

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Paolo Aletti
Indirizzo Via Sant'Abbondio, 14 - Milano
Telefono
Telefono ufficio
E-mail

Nazionalità Italiana
Data di nascita 10.08.1961

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da -- a) *Dal 10 febbraio 2014*
 - Nome e indirizzo datore di lavoro *Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) della Regione Marche – via Gentile da Fabriano, 3 - Ancona*
 - Tipo di azienda o settore *Sanità*
 - Tipo di impiego *Dirigente della Posizione di Funzione Sistema di Governo del Servizio Sanitario Regionale*
 - Principali mansioni e responsabilità *La sua attività è volta alla definizione dei contenuti informativi di interesse sanitario a supporto della programmazione sanitaria regionale e nel rispetto degli obblighi informativi ministeriali nonché alla individuazione dei principali contenuti informativi per il monitoraggio e la valutazione del SSR. Dirige inoltre l'Osservatorio epidemiologico regionale*

- Date (da -- a) *Dal 22 gennaio 2013 al 21 gennaio 2014*
 - Nome e indirizzo datore di lavoro *Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) della Regione Marche -- via Gentile da Fabriano, 3 - Ancona*
 - Tipo di azienda o settore *Sanità*
 - Tipo di impiego *Direttore*
 - Principali mansioni e responsabilità *La sua attività è volta a supportare la gestione delle funzioni della Regione in materia di sanità e di programmazione regionale. La struttura diretta, comprendente 9 dirigenti e circa 60 dipendenti, svolge attività a supporto dei Servizi regionali in materia di sanità e di integrazione socio-sanitaria*

- Date (da -- a) *Dal 1 aprile 2011 al 21 gennaio 2013*
 - Nome e indirizzo datore di lavoro *Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) della Regione Marche – via Gentile da Fabriano, 3 - Ancona*
 - Tipo di azienda o settore *Sanità*
 - Tipo di impiego *Dirigente della Posizione di Progetto Sistema di governo del Servizio sanitario regionale*
 - Principali mansioni e responsabilità *La sua attività è volta alla definizione dei contenuti informativi di interesse sanitario a supporto della programmazione sanitaria regionale e nel rispetto degli obblighi informativi ministeriali nonché alla individuazione dei principali contenuti informativi per il monitoraggio e la valutazione del SSR. Lavora in collaborazione con il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali della Regione Marche per la definizione delle linee di indirizzo per il SSR.*

- Date (da -- a) *Dal 1 ottobre 2010 al 31 marzo 2011*
 - Nome e indirizzo datore di lavoro *Zona territoriale 10 di Camerino dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche*

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Sanità

Incarico di Dirigente amministrativo ex art. 15 septies c. 2 D.Lgs. 502/1992 lavora in utilizzo presso il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali della Regione Marche. La sua attività è volta a fornire supporto alla programmazione sanitaria ed alla definizione delle linee di indirizzo per il SSR relativamente al Piano sanitario regionale, al processo di budgeting, alla definizione del fabbisogno sanitario, alla impostazione di accordi di programma per gli investimenti, nonché alla predisposizione di altri atti normativi di programmazione sanitaria

Dal 2 maggio 2007 al 30 aprile 2010

Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) della Regione Marche – via Gentile da Fabriano, 3 - Ancona

Sanità

Subordinato / Dirigente dell'articolazione organizzativa "Analisi della domanda, monitoraggio della produzione, monitoraggio economico-finanziario del SSR".

Nell'ambito delle sue funzioni, ha collaborato con il Servizio Salute della Regione Marche nella definizione delle linee di indirizzo del SSR e del sistema di offerta sanitaria, nel coordinamento e predisposizione tecnica di atti di programmazione e nel monitoraggio della domanda e dell'offerta del SSR

Dal 1 febbraio 2006 al 30 aprile 2007

Siemens Spa – viale Piero e Alberto Pirelli, 10 - Milano

Corporate development – area Sanità

Subordinato / Quadro funzionario

attività di coordinamento e supporto all'offerta del Gruppo per il Settore Sanità. In particolare, si è occupato della definizione delle strategie di business development, di supportare l'attività di relazione presso i clienti, di individuare nuove opportunità di mercato, di collaborare al coordinamento delle diverse U.O. dell'Azienda nella progettazione di soluzioni e progetti innovativi per la sanità, in tema di tecnologie medicali, di realizzazione di strutture sanitarie, di sistemi e soluzioni di ICT

Dal 1 gennaio 2003 al 31 gennaio 2006

Finsiel Spa – Sede di Milano: via Meravigli 12

Information technology Area Sanità

Subordinato / Quadro master

attività di organizzazione sanitaria e di information technology per il Ministero della Salute, per le Amministrazioni Regionali e per Strutture e Aziende sanitarie territoriali e ospedaliere. In particolare, dal 2003 al 2005 come project leader per il Raggruppamento Temporaneo di Imprese Telecom Italia, Finsiel e Lutech per il Sottoprogetto di Supporto e Consulenza nell'ambito del Progetto CRS-SISS della Regione Lombardia (estensione del sistema informativo socio-sanitario e diffusione della carta regionale dei servizi), ha coordinato le attività del gruppo di consulenti a supporto di MMG/PLS e degli operatori, sanitari e amministrativi, delle strutture sanitarie

Dal 1 luglio 2001 al 31 dicembre 2002

Finsiel Spa – Sede di Milano: via Meravigli

Information technology Area Sanità

Autonomo / Attività Libero professionale

Consulenza direzionale a supporto di progetti di organizzazione sanitaria e di information technology per il Ministero della Salute, per le Amministrazioni Regionali e per Strutture e Aziende sanitarie territoriali e ospedaliere.

Dal 1 luglio 1996 al 30 giugno 2001

Consiel Spa – via Santa Maria Valle, Milano

Società di consulenza Gruppo Telecom – Area Sanità

Autonomo / Attività Libero professionale

attività di consulenza finalizzate alla analisi e progettazione dei processi sanitari e dei contenuti organizzativi e logico-funzionali di sistemi di controllo direzionale di ambito sanitario, nonché alla riorganizzazione aziendale di strutture sanitarie e

ospedaliera. In particolare, per il Ministero della Sanità ha seguito la progettazione e la sperimentazione di un sistema di monitoraggio delle attività sanitarie, a supporto della Direzione della Programmazione, coordinando la definizione del modello interpretativo e l'analisi dei risultati di sintesi.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a) *Dal 12 giugno 2009 al 2 luglio 2010*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Università Politecnica delle Marche – Facoltà di Economia - Ancona*
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio *Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità*
- Qualifica conseguita *Master di II livello*

- Date (da – a) *Ottobre 1980 – marzo 1989*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Università Luigi Bocconi – Milano - Facoltà di Economia e commercio (corso quinquennale)*
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio *Politica economica, analisi socio economiche, statistica*
- Qualifica conseguita *Dottore in Discipline Economiche e Sociali (DES)*

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Inglese, discreto parlato e scritto

PUBBLICAZIONI

P. Aletti, S. Tibaldi, M.A. Massei, A. Parravicini, W. Bergamaschi – Un sistema di contabilità dei costi in un servizio sanitario pubblico – Centro trasfusionale Ospedale Maggiore Policlinico di Milano Editore, 1993

ULTERIORI INFORMAZIONI

Coniugato, con un figlio

Si autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs 30 giugno 2003 n. 196. Codice in materia di dati personali.

Ancona, 30 settembre 2015



Allegato

In qualità di rappresentante della Regione Marche, è membro del Comitato per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza (Comitato LEA) presso il Ministero della Salute, come membro supplente dall'ottobre 2011, come membro ordinario dal mese di febbraio 2013.

Come Dirigente della Posizione di Funzione Sistema di governo del Servizio sanitario regionale si occupa in particolare di raccolta, verifica ed elaborazione di flussi informativi; organizzazione di contenuti ed indicatori dell'archivio regionale dei dati e delle informazioni di interesse sanitario a supporto della programmazione sanitaria regionale; metodologie per le attività di analisi, valutazione e monitoraggio dei bisogni, della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie e delle risorse correlate a supporto della programmazione sanitaria nonché per la definizione dei costi standard; coordinamento dei contenuti informativi relativi agli adempimenti ministeriali e regionali; osservatorio epidemiologico e registri di patologie; terzo certificatore della gestione sanitaria accentrata.

Come Direttore dell'Agenzia Regionale Sanitaria ha coordinato le attività della struttura regionale che supporta i Servizi regionali della Sanità e delle Politiche sociali in materia sanitaria e di integrazione socio-sanitaria. La struttura comprende 9 dirigenti e circa 60 operatori, fra dipendenti o personale in utilizzo (dipendente degli Enti del SSR). In particolare, tra le attività svolte, l'ARS ha operato:

- a supporto della riorganizzazione della sanità regionale con la ridefinizione della rete ospedaliera, la riconversione delle piccole strutture ospedaliere in strutture territoriali, la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza e dei trasporti sanitari, la riorganizzazione delle reti cliniche;
- per la sottoscrizione del nuovo accordo per la distribuzione per conto dei farmaci;
- per la costituzione del registro tumori regionale;
- a supporto del processo di dematerializzazione delle prescrizioni farmaceutiche e specialistiche;
- per il coordinamento del progetto di sperimentazione della manifestazione di volontà per la donazione degli organi all'atto del rinnovo della carta di identità.

In qualità di Dirigente della P.P. Sistema di governo del SSR dell'Agenzia Regionale Sanitaria ha coordinato le attività di raccolta e gestione dei flussi informativi per la Regione e verso il Ministero della Salute e che costituiscono debito informativo ai fini degli Adempimenti fissati dalla normativa vigente. Ha coordinato le attività dell'Osservatorio epidemiologico regionale e delle funzioni ad esso collegate. Ha fornito supporto al Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali nell'ambito delle attività di programmazione sanitaria e di definizione degli indirizzi strategici per il sistema sanitario regionale.

Per l'*ASUR Marche*, in utilizzo al Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali della Regione Marche, ha svolto in particolare i seguenti compiti:

- Supporto alla elaborazione del PSSR 2012-2014, approvato dal Consiglio regionale nel dicembre 2011.
- Partecipazione al gruppo di lavoro per la predisposizione delle Linee di indirizzo attuative del Patto per la salute 2010-2012 e del Patto di stabilità 2011.
- Supporto alla realizzazione dello studio di prefattibilità per la realizzazione del nuovo ospedale Salesi di Ancona.

Per l'*ARS Marche* ed a supporto del Servizio Salute regionale, ha svolto i seguenti compiti:

- Supporto alla elaborazione della proposta di PSSR 2010-2012, deliberata dalla Giunta regionale.
- Supporto alla elaborazione del PSR 2007-2009: stesura della parti relative all'intervento organizzativo ed alla Rete strutturale. Supervisione complessiva, revisione dei testi, e collaborazione alla stesura definitiva comprensiva degli emendamenti.
- Predisposizione del materiale per la presentazione del nuovo PSR al fine della diffusione dei contenuti e della condivisione con tutte le parti interessate della Regione.
- Impostazione, elaborazione ed analisi dati regionali e di area vasta a supporto del nuovo PSR 2007-2009 per l'analisi della domanda e offerta di servizi sanitari in Regione.
- Impostazione ed analisi dati di ciascuna Zona territoriale a supporto della presentazione del PSR. Predisposizione della documentazione di analisi e ad uso presentazione.
- Analisi della "produzione" sanitaria per gli anni 2005-2006-2007. Preparazione documento di sintesi dei dati prodotti dal sistema informativo regionale e confronto con i dati proposti dalle Aziende nelle relazioni trimestrali.
- Impostazione indicatori per il monitoraggio del SSR. Partecipazione al gruppo di lavoro per la definizione degli indicatori e l'analisi dei dati relativi.
- Definizione obiettivi di budget per le Aziende del SSR. Supporto alla stesura della delibera di budget.

- Coordinamento della Cabina di Regia "Sistema di Governo", definizione ed avvio dei relativi gruppi di progetto.
- Partecipazione alla Cabina di Regia "Risorse Umane", per la valutazione dei profili professionali presenti nel SSR (assessment professionale).
- Impostazione e definizione delle linee strategiche per l'Accordo di programma per gli investimenti in sanità tra la Regione Marche e il Ministero della Salute per gli anni 2008-2010, I° e II° stralcio.
- Predisposizione atto di fabbisogno per le strutture di offerta del sistema sanitario.
- Coordinamento dei referenti regionali per la predisposizione degli Adempimenti da inviare ai Ministeri dell'Economia e della Salute.
- Membro della commissione tecnica di valutazione dei progetti speciali di competenza regionale.

Per *Siemens Spa*, supporto all'attività di sviluppo e progettazione nell'ambito dei seguenti principali progetti:

- Implementazione rete di diagnostica per immagini e servizi del centro multimediale per l'Area Vasta Centro, in Regione Toscana;
- Supporto alla progettazione di nuovi servizi per la Rete Oncologica Lombarda (ROL);
- Supporto al coordinamento delle attività di implementazione del nuovo Ospedale di Legnano;
- Progettazione servizi per il nuovo Pronto soccorso dell'Ospedale San Donato di Arezzo.

Supporto all'Area Sanità di Consiel Spa, Gruppo Finsiel-Telecom Italia, e all'Area Sanità di Finsiel Spa, Gruppo Telecom Italia (Gruppo COS dal maggio 2005), nell'ambito dei seguenti progetti:

- Progetto per l'estensione del prototipo e per la gestione del sistema informativo socio-sanitario della Regione Lombardia e della Carta Regionale dei Servizi (agosto-dicembre 2002);
- Definizione del disegno progettuale per il portale della sanità del Ministero della Salute (dicembre 2001-febbraio 2002);
- Definizione delle linee progettuali per la realizzazione della rete dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta della Regione Emilia Romagna (progetto SOLE) (novembre 2002);
- Definizione delle linee guida per l'evoluzione del sistema informativo sanitario nazionale del Ministero della Salute (dicembre 2000-settembre 2001);
- Supporto alla progettazione per lo sviluppo e la gestione del nuovo sistema informativo sanitario nazionale del Ministero della Salute (settembre-dicembre 2001);
- Implementazione del Sistema di Monitoraggio degli accordi Stato-Regioni per il patto di stabilità interno del Ministero della Salute (maggio 1999 e maggio 2000);
- Sottoprogetto datawarehouse e sistema direzionale di supporto alle decisioni per il Sistema di Prenotazione Milano (aprile 2000);
- Studio, progettazione ed implementazione di un Modello per un sistema di monitoraggio del Servizio Sanitario Nazionale e Regionale; sperimentazione del Modello in quattro Regioni: Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Marche, Umbria;
- Progettazione funzionale di un sistema di controllo direzionale aziendale e regionale (SCD Telecom Italia);
- Progettazione e sperimentazione del Sistema di Controllo Direzionale per l'assistenza ospedaliera – Regione Umbria, Regione Calabria;
- Definizione dell'azione progettuale per i servizi sanitari avanzati del Progetto Telematico Calabria – Regione Calabria.

Altre esperienze lavorative:

- Anni 1998, 1999, 2000
Ha svolto attività di docenza presso il Master in Gestione dei Sistemi Sanitari dell'Università di Bologna – Facoltà di Ingegneria.
- Maggio - ottobre 1996
Collaborazione con "Silver Line Srl", per una attività di consulenza presso l'Azienda Ospedaliera "Istituti clinici di perfezionamento" di Milano per la riprogettazione dei sottosistemi amministrativi al fine di implementare un sistema di controllo di gestione.
- Settembre - dicembre 1995
Collaborazione con "Coopers & Lybrand - Consulenti di Direzione Spa" per una attività di consulenza presso la Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliera "Istituti Clinici di Perfezionamento" di Milano per la riprogettazione organizzativa dei servizi aziendali, in particolare sullo sviluppo di un sistema di controllo di gestione.
- Gennaio 1994 - luglio 1995

Borsista dell'"Associazione Amici dell'Ospedale Policlinico - Donatori di Sangue", presso il Centro Trasfusionale e di Immunologia dei Trapianti dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, per la realizzazione di un progetto di controllo di gestione.

➤ Gennaio - dicembre 1993

Borsista dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano per una ricerca sul tema "Organizzazione del lavoro nel Centro Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore di Milano".

➤ Ottobre 1991 - dicembre 1992

Borsista dell'"Associazione Amici dell'Ospedale Policlinico - Donatori di Sangue", presso il Centro Trasfusionale e di Immunologia dei Trapianti dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, per la realizzazione di un sistema di contabilità dei costi.

➤ Marzo - ottobre 1991

Componente del gruppo di ricerca finalizzato alla realizzazione della "Indagine conoscitiva sullo stato di attuazione della Legge 24 marzo 1989 n. 122 sui parcheggi e della Circolare del Ministero dei Lavori Pubblici 8 agosto 1986 n. 2575 sui Piani Urbani del Traffico" svolta da ACINNOVA Srl per conto del Ministero delle Aree Urbane.

➤ Marzo - settembre 1990

Collaborazione esterna con MIDA Spa di Milano, società di consulenza aziendale, per la revisione della struttura organizzativa di PUBLISCODE Srl.

➤ Periodi aprile - dicembre 1989 e settembre 1990 - dicembre 1991

Collaborazione con l'Ufficio Studi e l'Ufficio Stampa di ACINNOVA Srl, società di servizi dell'Automobile Club di Milano, nell'ambito delle attività organizzative e di studio collegate alla annuale Conferenza del Traffico e della Circolazione ed alle manifestazioni ad essa collegate.

Progetti:

- Progetto di sperimentazione della rete ospedaliera dell'area metropolitana di Milano – Regione Lombardia;
- Progettazione del sistema di controllo di gestione per l'Azienda Ospedaliera "Istituti Clinici di Perfezionamento" di Milano;
- Progettazione del sistema di controllo di gestione per il Centro Trasfusionale e di Immunologia dei Trapianti dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano;
- Ricerca sull'organizzazione del lavoro nel Centro Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano;
- Studio e progettazione del sistema di gestione integrato comprendente CUP e accettazione ospedaliera dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano;
- Realizzazione del sistema di contabilità dei costi per il Centro Trasfusionale e di Immunologia dei Trapianti dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano.