



# **Il Pearl River Delta e Il Piano Made in China 2025**

---

## **Due Strategie Verso un'Unica Direzione**

Federica Bertozzi  
Foshan Bureau of Commerce



# Indice

---

- **What**  
Il Piano China 2025
  - **Where**  
Il Pearl River Delta
  - **How**  
Come investire
-

**What**



# Made in China 2025

---

Il MIC 2025 è un piano decennale del governo cinese facente parte di un più ampio programma a tre step, che mira a trasformare la Cina nella più avanzata superpotenza economica al mondo

L'obiettivo principale del MIC 2025 è quello di utilizzare tecnologie di produzione innovative all'interno dei cosiddetti "smart manufacturing plants", per continuare la scalata alla catena di valore nel settore manifatturiero

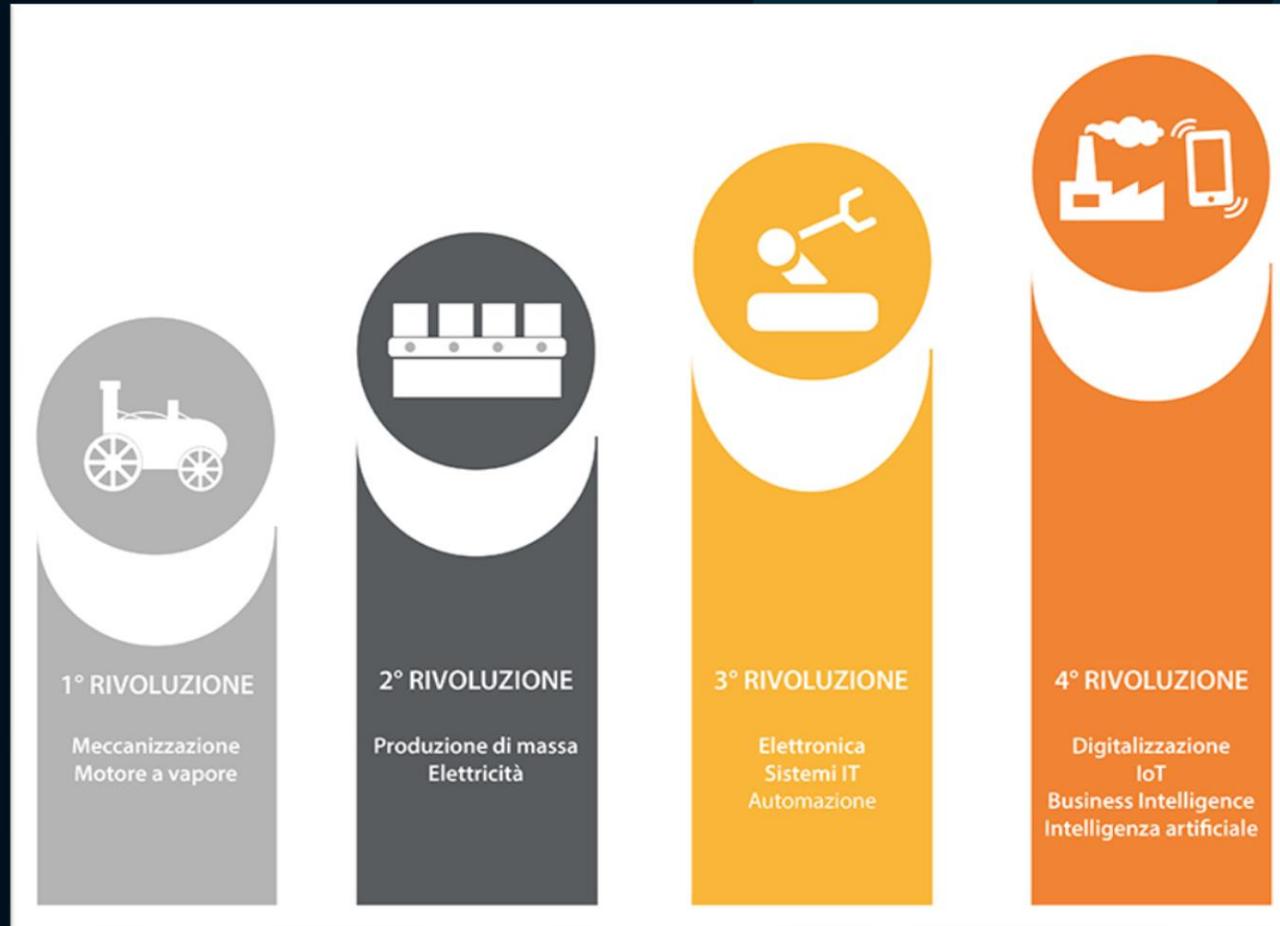
# Cosa si intende per "smart manufacturing"?

---

Con il termine "smart manufacturing" ci si riferisce alla capacità di implementare, all'interno della catena produttiva, le svolte tecnologiche derivanti dalla quarta rivoluzione industriale, quali:

- Intelligenza artificiale
- Nanotecnologie
- IoT
- Veicoli autonomi

# Le Quattro Rivoluzioni Industriali



La quarta rivoluzione industriale è basata sulla totale digitalizzazione della produzione.

La tecnologia viene integrata e utilizzata all'interno dei processi aziendali per mettere in relazione il mondo fisico con quello digitale

# Il Caso del Made in China 2025

Il MIC 2025 cerca di spronare l'integrazione tra la terza e la quarta rivoluzione industriale nella costante ricerca di nuove soluzioni per l'ottimizzazione produttiva



Il settore manifatturiero rimane la colonna portante dell'economia cinese. Per questo i piani di sviluppo economico sono tuttora improntati in direzione del miglioramento del vantaggio competitivo di questo settore su scala mondiale

# Settori e Obiettivi del MIC 2025

## I 10 Settori Chiave del MIC 2025

1. Settore automobilistico
2. Ingegneria aerospaziale
3. Agricoltura
4. Macchine CNC e Robotica
5. Ingegneria navale
6. Industria ferroviaria
7. NEVs
8. Apparecchiature mediche
9. IT
10. Energie rinnovabili



## I 9 Obiettivi all'Interno dei Settori

1. Migliorare le innovazioni in campo manifatturiero
2. Integrare le nuove tecnologie nell'industria
3. Rafforzare il settore produttivo
4. Supportare la crescita dei brand locali
5. Implementare la produzione sostenibile
6. Promuovere la ricerca
7. Sostenere il rinnovamento della struttura manifatturiera
8. Promuovere il settore servizi
9. Internazionalizzare la produzione

# Le 30 Tecnologie Chiave del Prossimo Decennio

 <p><b>#1 Artificial Intelligence.</b> AI /Machine Learning / Deep Learning</p>	 <p><b>#2 Internet of Things</b> IOT , IIOT, Sensors &amp; Wearables</p>	 <p><b>#3 Mobile/Social Internet</b> Advancements - Search/Social/Messaging/Livestreams</p>	 <p><b>#4 Blockchain.</b> Distributed Ledger Systems, Cryptocurrencies &amp; DApps</p>	 <p><b>#5 Big Data.</b> Apps, Infrastructure, Technologies + Predictive Analytics</p>
 <p><b>#6 Automation</b> Information, Task, Process, Machine, Decision &amp; Action</p>	 <p><b>#7 Robots</b> Cons./Comm./Indus., Robots, Drones &amp; Autonomous Vehicles</p>	 <p><b>#8 Immersive Media.</b> -VR/ #AR/ #MR/ 360° Video?Gaming</p>	 <p><b>#9 Mobile Technologies.</b> Infrastructure, networks, standards, services &amp; devices</p>	 <p><b>#10 Cloud Computing.</b> SaaS, IaaS, PaaS &amp; MESH Apps</p>
 <p><b>#11 3D Printing</b> Additive Manufacturing &amp; Rapid Prototyping</p>	 <p><b>#12 CX</b> Customer Journey, Experience Commerce &amp; Personalization</p>	 <p><b>#13 EnergyTech</b> Efficiency, Energy Storage &amp; Decentralized Grid</p>	 <p><b>#14 Cybersecurity</b> Security, Intelligence Detection, Remediation &amp; Adaptation</p>	 <p><b>#15 Voice Assistants</b> Interfaces, Chatbots &amp; Natural Language Processing</p>
 <p><b>#16 Nanotechnology</b> Computing, Medicine, Machines + Smart Dust</p>	 <p><b>#17 Collaborative Tech.</b> Crowd, Sharing, Workplace &amp; Open Source Platforms &amp; Tools</p>	 <p><b>#18 Health Tech.</b> Advanced Genomics, Bionics &amp; Health Care Tech.</p>	 <p><b>#19 Human-Computer Interaction</b> Facial/Gesture Recognition, Biometrics, Gaze Tracking</p>	 <p><b>#20 Geo-spatial Tech.</b> GIS, GPS, Mapping &amp; Remote Sensing, Scanning, Navigation</p>
 <p><b>#21 Advanced Materials</b> Composites, Alloys, Polymers, Biomimicry, Nanomanufacturing</p>	 <p><b>#22 New Touch Interfaces</b> Touch Screens, Haptics, 3D Touch, Paper, Feedback &amp; Exoskeletons</p>	 <p><b>#23 Wireless Power</b></p>	 <p><b>#24 Clean Tech.</b> Bio-/Enviro-Materials + Solutions, Sustainability, Treatment &amp; Efficiency</p>	 <p><b>#25 Quantum Computing</b> + Exascale Computing</p>
 <p><b>#26 Smart Cities</b> + Infrastructure &amp; Transport</p>	 <p><b>#27 Edge/Computing</b> + Fog Computing</p>	 <p><b>#28 Faster, Better Internet</b> Broadband incl. Fiber, 5G, Li-Fi , LPN and LoRa</p>	 <p><b>#29 Proximity Tech</b> Beacons, .RFID, Wi-Fi, Near-Field Communications &amp; Geofencing</p>	 <p><b>#30 New Screens</b> TVs, Digital Signage, OOH, MicroLEDs &amp; Projections</p>

# Sfide e Concretezze per il Piano MIC 2025

- Sviluppo disegualmente distribuito e diversamente sviluppato nelle varie aree del paese
- Difficoltà nel miglioramento dell'istruzione a livello nazionale e nello sviluppo delle competenze individuali



Ci sono diversi scenari di sincronizzazione per l'implementazione del programma MIC 2025, ma indipendentemente da queste sfide il piano si contestualizza in uno scenario con minime possibilità di fallimento



# From China 2025 to China 2050

2025

- Migliorare in maniera omnicomprensiva i settori manifatturieri cinesi
- Rafforzare l'immagine della Cina come importante nazione manifatturiera
- Concentrarsi sulla produzione di qualità e sulle tecnologie dell'industria 4.0
- Migliorare l'efficienza del consumo di energia e materiali
- Rendere le aziende cinesi leader nella catena produttiva a valore aggiunto
- Utilizzare tecnologie avanzate in settori chiave

2035

- Elevare la Cina al livello di una nazione manifatturiera di medio livello
- Aumentare la capacità di innovazione
- Aumentare la regolamentazione della proprietà intellettuale
- Fare scoperte tecnico-scientifiche globalmente incisive

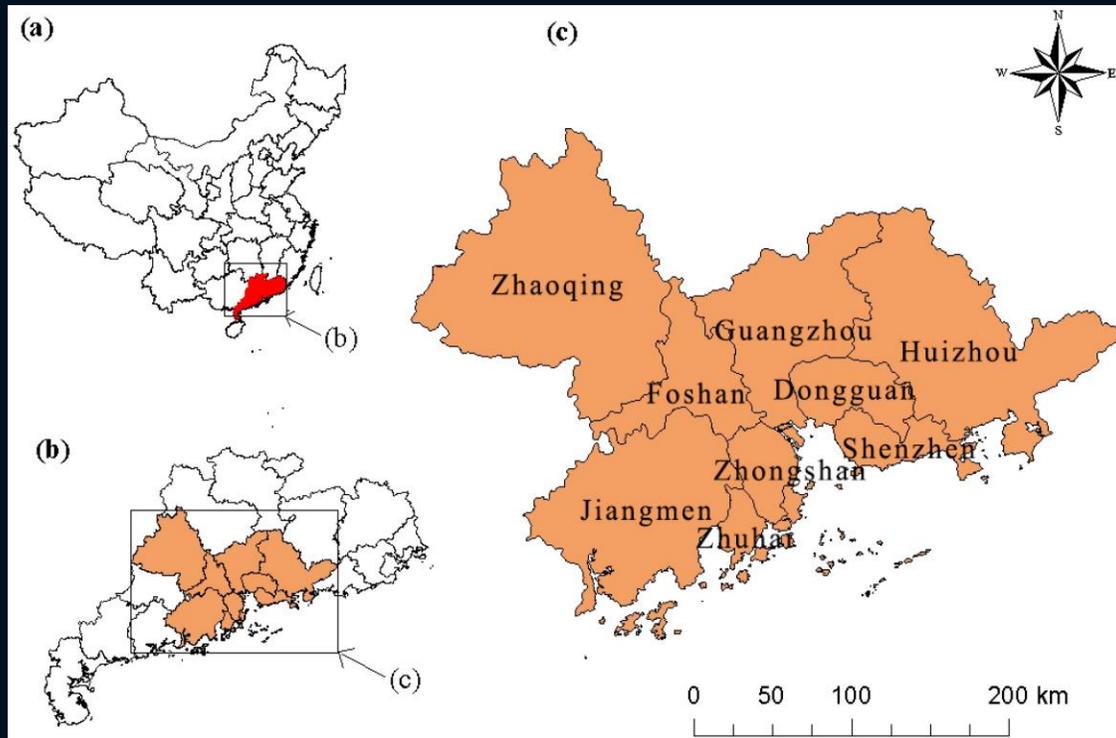
2050

- Diventare un leader globale nella produzione di fascia alta
- Essere un leader nel settore dell'innovazione
- Mantenere costanti vantaggi competitivi nelle industrie chiave

# Where



# Guangdong – 广东



Estensione di 177.900 km<sup>2</sup>

Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria, Lombardia, Trentino, Friuli Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna, Toscana, Marche, Umbria, Abruzzo e Molise



# Le 'Bay Areas' a Confronto

	Greater Tokyo	Greater New York	San Francisco Bay Area	Greater Bay Area
<b>Popolazione in Milioni</b>	43,5	23,4	7,2	68
<b>PIL Per Capita USD</b>	41.000	69.000	99.000	20.000
<b>Area in km<sup>2</sup></b>	36.800	17.400	17.900	56.000

# Il Peso Economico del PRD

## PIL del Guangdong

15%

Altre città della  
provincia del  
Guangdong

85%

9 città del PRD

## PIL della Cina

13%

9+2 città del  
PRD

87%

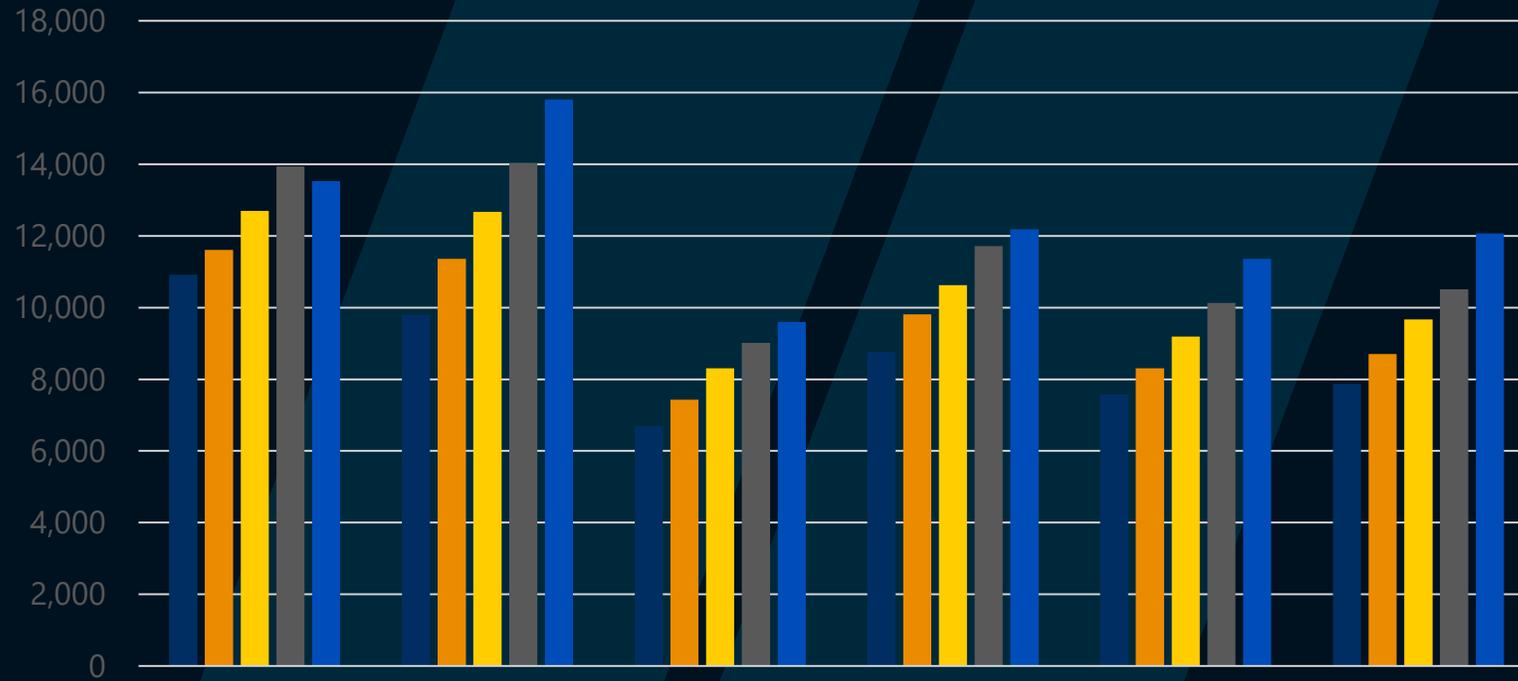
Altre province  
della Cina



# Le Città Della Greater Bay Area

	Area in km <sup>2</sup>	PIL (Miliardi USD)	Popolazione (Milioni)	PIL Per Capita (Miliardi USD)
Hong Kong	1.104	319,3	7,37	43.300
Guangzhou	7.436	284,6	14,04	20.300
Shenzhen	2.007	283	11,90	23.800
Foshan	3.875	125,3	7,50	16.700
Dongguang	2.512	99,1	8,25	12.000
Huizhou	11.159	49,5	4,78	10.400
Zhongshan	1.770	46,4	3,23	14.400
Macao	29.2	44,7	0,64	69.800
Jiangmen	9.554	34,8	4,54	7.700
Zhuhai	1.696	32,3	1,68	19.200
Zhaoqing	15.006	30,2	4,06	7.400

# Retribuzione Media Annua nel PRD



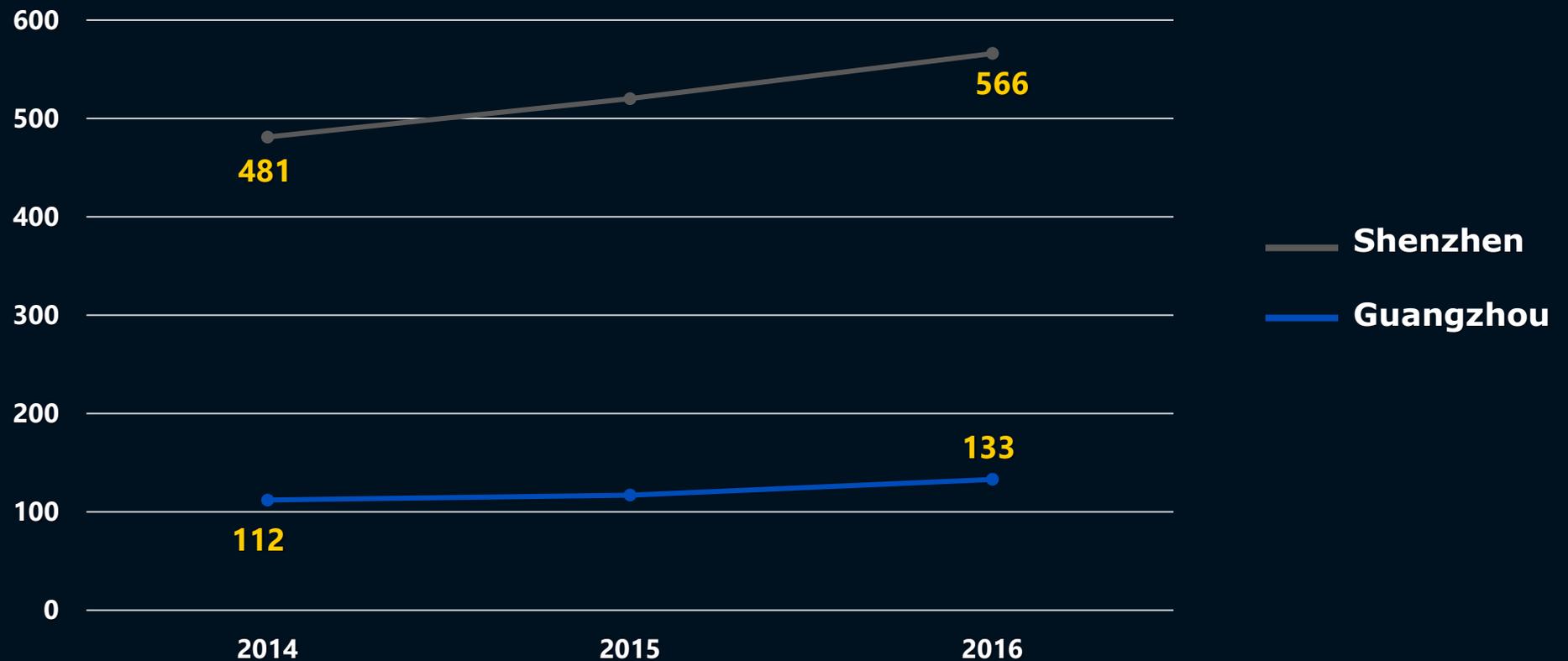
	Guangzhou	Shenzhen	Dongguan	Foshan	Zhongshan	Zhuhai
2013	10.900	9.793	6.695	8.755	7.577	7.875
2014	11.611	11.392	7.428	9.810	8.308	8.708
2015	12.694	12.673	8.309	10.628	9.192	9.667
2016	13.934	14.037	9.016	11.718	10.133	10.508
2017	13.531	15.804	9.598	12.184	11.360	12.071

# Cosa è Cambiato?

- Se la Cina si è guadagnata il titolo di "fabbrica del mondo", l'innalzamento dei costi per la manodopera ha iniziato a rappresentare una sfida per molte aziende che hanno quindi deciso di delocalizzare la produzione nei paesi del Sudest Asiatico
- Le ragioni per l'aumento dei salari minimi sono principalmente due:
  1. L'invecchiamento della popolazione
  2. Innalzamento delle prospettive dei lavoratori sia in termini di qualità del lavoro che di stipendio mensile

# Costo Medio del Terreno Industriale nelle Città di Prima Fascia

## Guangzhou Vs Shenzhen (USD/M<sup>2</sup>)



**Dongguan (USD/M<sup>2</sup>)**



**Foshan (USD/M<sup>2</sup>)**



## Costo Medio del Terreno Industriale nelle Città di Seconda Fascia

**Zhongshan (USD/M<sup>2</sup>)**



**Zhuhai (USD/M<sup>2</sup>)**



# Tre Macro Integrazioni

---

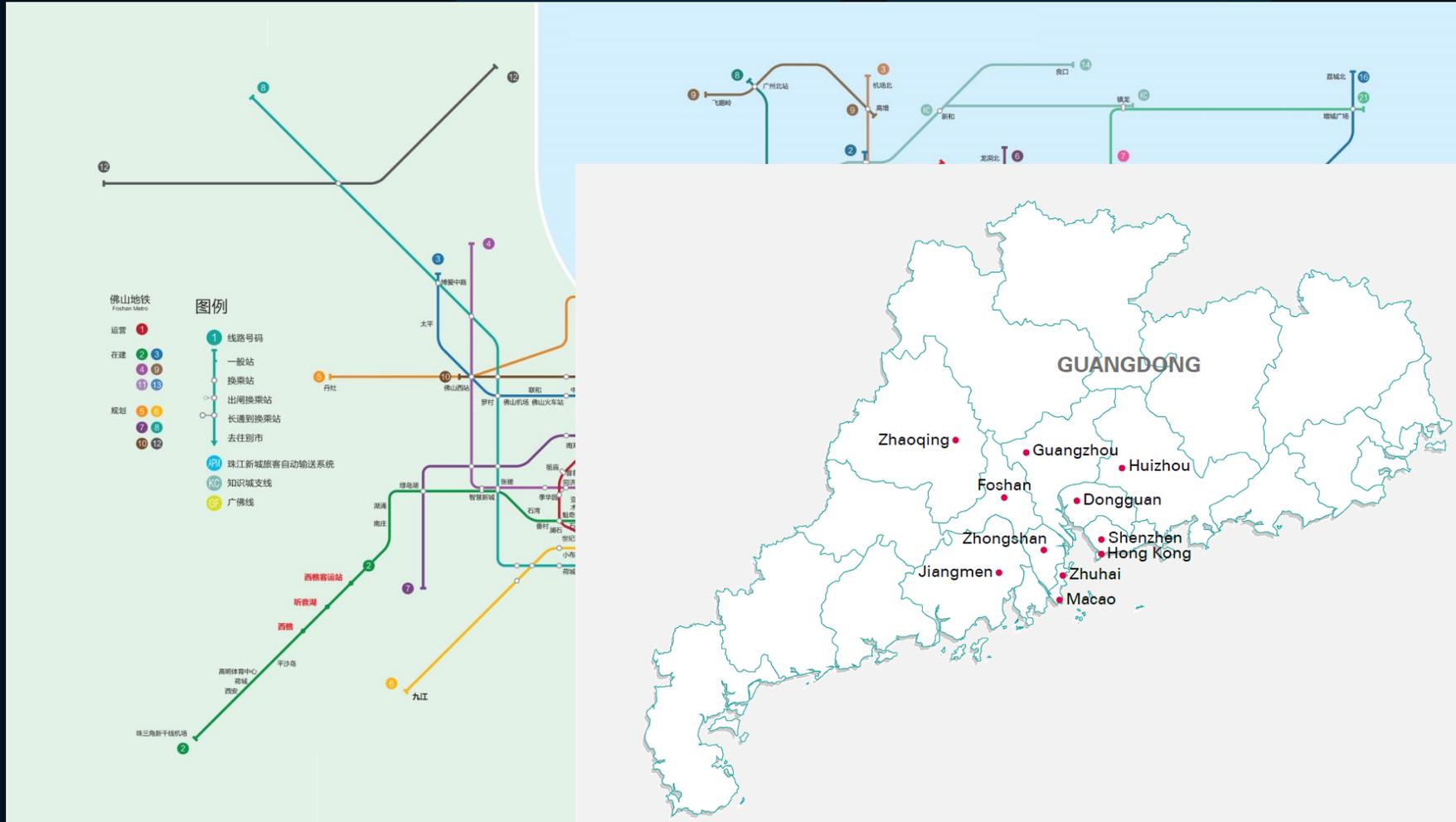
Guangzhou – Foshan – Zhaoqing

Shenzhen – Dongguan – Huizhou – Zhongshan

Hong Kong – Macao – Zhuhai – Jiangmen



# Rete Metropolitana Guangzhou – Foshan 2030

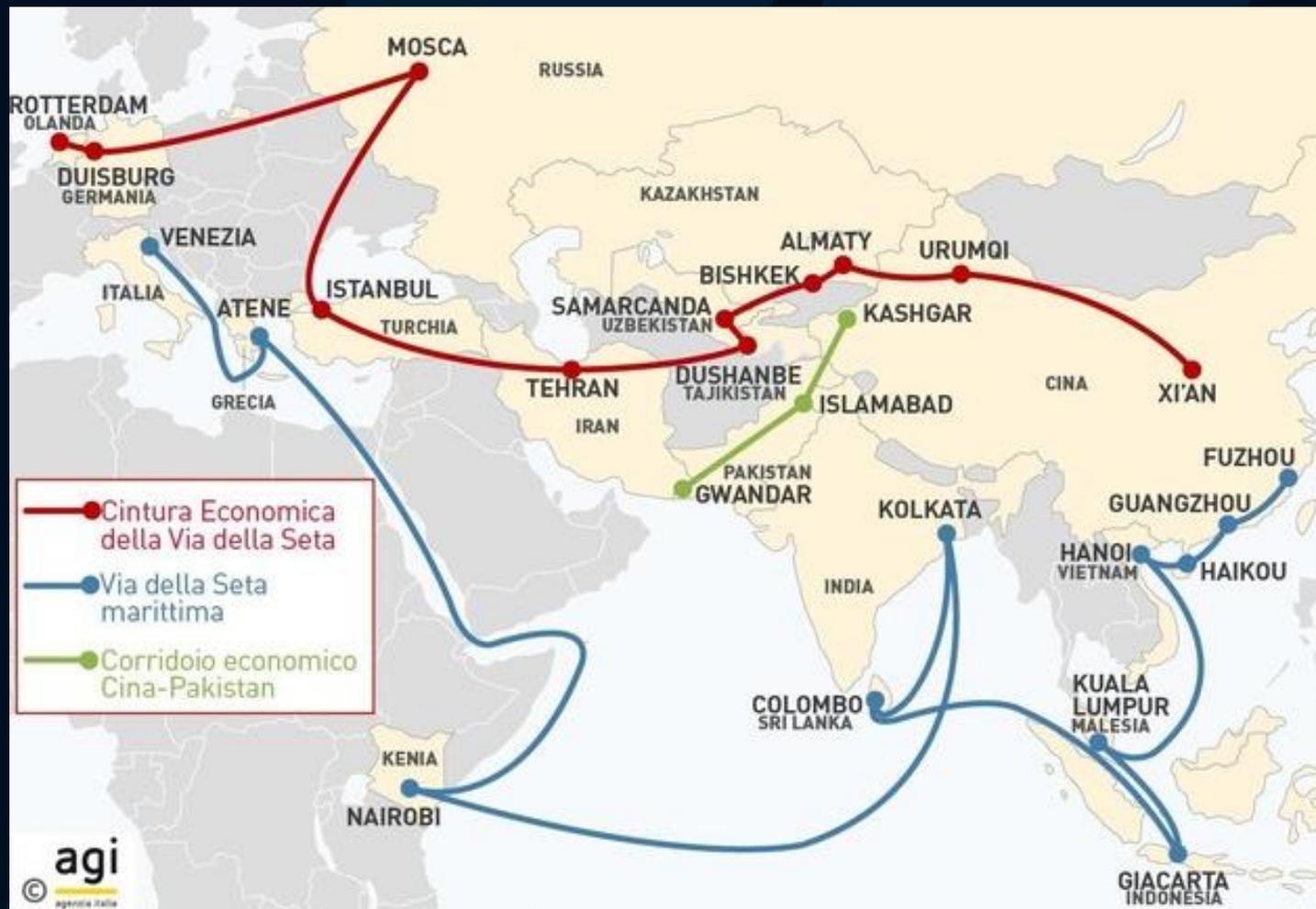


# Altre Infrastrutture

- 2018 - Ferrovia Guangzhou-Hong Kong
- 2018 - Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macao
- 2019 - Il secondo ponte di Humen
- 2020 - Ferrovia Shenzhen-Shantou
- 2024 - Corridoio Shenzhen-Zhongshan



# Looking at the Bigger Picture: In Previsione dell'Esportazione



# Belt and Road Initiative

## One Belt One Road

- 70 paesi collegati
- Più di 900 progetti già in via di sviluppo
- 1.1 trilioni di USD già messi a disposizione
- 2.5 trilioni di USD in ricavi provenienti dal commercio internazionale nel prossimo decennio

## La Via della Seta Marittima del XXI Secolo

- Rinnovare le infrastrutture del sud-est asiatico, dell'Oceano Indiano, dell'Africa Orientale e del Sud dell'Europa
- Avere la GBA come punto di partenza per la via della seta marittima
- I porti della GBA classificati per importanza su tutto il progetto della via della seta marittima:
  1. Porto di Shenzhen – 3
  2. Porto di Hong Kong (SAR) – 5
  3. Porto di Guangzhou – 8

# Collegamenti Ferroviari



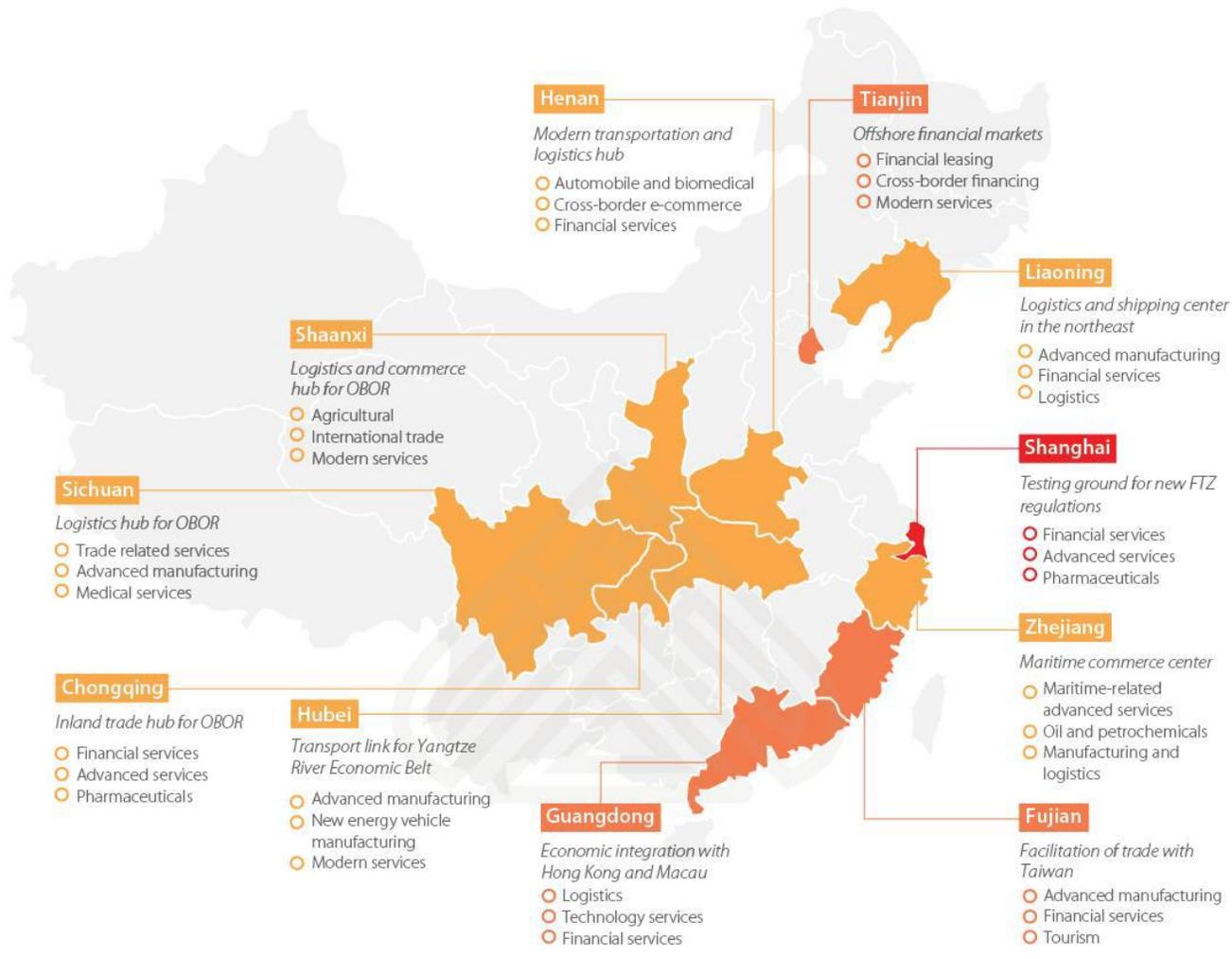
Orizzontale	Verticale
Shanghai - Chengdu	Pechino - Hong Kong
Qingdao - Taiyuan	Pechino-Shanghai
Anhui - Lanzhou	Pechino - Harbin
Shanghai - Kunming	Shanghai - Shenzhen

Orizzontale	Verticale
Heilongjiang - Mongolia Interna	Passaggio Costiero
Beijing - Lanzhou	Pechino-Shanghai
Qingdao - Yinchuan	Pechino - Hong Kong + Taipei
Jiangsu - Xinjiang	Harbin - Hong Kong + Macao
Fiume azzurro	Hohhot - Nanning
Shanghai - Kunming	Baotou - Hainan
Xiamen - Chongqing	Pechino - Kunming
Guangzhou - Kunming	Lanzhou -Guangzhou

# Free Trade Zones

## Evolution of China's FTZs and Focus Industries

■ First generation - 2013   ■ Second generation - 2015   ■ Third generation - 2016   ○ Focus industry



## Guangdong Free Trade Zones

- **Guangzhou Nansha New Area**
  1. Settore finanziario
  2. Produzione ad alto valore aggiunto
  3. Commercio internazionale
  4. Logistica
- **Shenzhen Qianhai Development Zone**
  1. Settore finanziario
  2. Sviluppo di tecnologie
  3. Telecomunicazioni
- **Zhuhai Hengqin New Area**
  1. Sviluppo tecnologico
  2. Settore finanziario
  3. Cultura, educazione e turismo

\*Nel 2020 è in programma di estendere il titolo di FTZ anche all'isola di Hainan costruendo un porto franco entro il 2025. Le industrie di interesse saranno quelle del settore medico-farmaceutico.

# Costi in Impennata

## Aumento del Costo Medio del Terreno Industriale 2014-2016 (USD/M<sup>2</sup>)

Guangzhou	Shenzhen	Dongguan	Foshan	Zhongshan	Zhuhai
19.2%	17.7%	4.4%	4.8%	4.3%	14.7%

## Aumento della Retribuzione Media Annua 2013-2017

Guangzhou	Shenzhen	Dongguan	Foshan	Zhongshan	Zhuhai
24.1%	61.4%	43.4%	39.2%	49.9%	53.3%



**How**

---

# Dove Investire?

## Analisi e Selezione del Sito

### IMMOBILI

- Acquisto o affitto
- Ubicazione
- Sito e strutture a disposizione
- Servizi pubblici

### COLLEGAMENTI

- Principali infrastrutture e sistemi logistici
- Accessibilità ai clienti finali e/o ai fornitori

### FORZA LAVORO

- Disponibilità di manodopera più o meno specializzata
- Costo medio della manodopera e sistema di previdenza sociale

### NORMATIVE

- Certificazioni
- Incentivi
- Sgravi fiscali

- Stabilire i parametri e le priorità dell'azienda
- Avere una panoramica delle zone industriali, incubatori e acceleratori sul territorio
- Stabilire un rapporto diretto sia con il governo locale che con il management delle zone industriali
- Definire, con il supporto degli enti e di uno studio di consulenza, quelle che sono le agevolazioni all'investimento messe a disposizione del governo



**PIATTAFORME PER  
LA TECNOLOGIA E  
L'INNOVAZIONE A FOSHAN**

**A Foshan ci sono 77 incubatoi per la tecnologia, tra cui 18 di livello nazionale e 25 di livello provinciale**

**A Foshan ci sono 59 incubatoi per l'innovazione, di cui 20 di livello nazionale e 30 di livello provinciale**

# Le Tre Principali Zone Industriali di Foshan



SINO EUROPEAN INDUSTRIAL SERVICES  
ZONE



GUANGDONG FINANCIAL HIGH-TECH  
SERVICES AREA



NATIONAL HIGH-TECH INDUSTRIAL  
DEVELOPMENT ZONE

# Costi in Salita Vs Benefici a lungo termine

---

Nonostante i costi della manodopera e del terreno industriale in crescita, la GBA può ancora vantare dei vantaggi unici nel suo genere:

- Un tessuto infrastrutturale invidiabile
- Vicinanza ai paesi del sud-est asiatico
- Crescita della domanda interna
- Ampia disponibilità di fondi governativi

# 珠三角欢迎您 Welcome to the Greater Bay Area



Foshan Investment Promotion Agency 佛山市投资促进中心  
Address: 广东省佛山市南海区桂城灯湖东路1号友邦金融中心二座33层  
Telephone: +86 186 7518 6518 - +39 338 9264 450  
Email: federica.bertozzi1992@gmail.com

