/
Altre capacità e competenze	/
Patente	Tipo B
<b>Ulteriori informazioni</b>	<p><b>(*) Per il Gruppo Villa Maria S.p.A. (GVM):</b> -re-ingegnerizzato il processo logistico-distributivo coinvolgente le strutture sanitarie e la società di servizi che fornisce il global service; -definito un Repertorio e un Prontuario Terapeutico Ospedaliero di Gruppo organizzato per specialità; -introdotto un nuovo sistema informativo per la produzione dei cedolini e denunce di legge, oltre che per la rilevazione presenze e per la produzione della turnistica; -introdotto un nuovo sistema informativo per il CUP, la gestione ambulatoriale, i flussi e la fatturazione; -prodotta una nuova modalità di gestione dei prodotti in conto deposito; -definita un'organizzazione standard per ogni struttura sanitaria e società di servizi del Gruppo; -definiti nuovi processi gestionali standardizzati a valenza di Gruppo; -coordinata la realizzazione, per il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo del GVM, delle procedure operative e analisi dei rischi per le aree sensibili ex d.lgs. 231/01. -Coordinata la gestione degli adempimenti e la produzione della documentazione funzionale al rispetto del d.lgs. 196/2003. -Definiti capitolati tecnici e disciplinari di licitazione privata per l'adozione di RIS-PACS e CIS-PACS distribuiti. Condotte le negoziazioni commerciali e redatti i relativi contratti. -Rivisitati il processo e i documenti di Budgeting. -Progettata, con i sistemisti, Server Farm, per la gestione, tramite il software VMWare, di un'infrastruttura server virtualizzata. -Ideato, brevettato e realizzato SMACK il sistema, composto da elettronica e moduli software, che consente un'appropriata gestione logistico terapeutica di qualsiasi reparto ospedaliero. -Il 17/05/2012 Maria Cecilia Hospital di Cotignola ha ricevuto, in occasione del Convegno AIOP Giovani di Roma, il premio AIOP Innovazione ICT in Sanità per SMACK. Premio assegnato dall'Osservatorio ICT in Sanità della School of Management del Politecnico di Milano.</p> <p><b>(**) Per il Pol. Universitario A. Gemelli di Roma, Università Cattolica del Sacro Cuore:</b> -ingegnerizzato e reso operativo un innovativo processo logistico-distributivo coinvolgente aspetti tecnologici, informatici, logistici e organizzativi per la programmazione e gestione delle 25 S.O. della Piastra Polifunzionale. -Realizzati, inoltre, progetti informatici/organizzativi che hanno variato in modo sostanziale l'operatività o la qualità e sicurezza dell'informazione (nuova rete informatica, RIS-PACS, produzione cedolini paga, etc.).</p> <p><b>(***) Per Grifols Italia S.p.A.:</b> Ricoperte le funzioni di programmatore/formatore, poi di PM (Product Manager) di un prodotto parafarmaceutico computerizzato per la distribuzione di farmaci e dispositivi medico chirurgici nei reparti ospedalieri e PM di sale bianche modulari. Il PM era responsabile del marketing, vendita e installazione dei citati prodotti che rappresentavano un'assoluta novità per l'Italia, pertanto è stata necessaria la creazione del relativo mercato. Prodotti venduti in molti Ospedali pubblici e privati. Realizzate installazioni in USA e in Spagna del citato sistema computerizzato. Progettato software per la gestione degli ITS (Informatori Tecnico Scientifici) distribuiti sul territorio nazionale, nonché altri software necessari per la risoluzione di problemi organizzativi.</p>
Pubblicazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autore dell'articolo: "Una Logistica su misura del malato" sulla rivista mensile: "Il Giornale della Logistica" - Koster Publishing S.p.A.- N. 6 - Anno 5 di Agosto/Settembre 2005.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autore dell'articolo. " Images and data integration in the healthcare information system" in the Bi-monthly journal: " European Hospital" - Verlags GmbH - Vol 15 Issue 1/06 February/March 2006.</li> </ul>
<p>Relatore a congressi nazionali ed internazionali</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Roma, 19-20/03/2009 - 6° Congresso Nazionale sulle Sale Operatorie "Il teatro operatorio. Scene, copioni ed attori del futuro". Roma, Centro Congressi Europa - Università Cattolica del Sacro Cuore. Presentato: "Una Logistica a salvaguardia del Paziente".</li> <li>• Vienna, 03-07/03/2006 - 18th European Congress of Radiology "Future Challenges for innovation, transparency, personnel management, training and financing". Presentato: "Images and Data Integration in the healthcare information system".</li> <li>• Milano, 21-22/06/2005 - EPR Expo-Conf "Tutto per la Gestione dei Dati Clinici e la loro integrazione nell'Ospedale". Presentato: "Come utilizzare DWH (datawarehouse) e datamining in modo efficiente per creare un healthcare data repository efficace".</li> <li>• Grado (Gorizia), 17-18/03/2005 - Convegno Nazionale di organizzazione, igiene e tecnica ospedaliera sul tema "La logistica in Ospedale e i Servizi di Diagnostica di Laboratorio". Presentata: "La Logistica della Piastra Polifunzionale del Policlinico Gemelli".</li> </ul>
<p>Docenze/insegnamenti</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pisa, 21/03/2015 - Università degli Studi di Pisa - Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie. Tenuta la lezione: "La gestione informatica della Cartella Clinica".</li> <li>• Pisa, 27-28/06/2014 e 03-04/05/2013 - Università degli Studi di Pisa - Corso di Perfezionamento in "Innovazione dei processi in Sanità". Tenuta la lezione: "La gestione informatica della Cartella Clinica".</li> <li>• Pisa, 21/03/2014 - Università degli Studi di Pisa - Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie. Tenuta la lezione: "La gestione informatica della Cartella Clinica".</li> <li>• Pisa, 13/12/2013 - Università degli Studi di Pisa - Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie. Tenuta la lezione: "Come implementare un Sistema di Contabilità Analitica e come perseguire la determinazione del Costo per Prestazione e una Programmazione basata su dati certi".</li> <li>• Ancona, 18/05/2013 - Università Politecnica delle Marche - Facoltà di Economia "Giorgio Fua" - Scuola Regionale di Formazione Manageriale in Sanità - Master di II livello in «Management delle organizzazioni sanitarie a rete». Tenuta la lezione: "Un sistema a supporto della determinazione del costo per prestazione e della programmazione".</li> <li>• Pisa, 26/01/2013 - Università degli Studi di Pisa - Master di II livello in Management delle Aziende Sanitarie. Tenuta la lezione: "Un sistema a supporto della determinazione del costo per prestazione e della programmazione".</li> <li>• Roma, 09/10/2010 - Università Cattolica del Sacro Cuore - Roma- Master in Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari. Tenuta la lezione: "Organizzare una Logistica a Salvaguardia del Malato che consenta un contenimento della Spesa in Farmaci e Dispositivi Medici".</li> </ul>

- Lugo (Ravenna), 09/06/2009 - Università di Ferrara - Dipartimento di Economia in collaborazione con la Fondazione Villa Maria – Centro di ricerca CRISAL, Piazza Baracca - Master di II livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari. Tenuta la lezione: "L'organizzazione delle aziende sanitarie".
- Roma, 05/04/2006 - Università Cattolica del Sacro Cuore – Laurea Specialistica in Economia e gestione delle imprese, delle aziende e dei servizi sanitari. Tenuta la lezione: "La gestione intra-ospedaliera del farmaco e il Sistema Informativo dell'UCSC sede di RM".

---

*Autorizzo, ai sensi del D.lgs. 196/2003, la Regione Marche al trattamento, alla comunicazione e alla diffusione dei dati personali per le finalità collegate all'inserimento nell'elenco degli idonei e alla nomina a Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (A.S.U.R.), a Direttori Generali delle Aziende Ospedaliere, a Direttore Generale dell'Istituto Nazionale Riposo e Cura degli Anziani (I.N.R.C.A.) a Direttori di Area Vasta dell'A.S.U.R. e, comunque, nei termini e con le modalità stabilite per legge o per regolamento per la loro conoscibilità e pubblicità.*

Firma Pisa, 23/06/2015

IN FEDE  
Riccardo Ceccarelli